

# L'Entreprise Tunisienne au cœur des débats socio-économiques (2018)



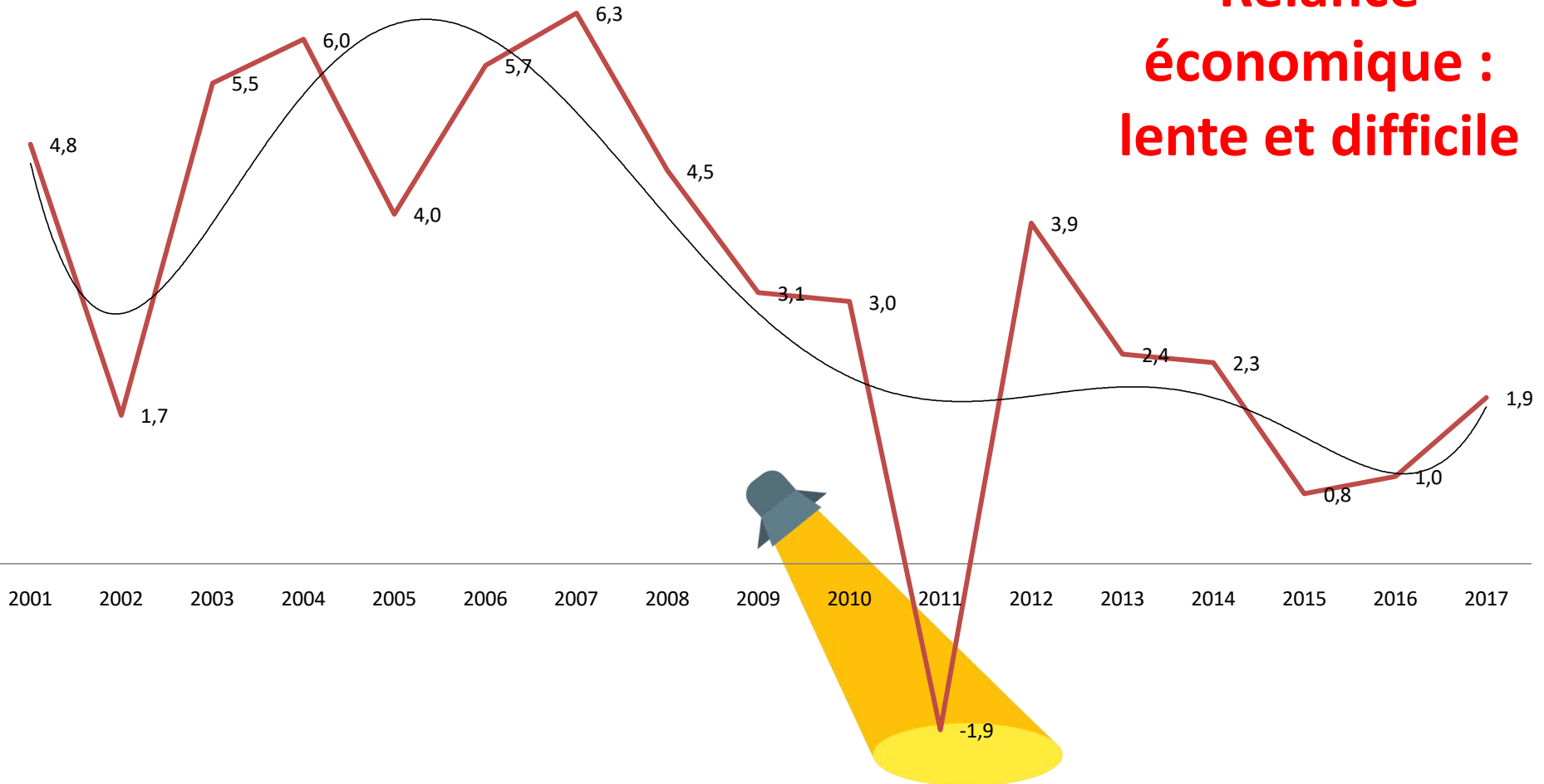
# Indicateurs Economiques



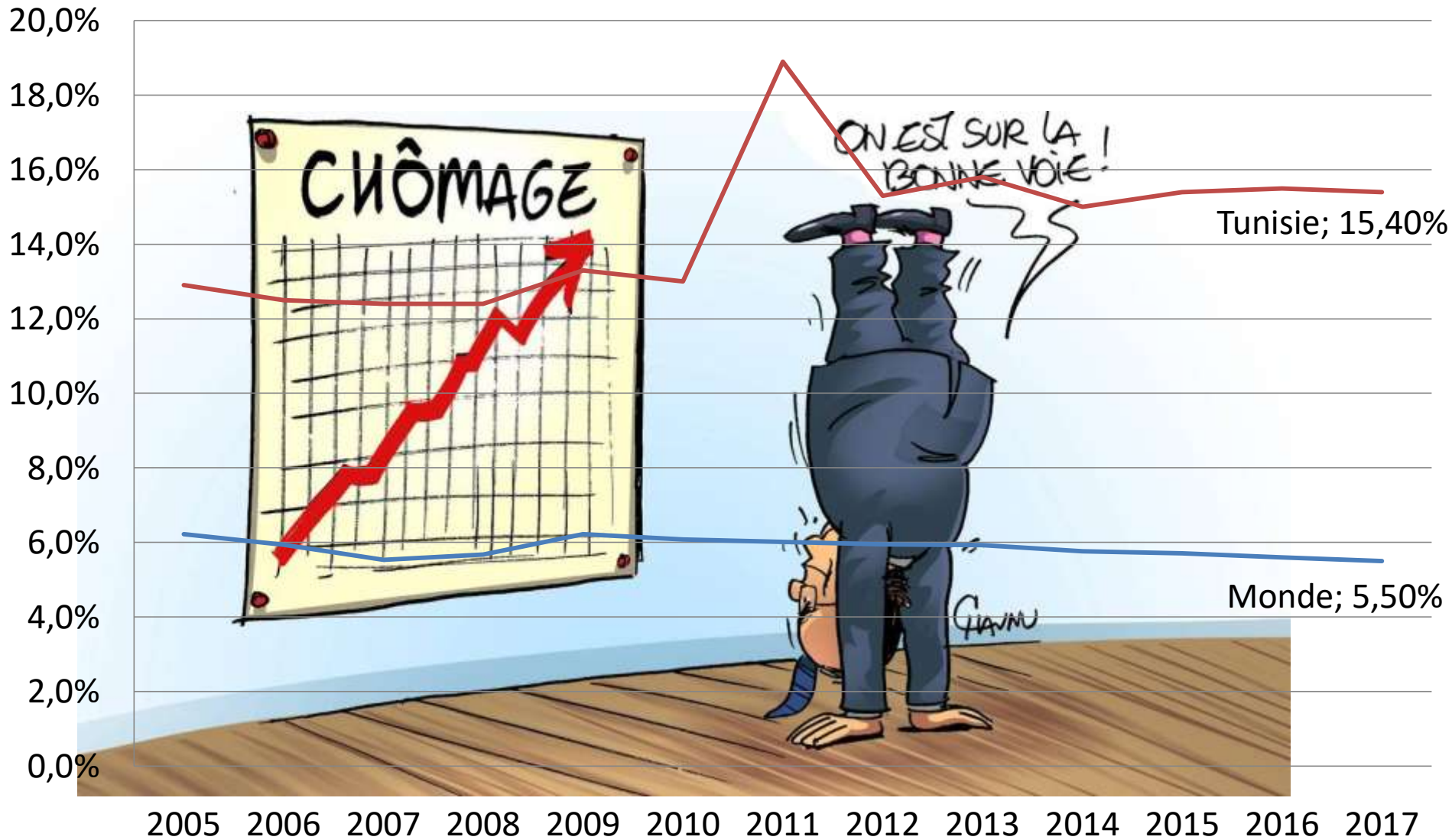
# Croissance économique

PIB

**Relance  
économique :  
lente et difficile**

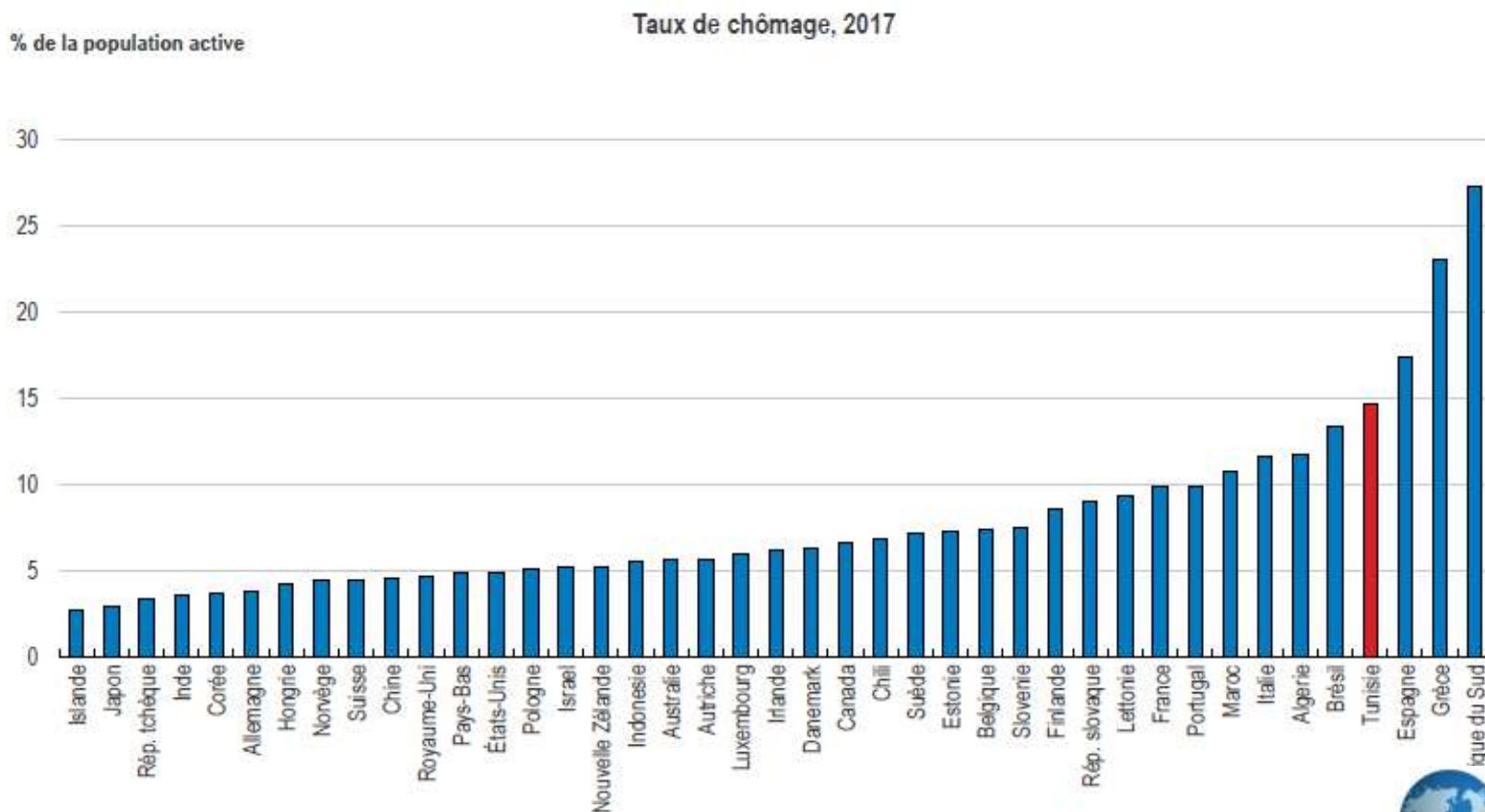


# Taux de chômage





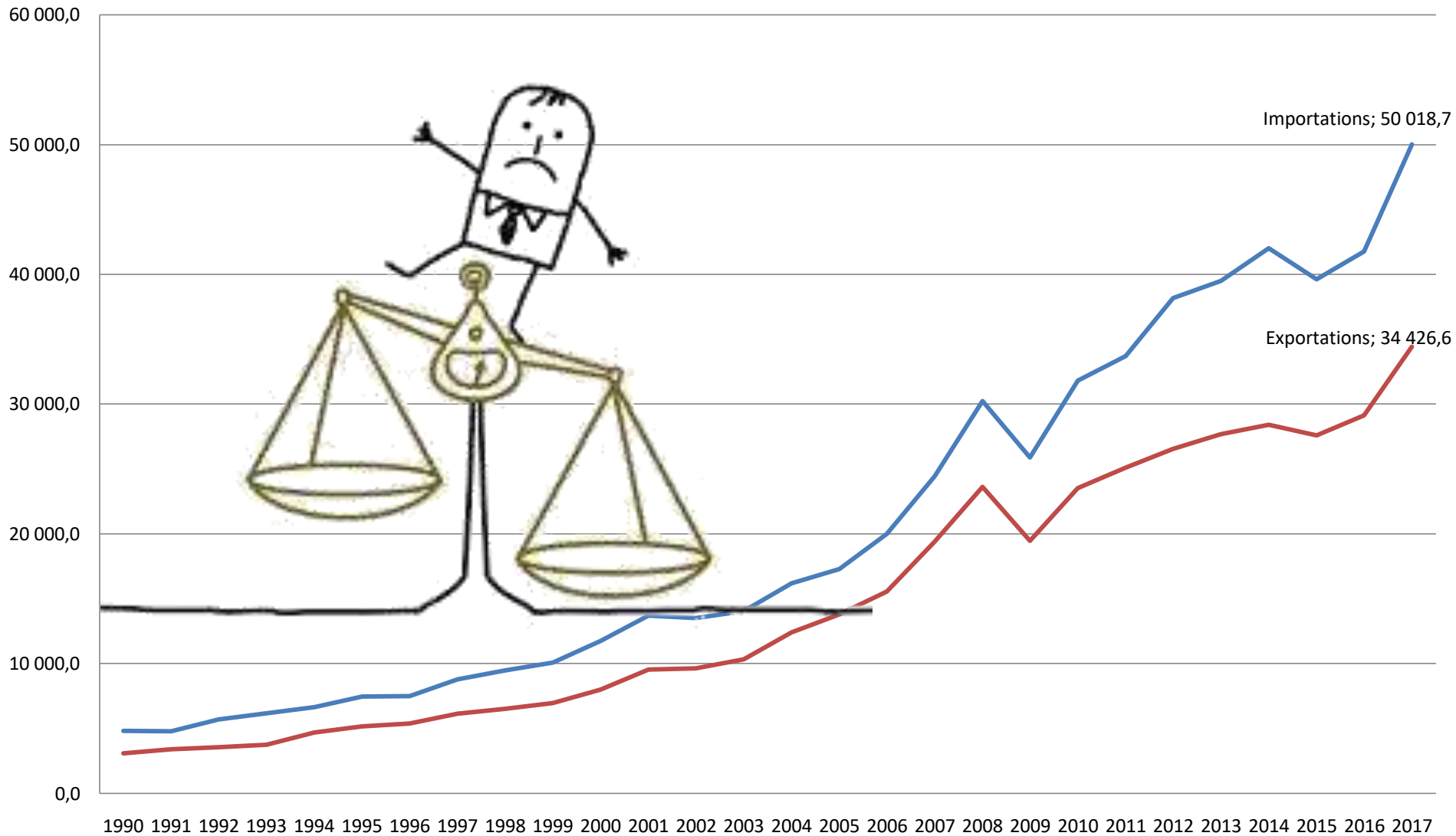
## Le taux de chômage est élevé



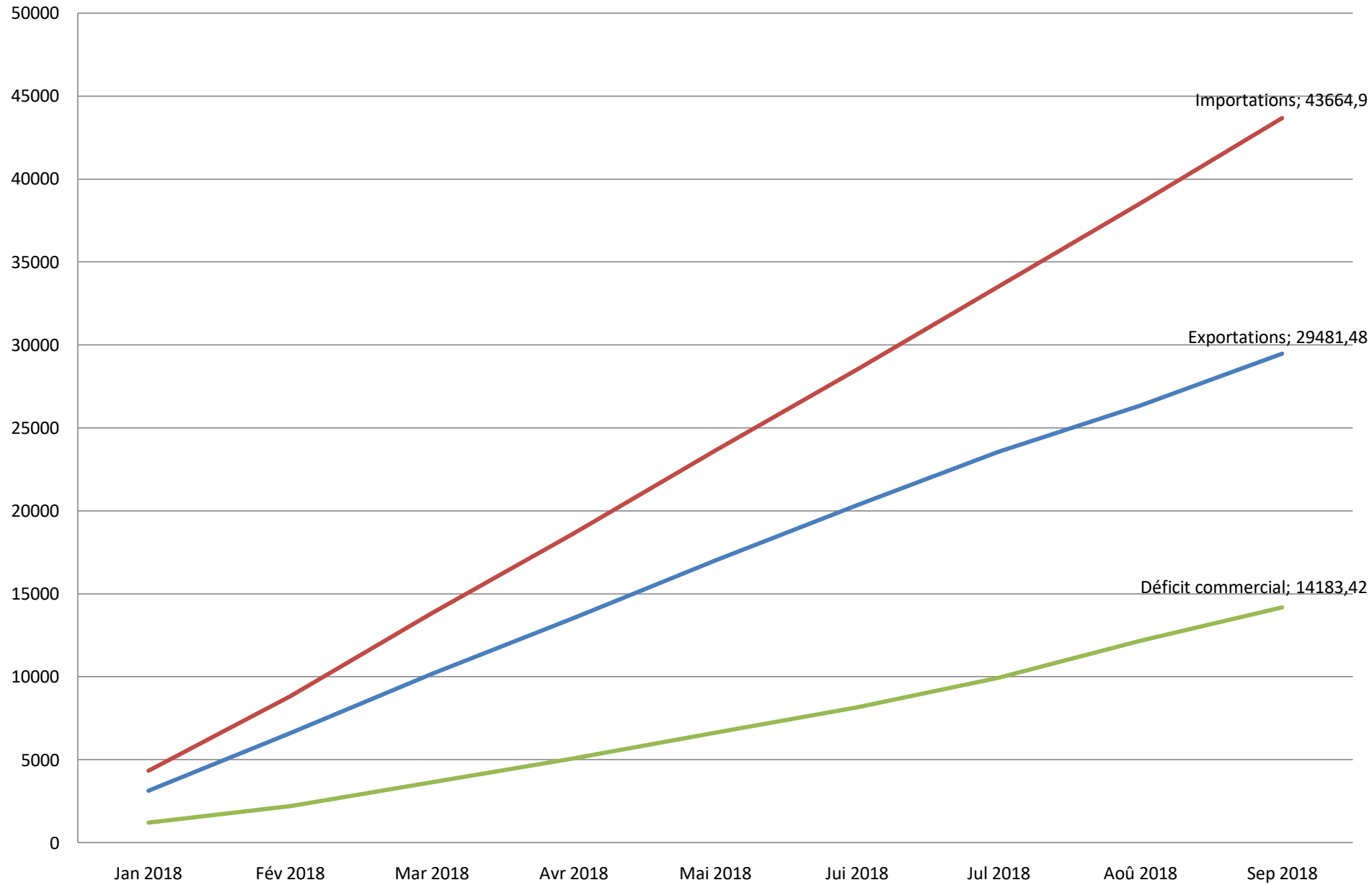
Note: Le taux de chômage est calculé comme le nombre de personnes au chômage en pourcentage de la population active.

Source : INS et Banque mondiale, Indicateurs de développement mondial.

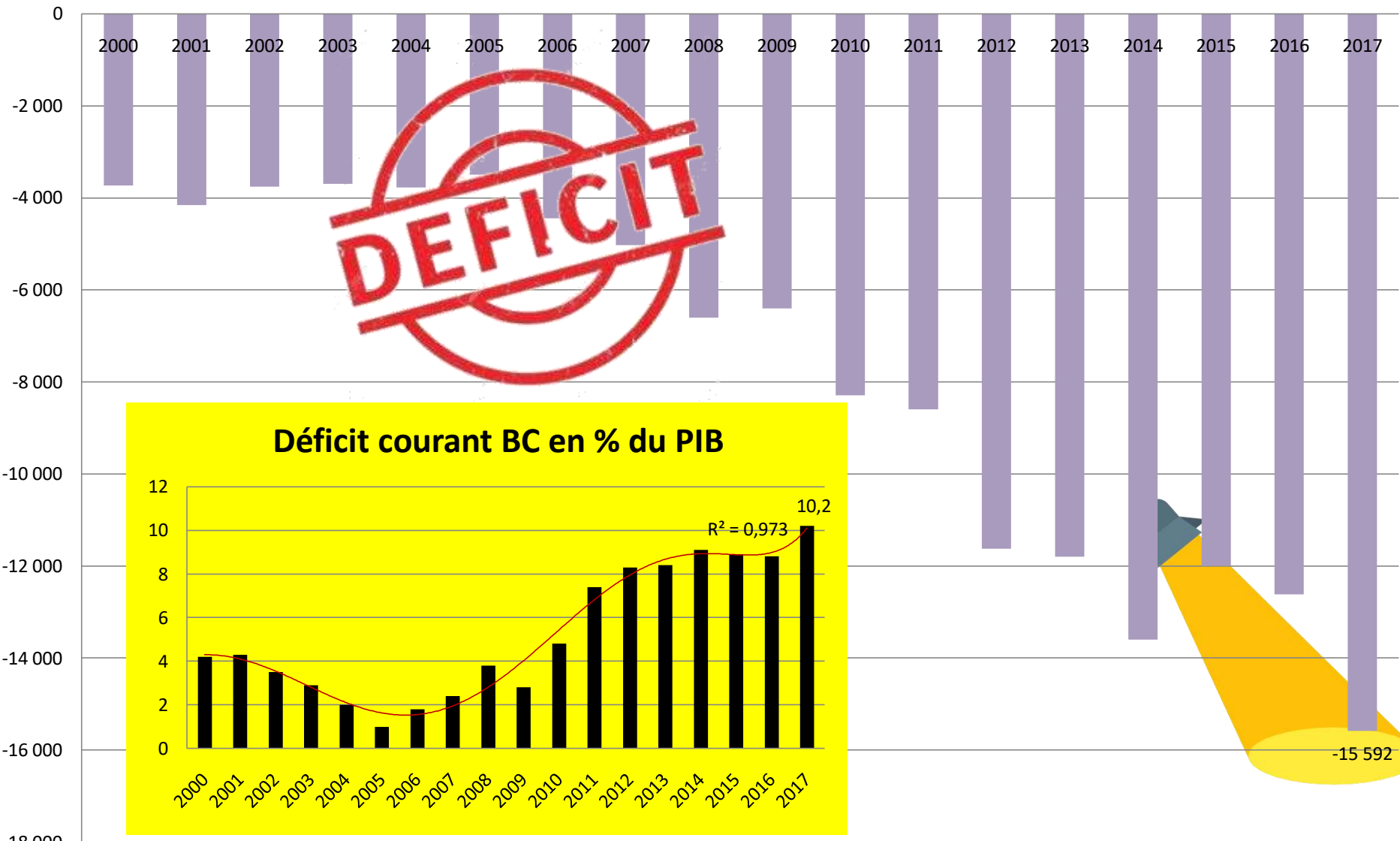
# Balance commerciale (En MDT)



# Balance commerciale en 2018 (En MDT)



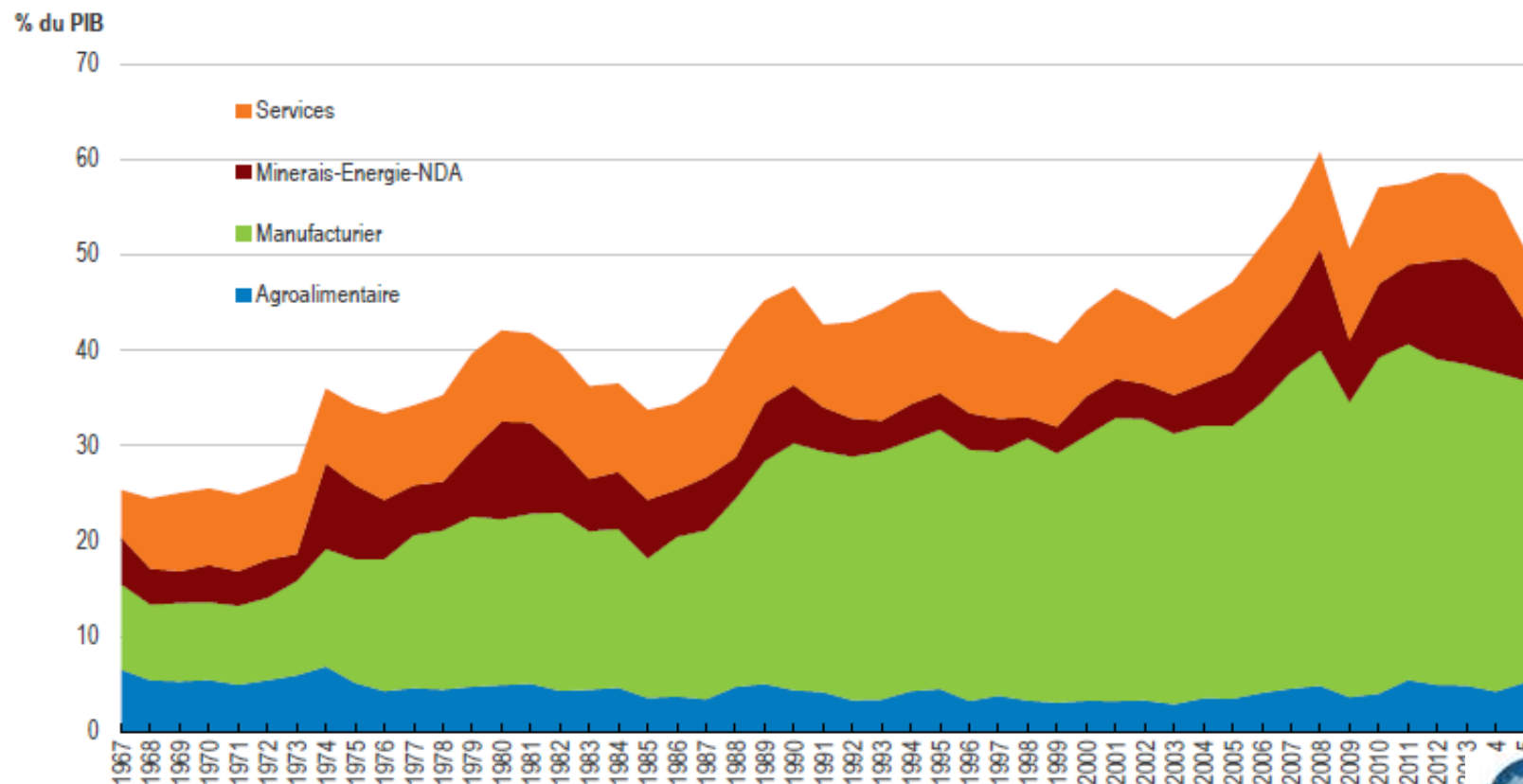
# Déficit BC (En MDT)



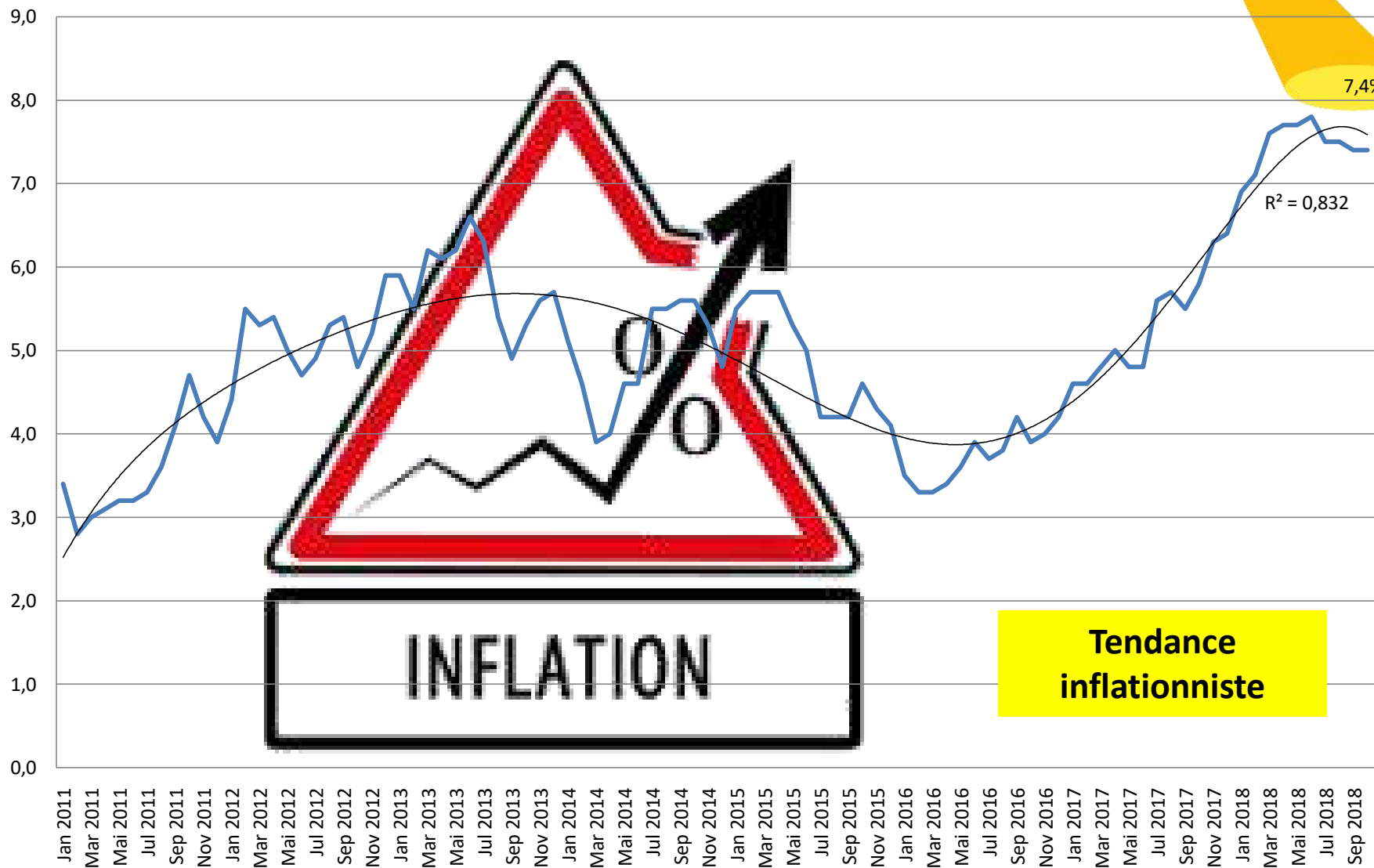


# Les exportations sont prometteuses

Exportations par composantes



# Indice de Prix à la Consommation Familiale

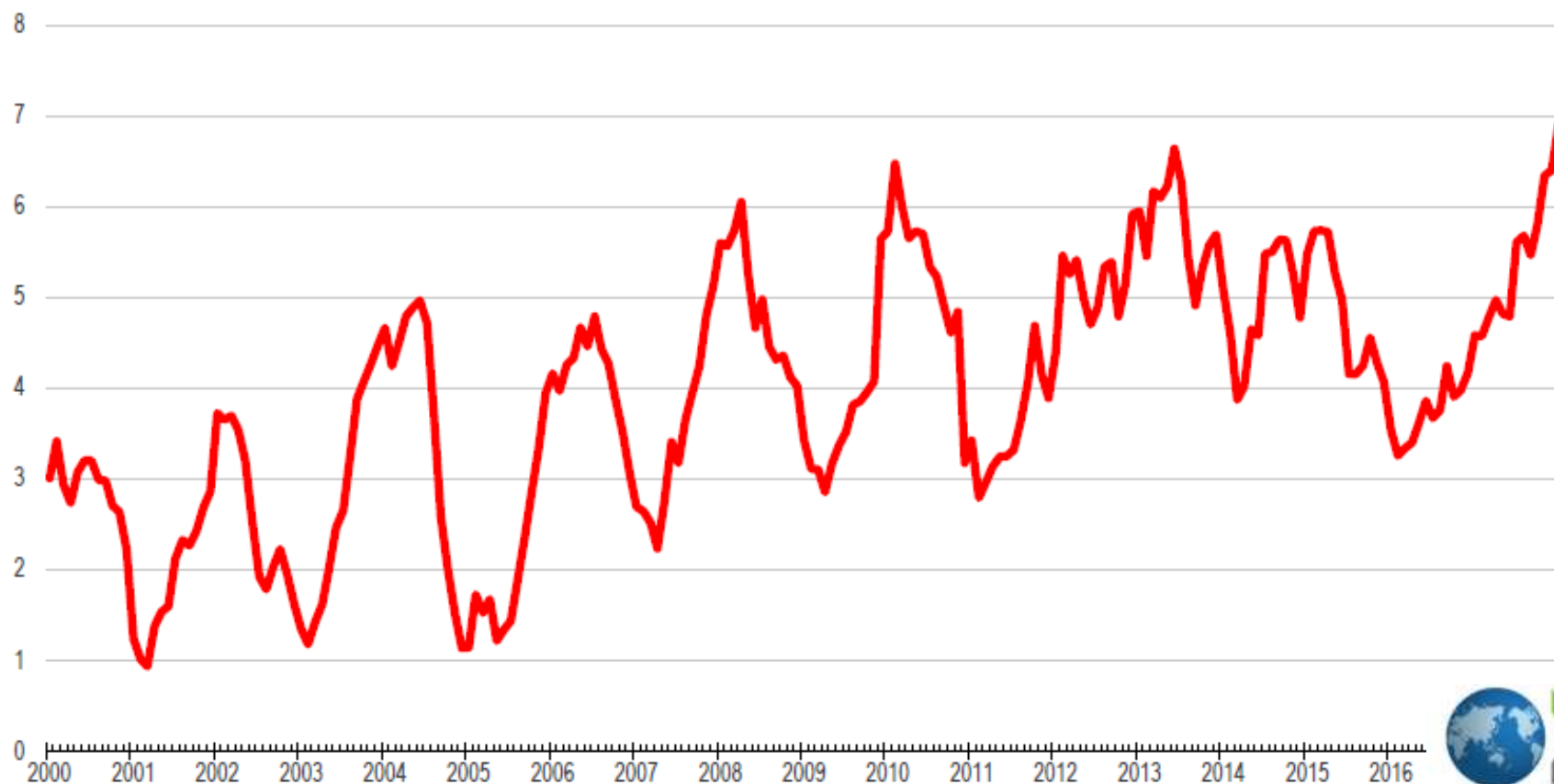




# La maîtrise de l'inflation est nécessaire

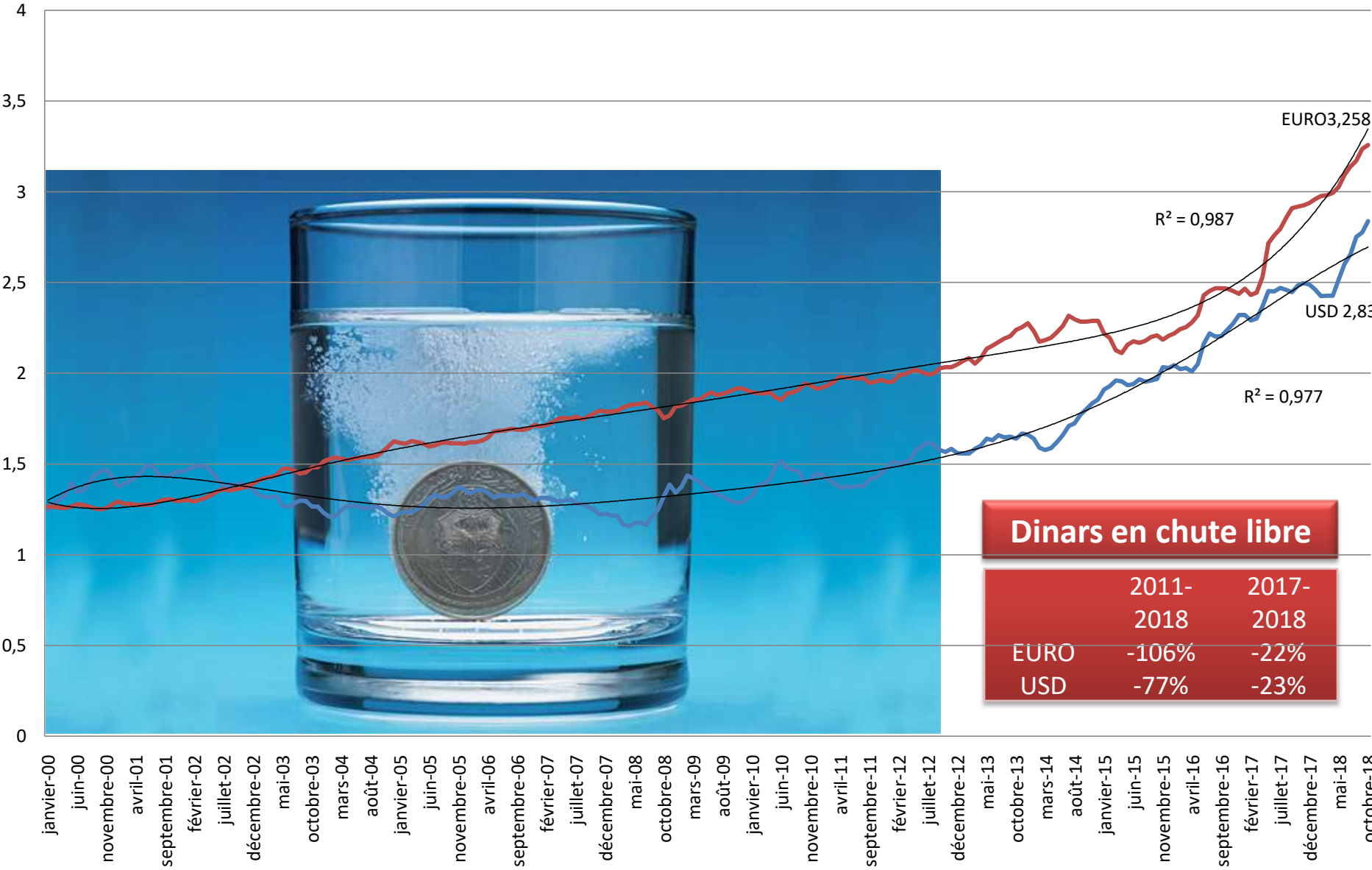
Indice général des prix à la consommation

Glissement annuel  
en %

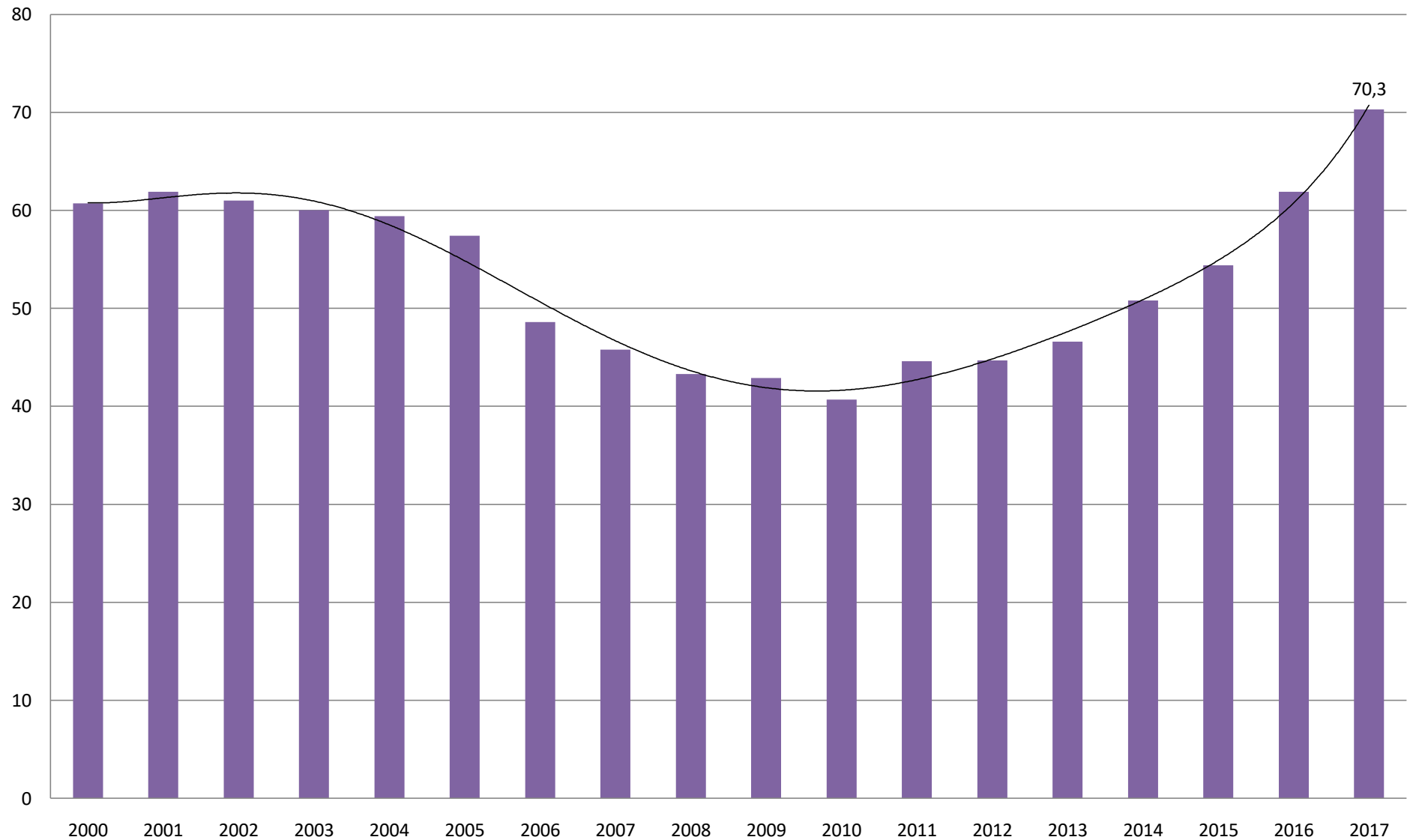


Source : INS.

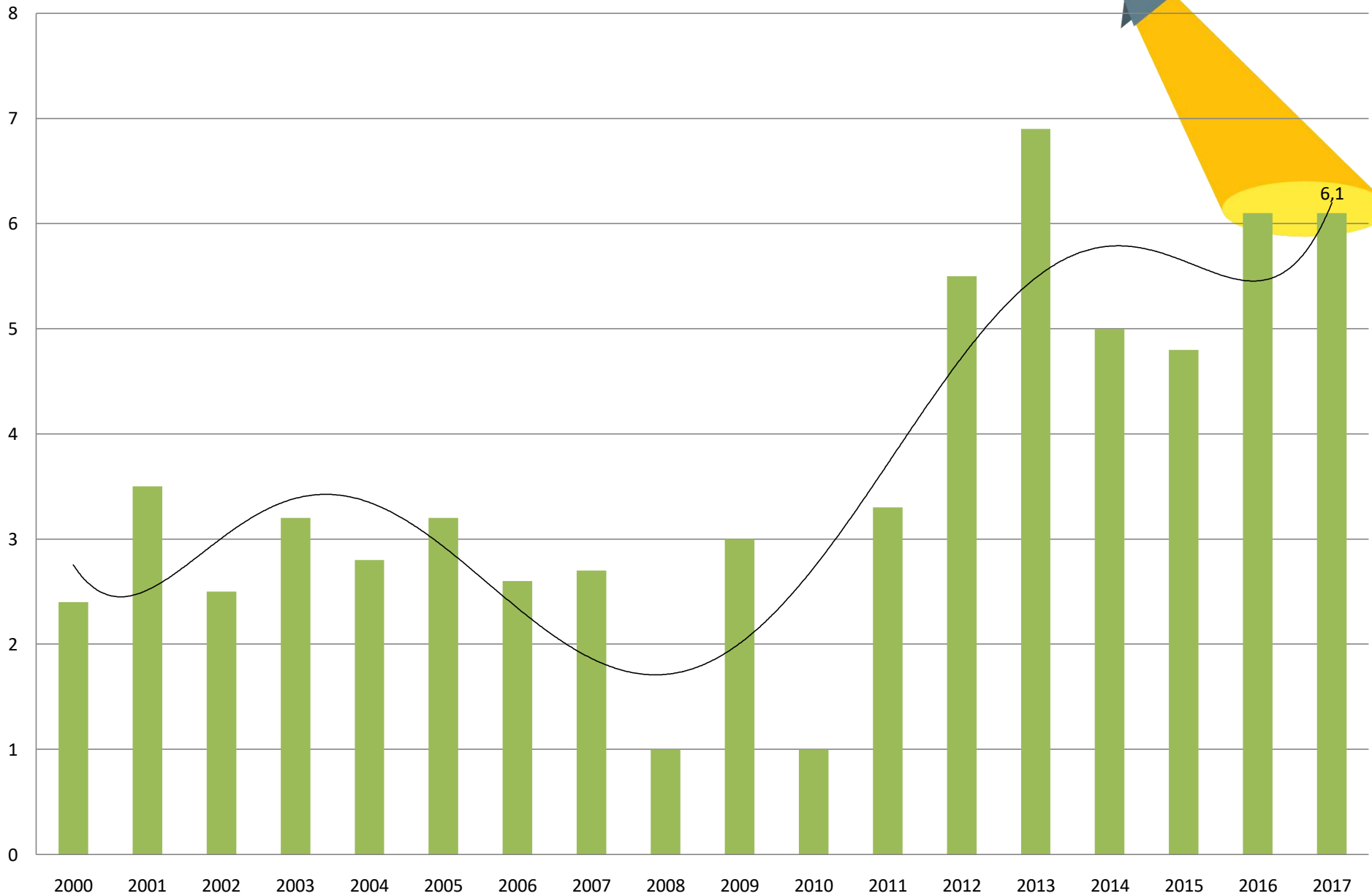
# Euro - USD/ TND



## Endettement total de l'Etat/PIB (en %)



# Déficit budgétaire en % du PIB

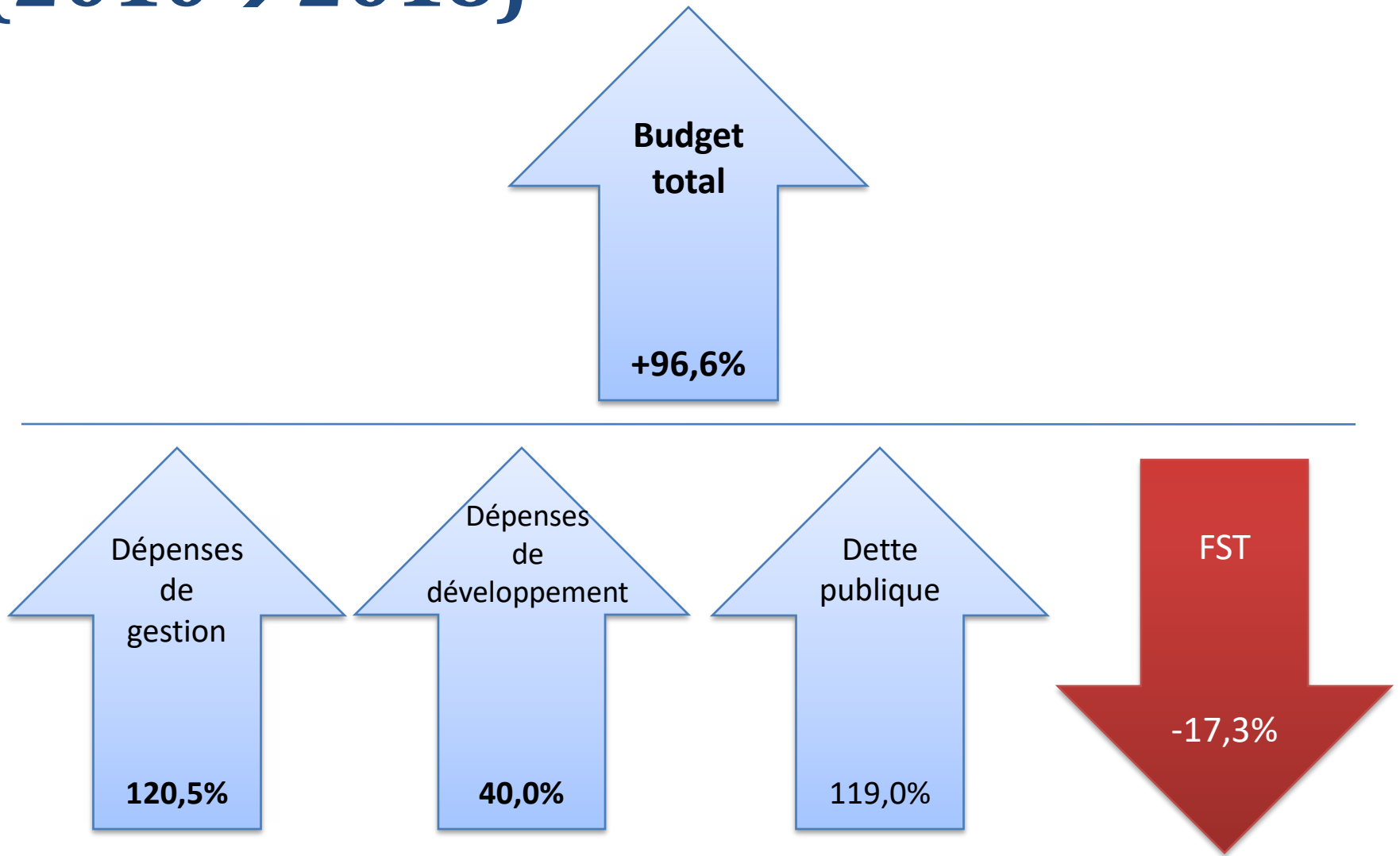


# Répartition du budget de l'Etat

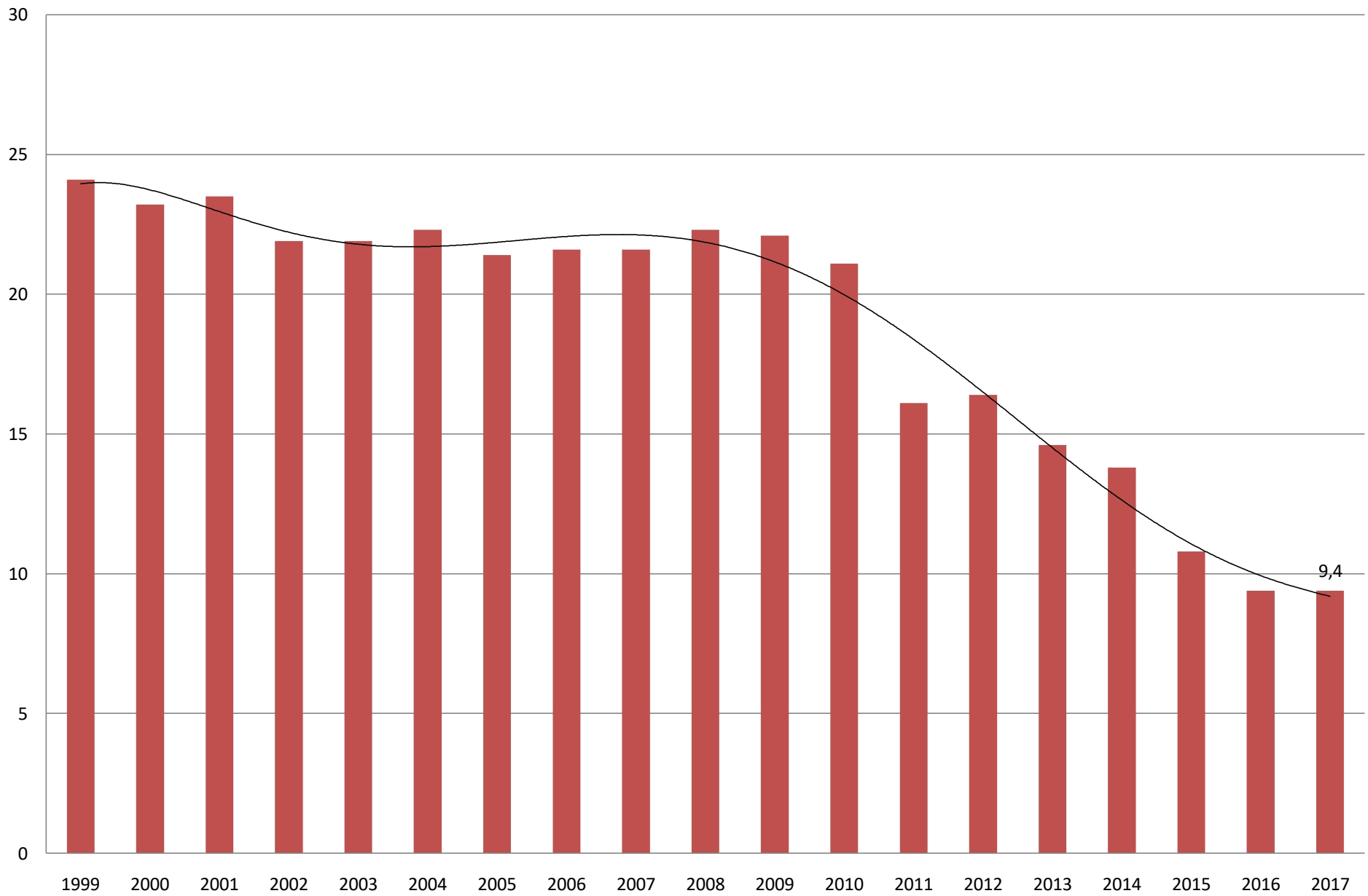
■ Dépense de gestion ■ Dépenses de développement ■ FST ■ Dette publique



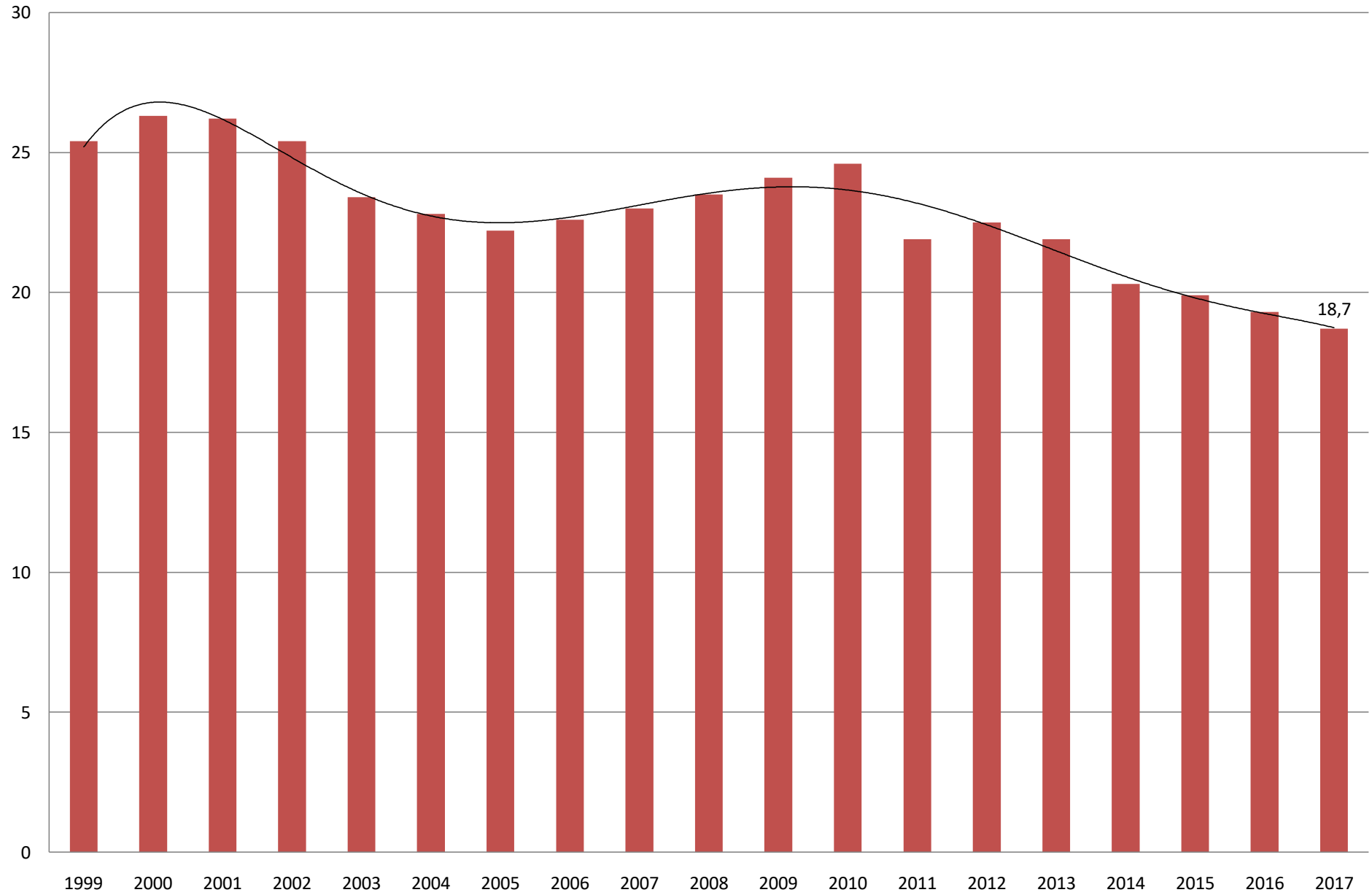
# Croissance des rubriques budgétaire (2010→2018)



# Taux d'épargne nationale

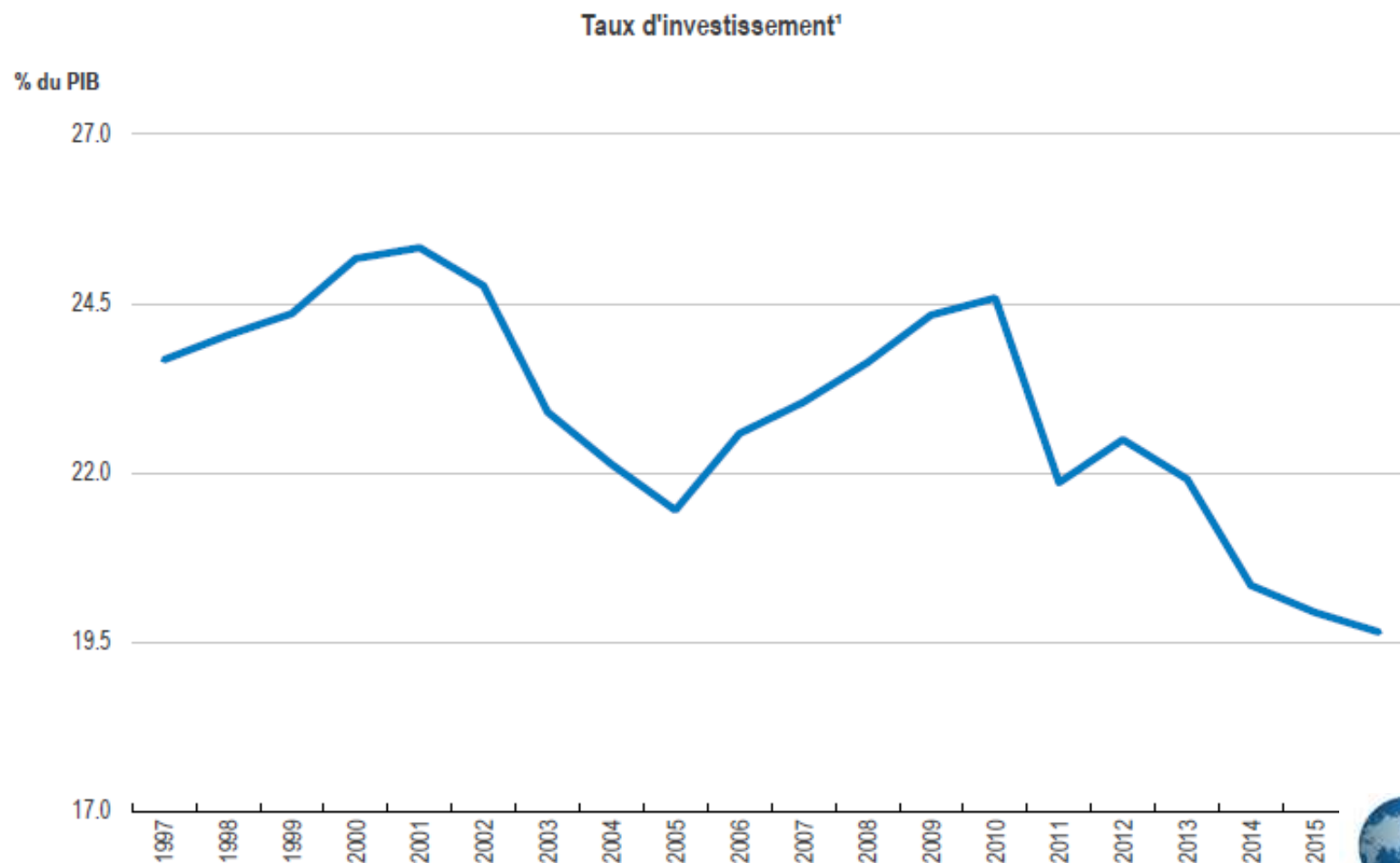


# Taux d'investissement (en % du PIB)





# L'investissement a baissé depuis le début des années 2000



1. Formation brute de capital fixe.

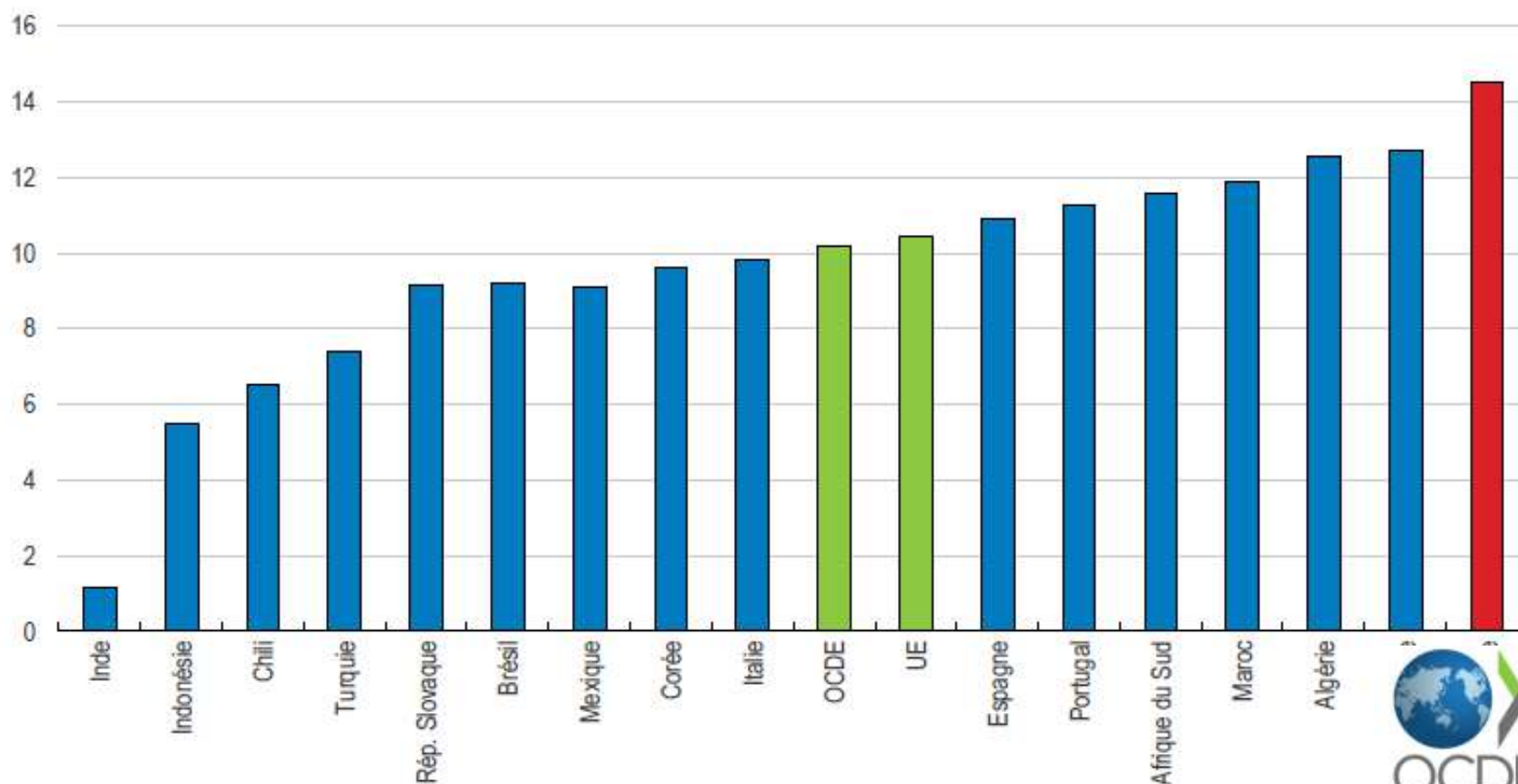
Source : INS.



## Il faut contenir la masse salariale publique

Masse salariale dans la fonction publique,  
2016 ou dernière année disponible

% du PIB



# Relance économique très difficile



*Il faut relancer la croissance par la production plutôt que par la consommation → Il faut investir !*

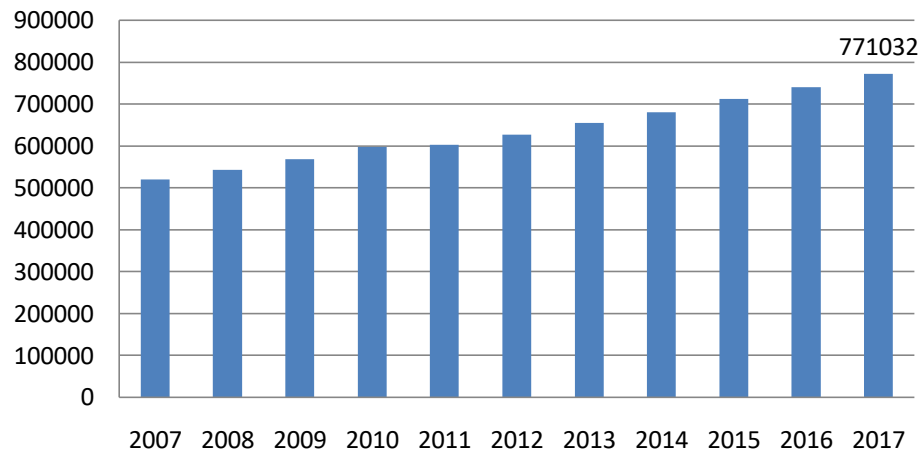




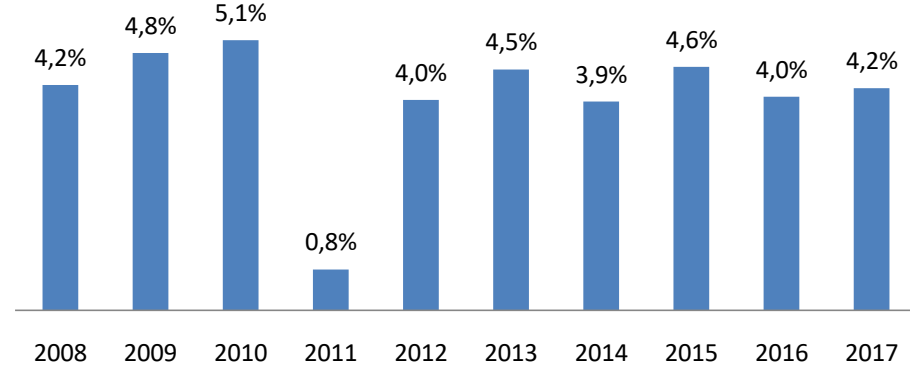
# Démographie des entreprises

*Paysage entrepreneurial statique...*

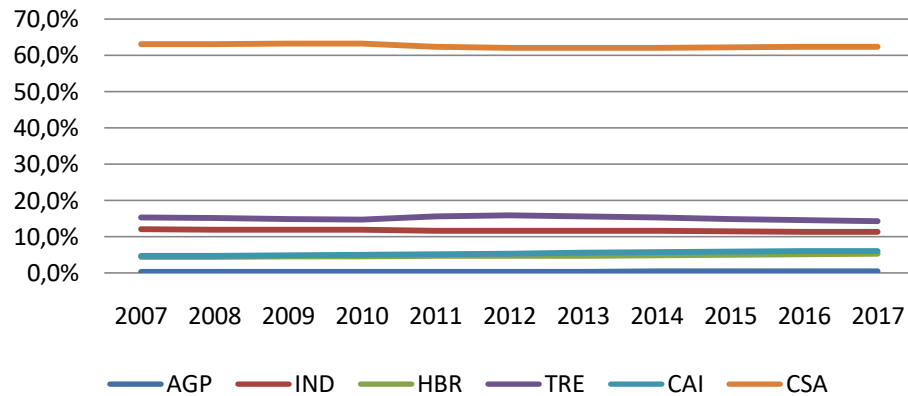
## Nombre total des entreprises



## Croissance annuelle du nombre d'entreprises



## Répartition des entreprises par secteur



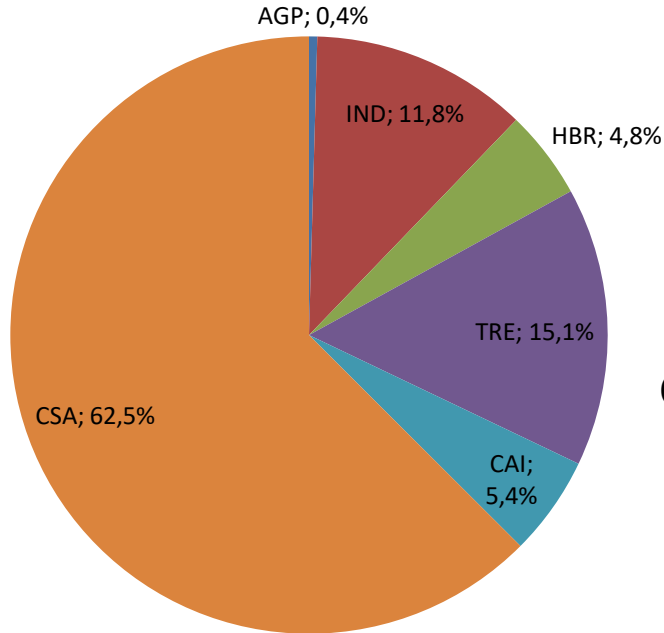
Agriculture et pêche  
Industrie  
Hébergement et restauration  
Transport et entreposage  
Construction et activités immobilières  
Commerce, services et autres activités

AGP  
IND  
HBR  
TRE  
CAI  
CSA

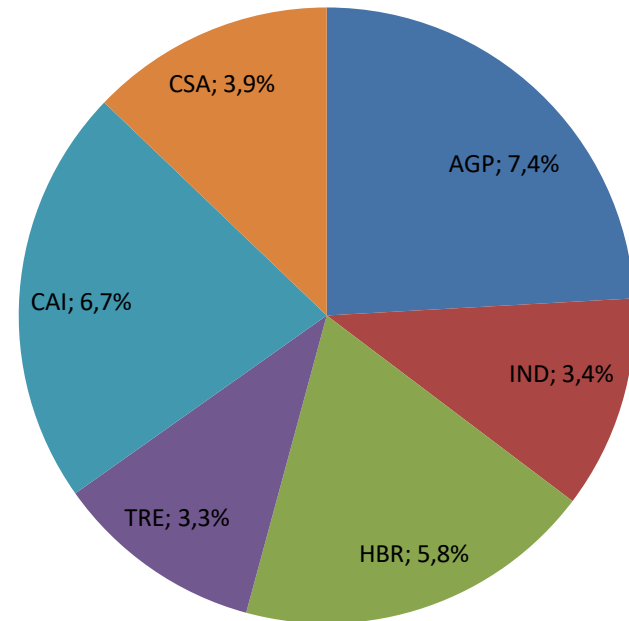
Paysage des entreprises  
en stagnation



## Répartition des entreprises par secteur (Moyenne 2007-2017)

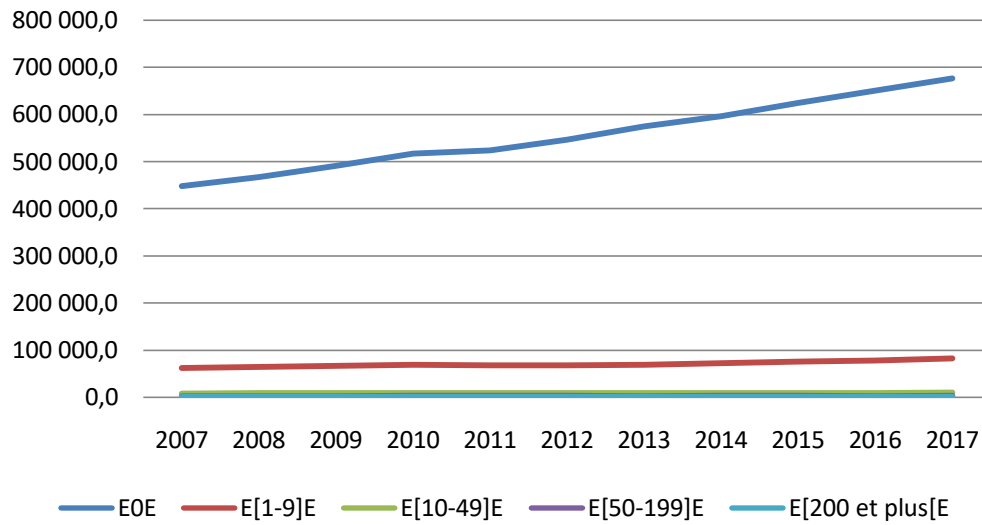


## Croissance annuelle moyenne des entreprises par secteur (2007-2017)

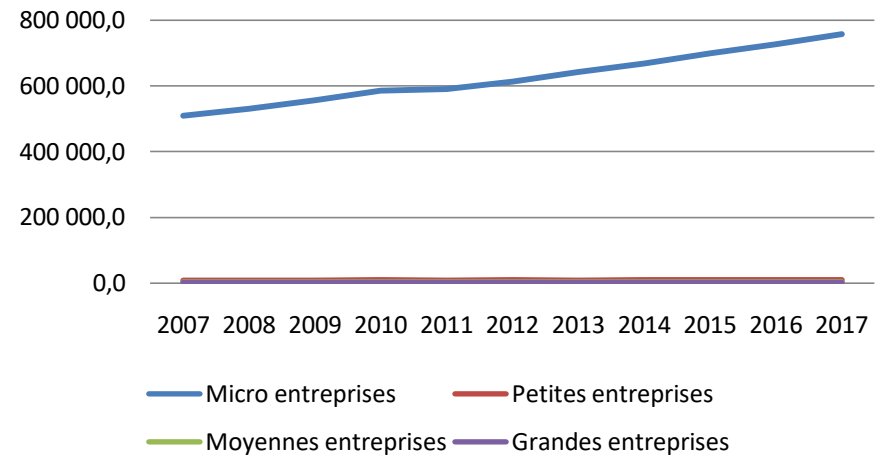


Agriculture et pêche	AGP
Industrie	IND
Hebergement et restauration	HBR
Transport et entreposage	TRE
Construction et activités immobilières	CAI
Commerce, services et autres activités	CSA

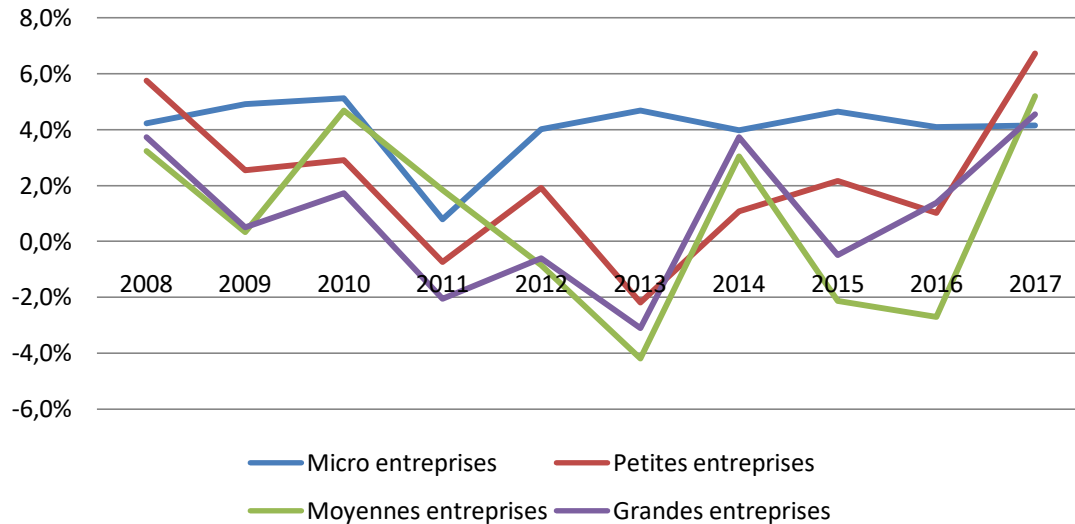
## Nombre d'entreprises par taille (1)



## Nombre d'entreprises par taille (2)



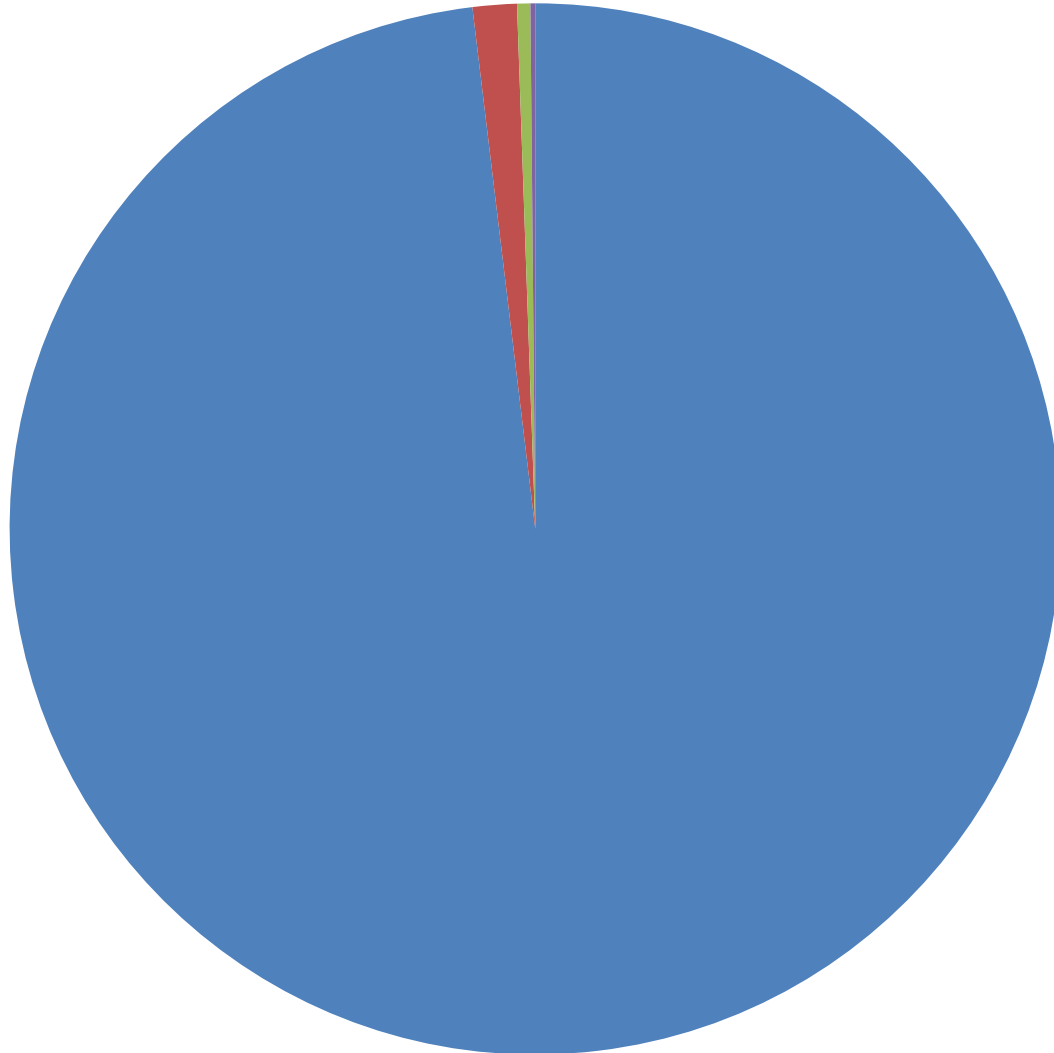
## Croissance annuelle des entreprises par taille



Micro entreprises	E[0-9]E
Petites entreprises	E[10-49]E
Moyennes entreprises	E[50-199]E
Grandes entreprises	E[200 et plus]E

Tendance haussière de la croissance du nombre de PME

## Répartition des entreprises par taille (Moyenne 2007-2017)



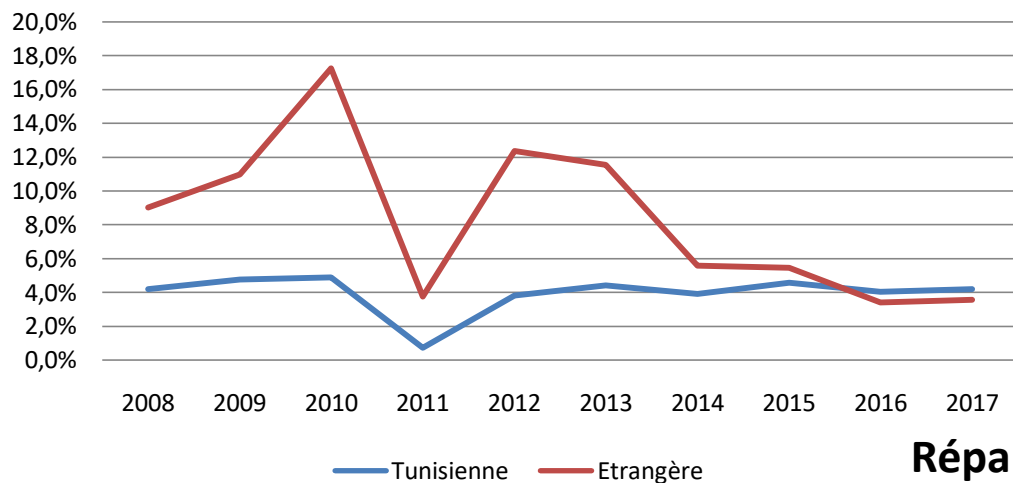
MICRO-  
ENTREPRISE



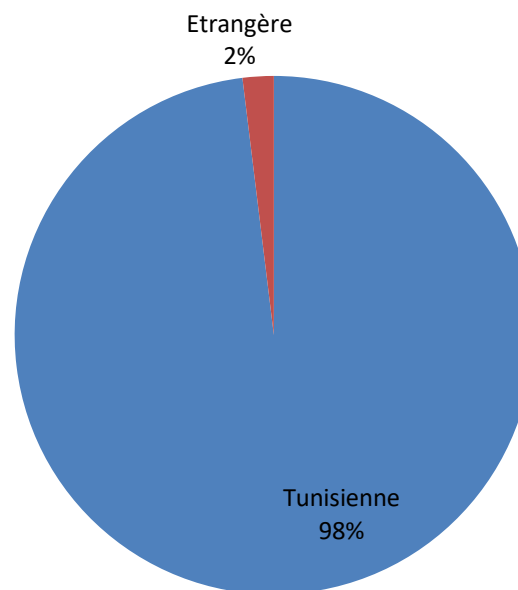
- Micro entreprises
- Petites entreprises
- Moyennes entreprises
- Grandes entreprises

Micro entreprises	98,1%
Petites entreprises	1,4%
Moyennes entreprises	0,4%
Grandes entreprises	0,1%

## Croissance annuelle du nombre d'entreprises par nationalité

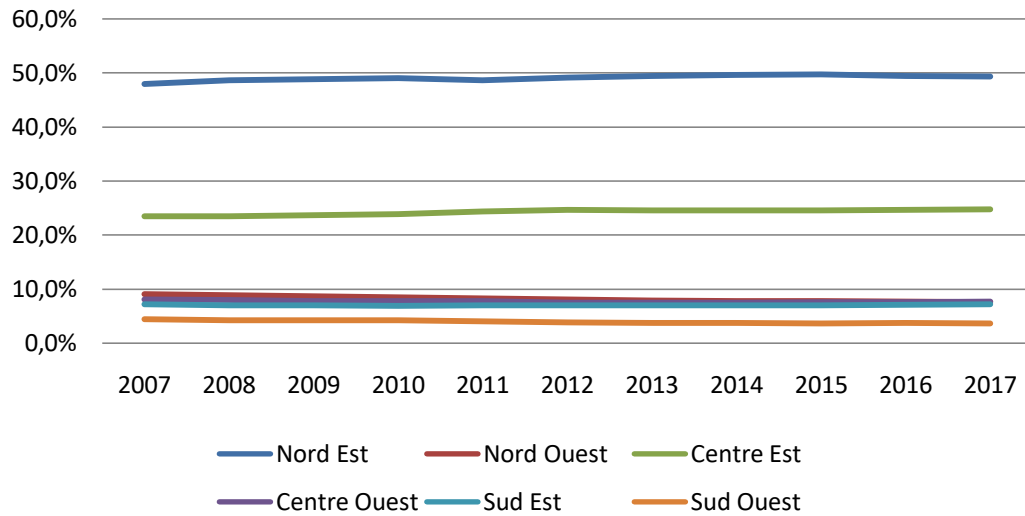


## Répartition des entreprises par nationalité (Moyenne 2007-2017)

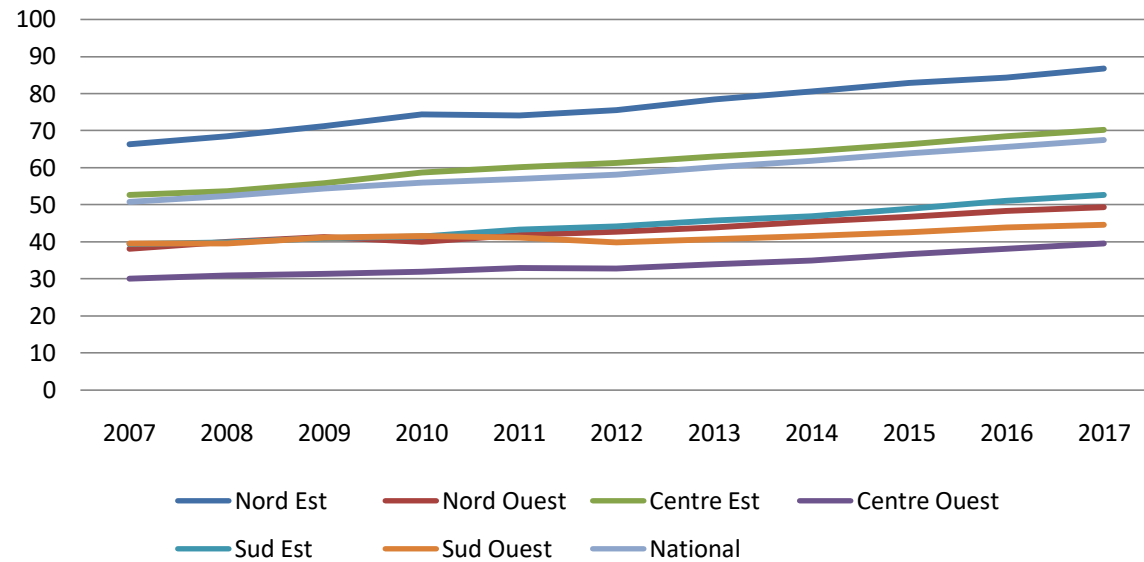


Entreprises étrangères en décroissance remarquable

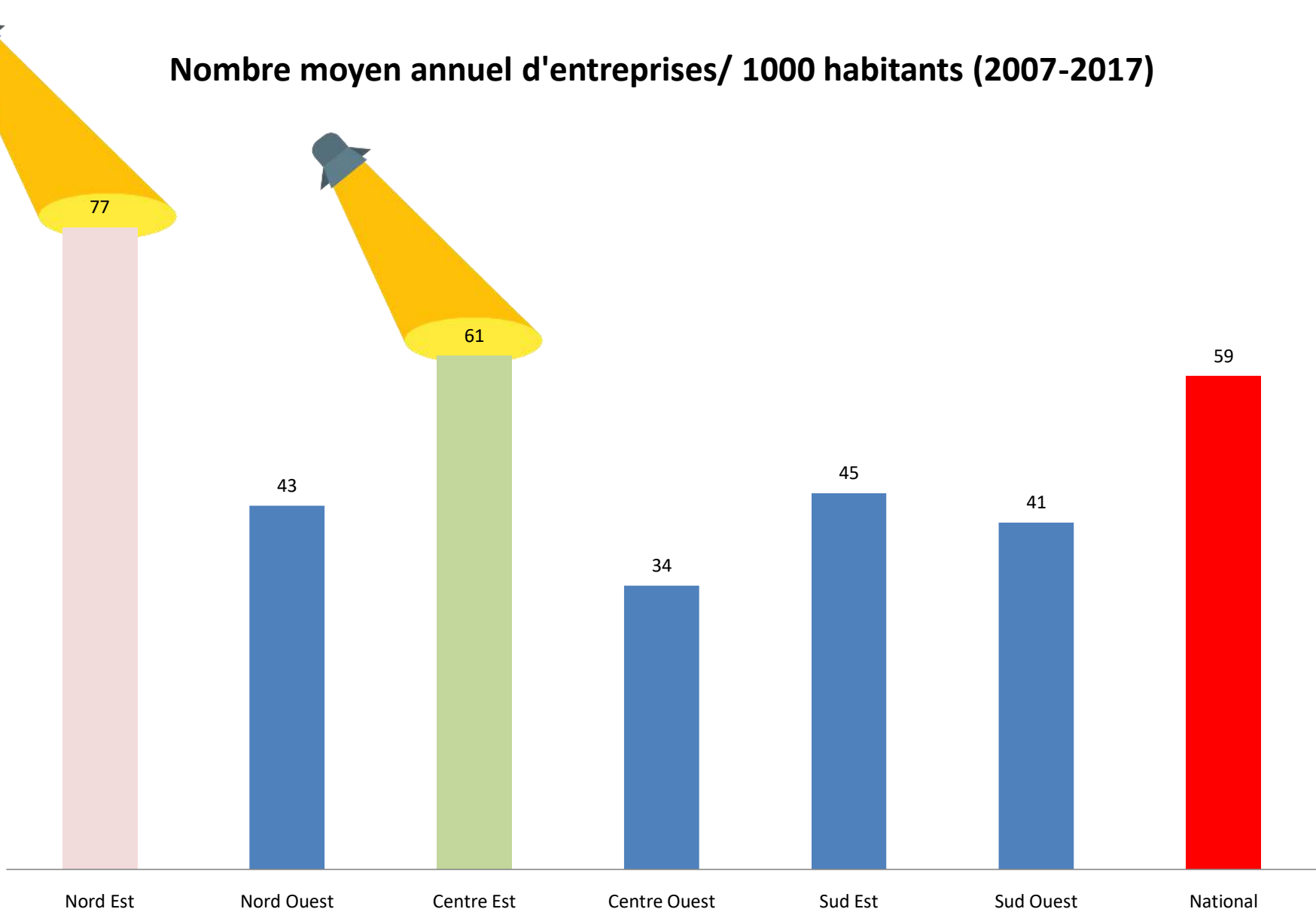
# Répartition des entreprises par zone géographique



# Nombre d'entreprises/1000 habitants



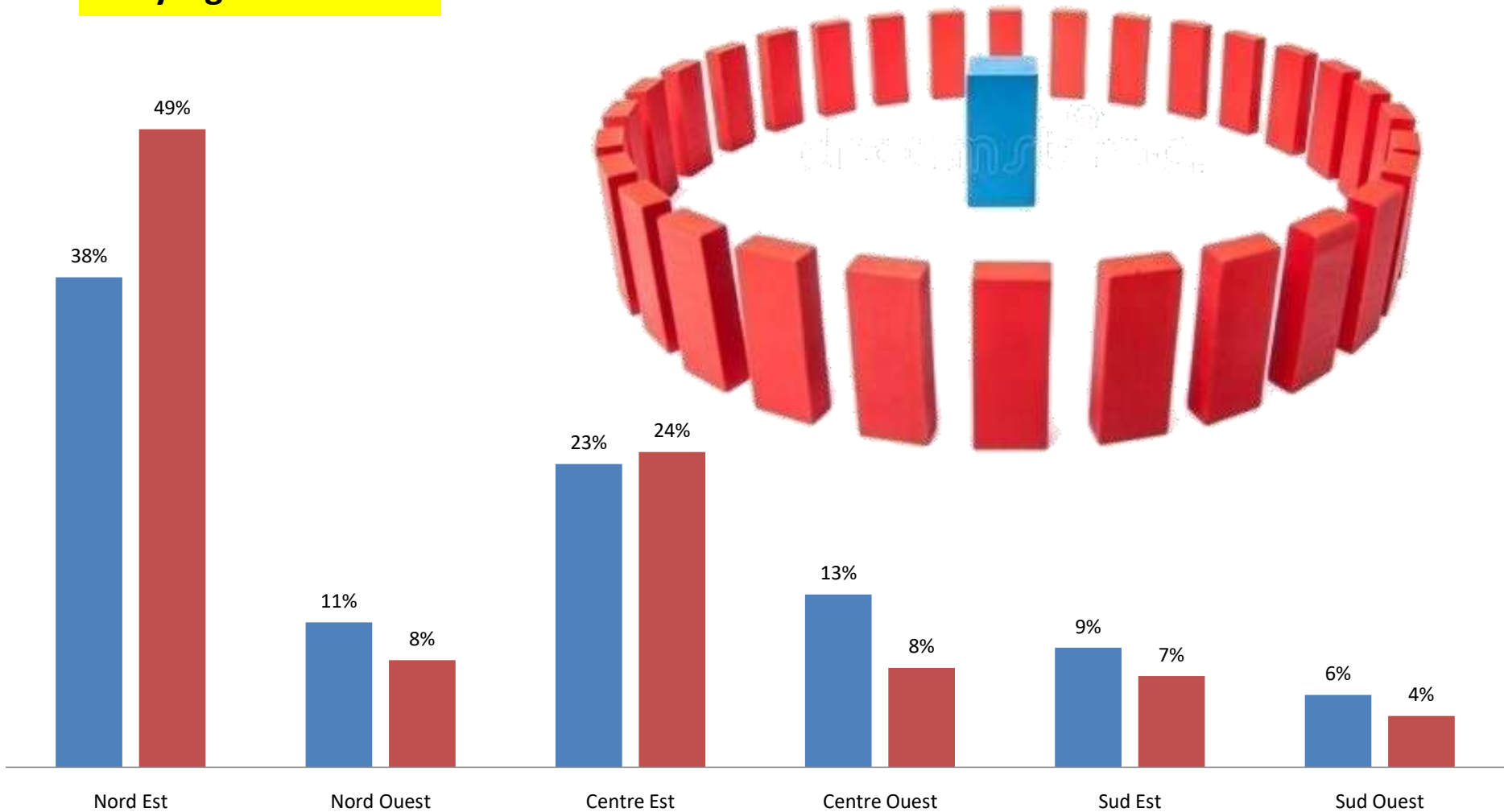
# Nombre moyen annuel d'entreprises/ 1000 habitants (2007-2017)



# %Population/ % Entreprises (2007-2017)

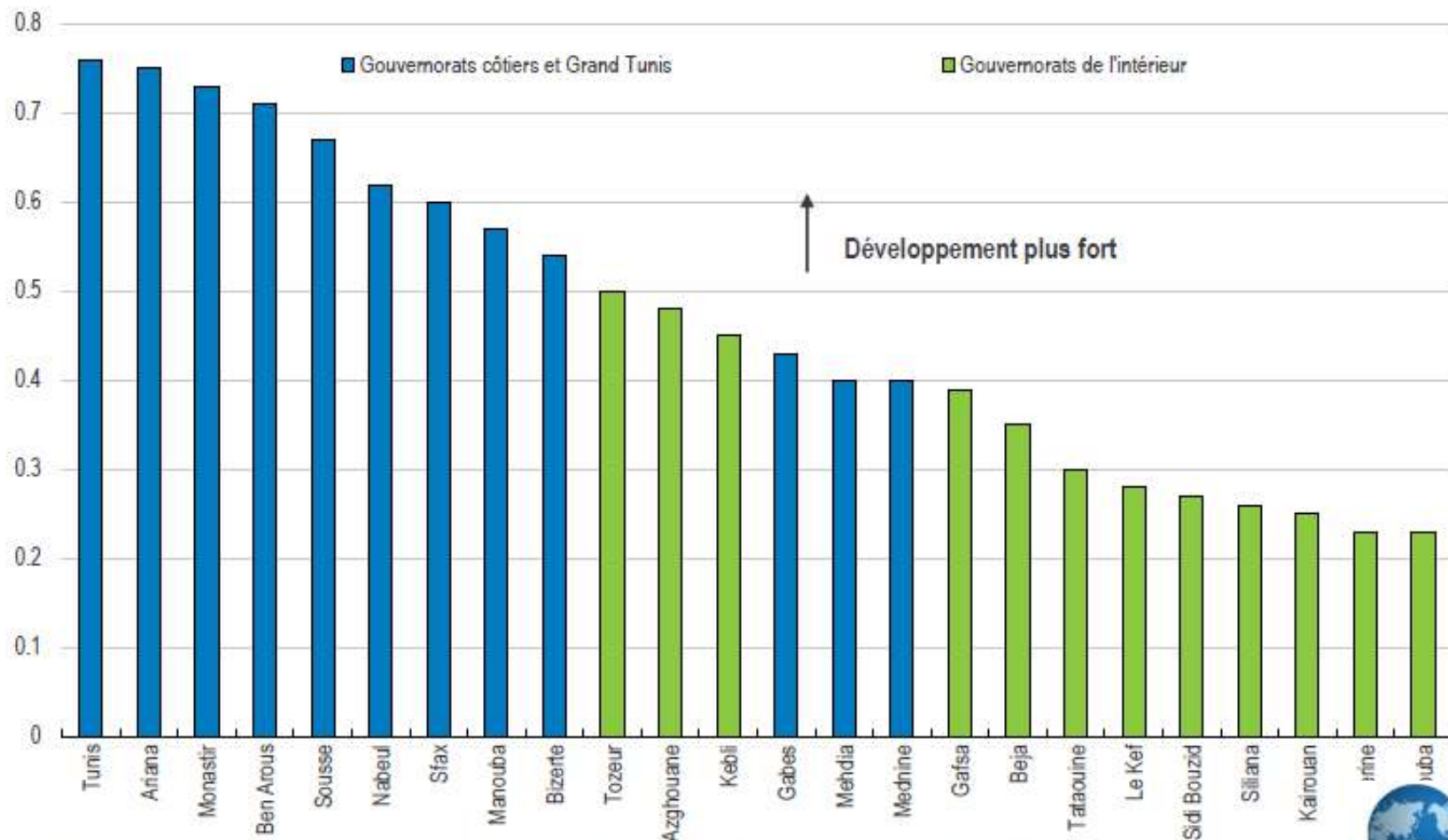
■ Population ■ Tissu des entreprises

**Paysage centralisé**





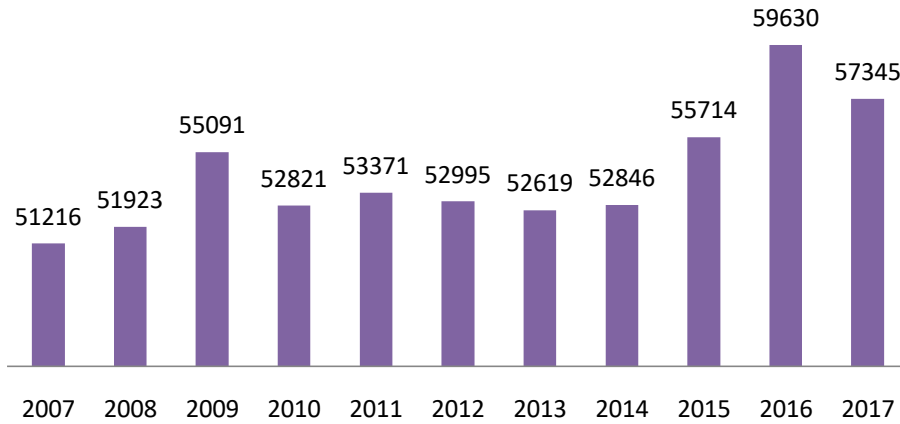
# L'indice de développement régional montre une disparité entre les gouvernorats



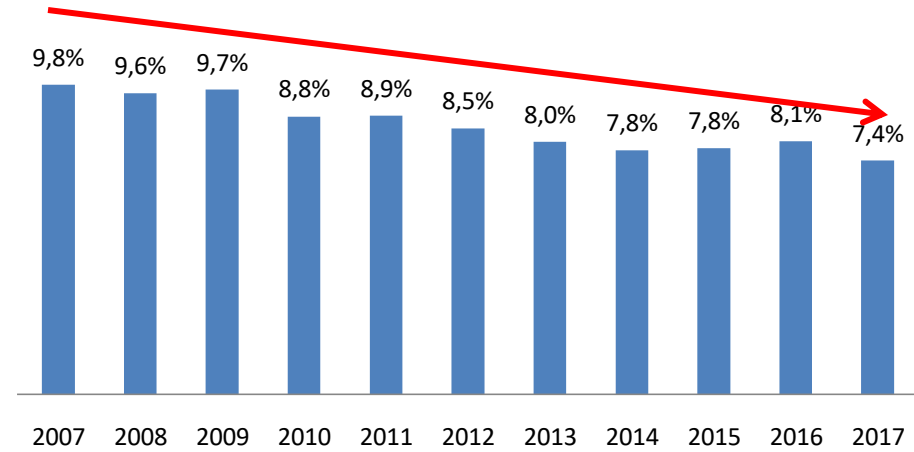
Note : L'indice de développement régional est un indicateur synthétique basé sur 4 composantes : conditions de vie, indicateurs sociaux et géogr capital humain et indicateurs du marché du travail.

Source : Ministère du développement, de l'investissement et de la coopération internationale.

## Création d'entreprises



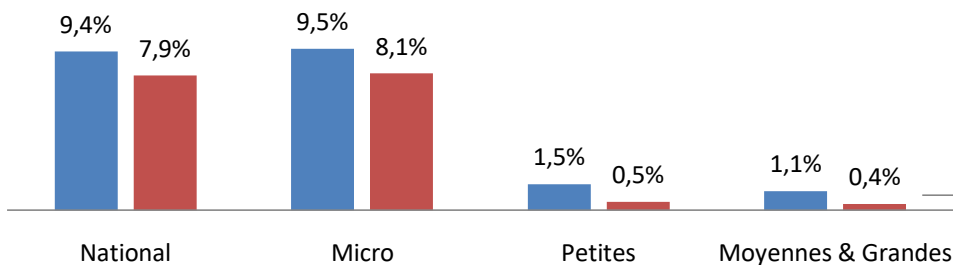
## Taux de création des entreprises



**Taux de création le plus important est au niveau des micro-entreprises**

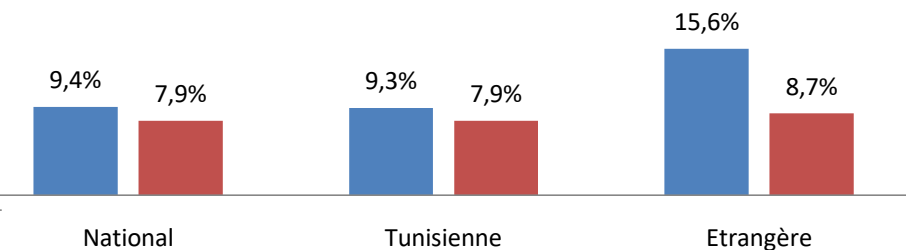
## Taux annuel moyen de création d'entreprises par taille

■ (2007-2011) ■ (2012-2017)



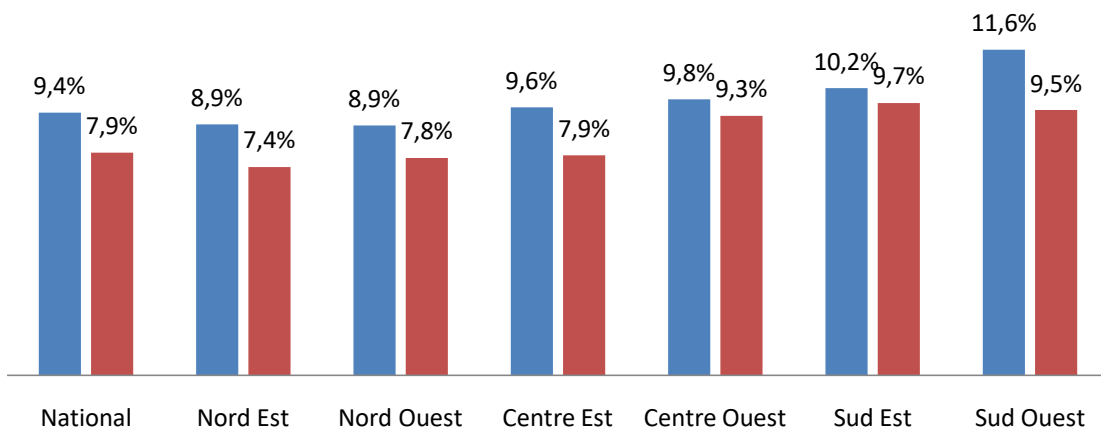
## Taux annuel moyen de création d'entreprises par nationalité

■ (2007-2011) ■ (2012-2017)



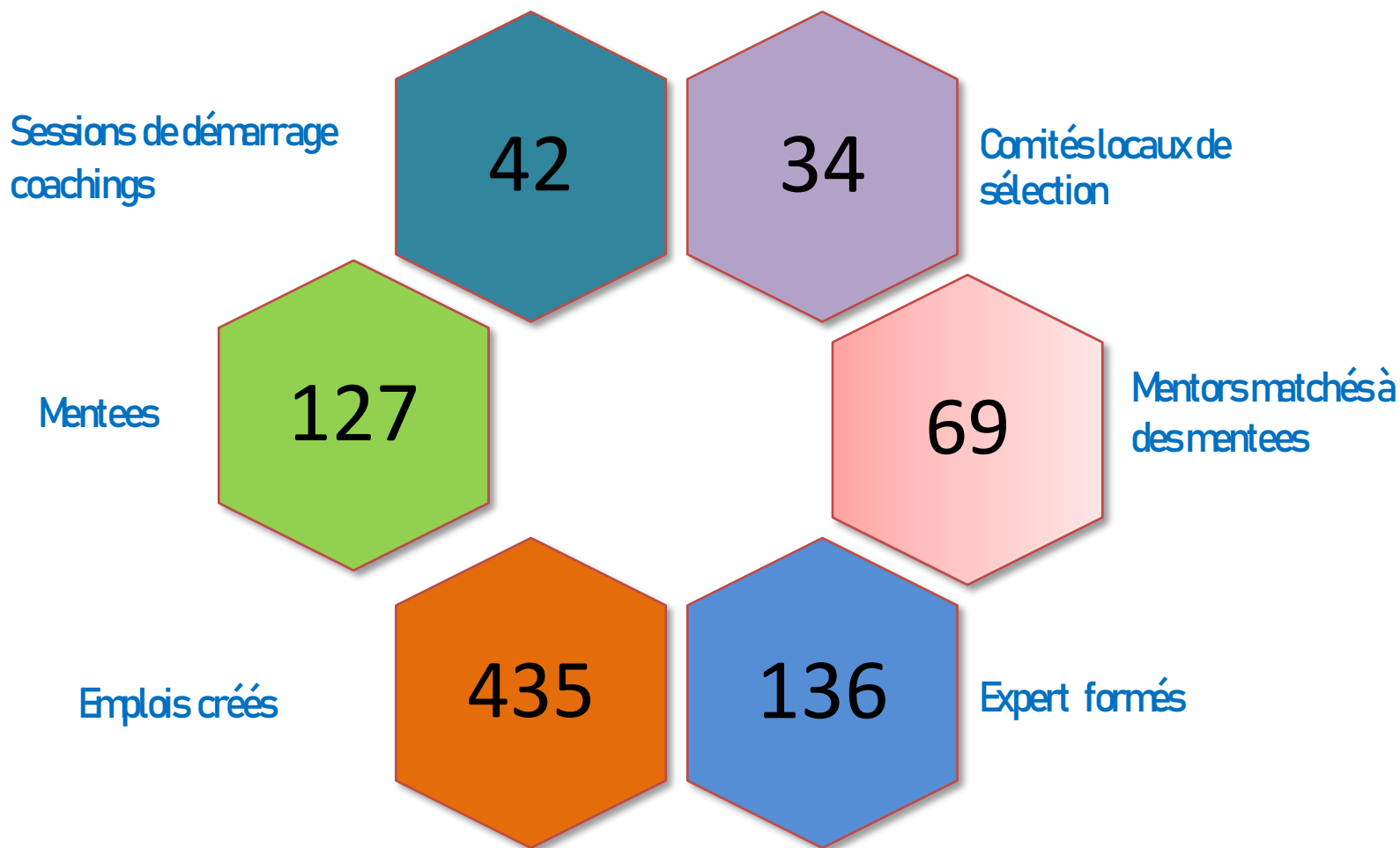
## Taux annuel moyen de création d'entreprises par zone géographique

■ (2007-2011) ■ (2012-2017)



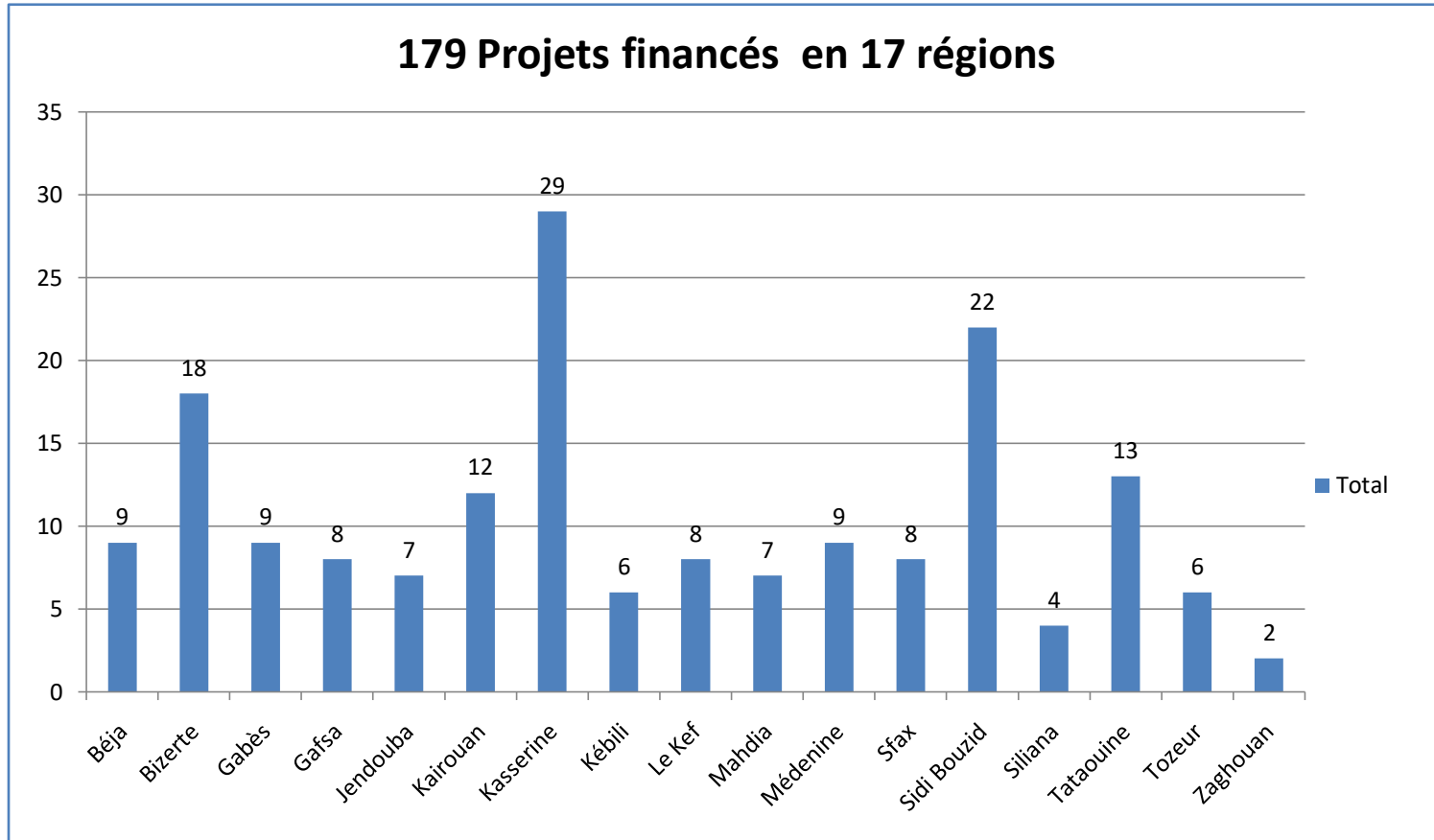
**Une baisse annuelle depuis 2012 à un rythme de 1,5%**

# Actions 2014-2018 en chiffres

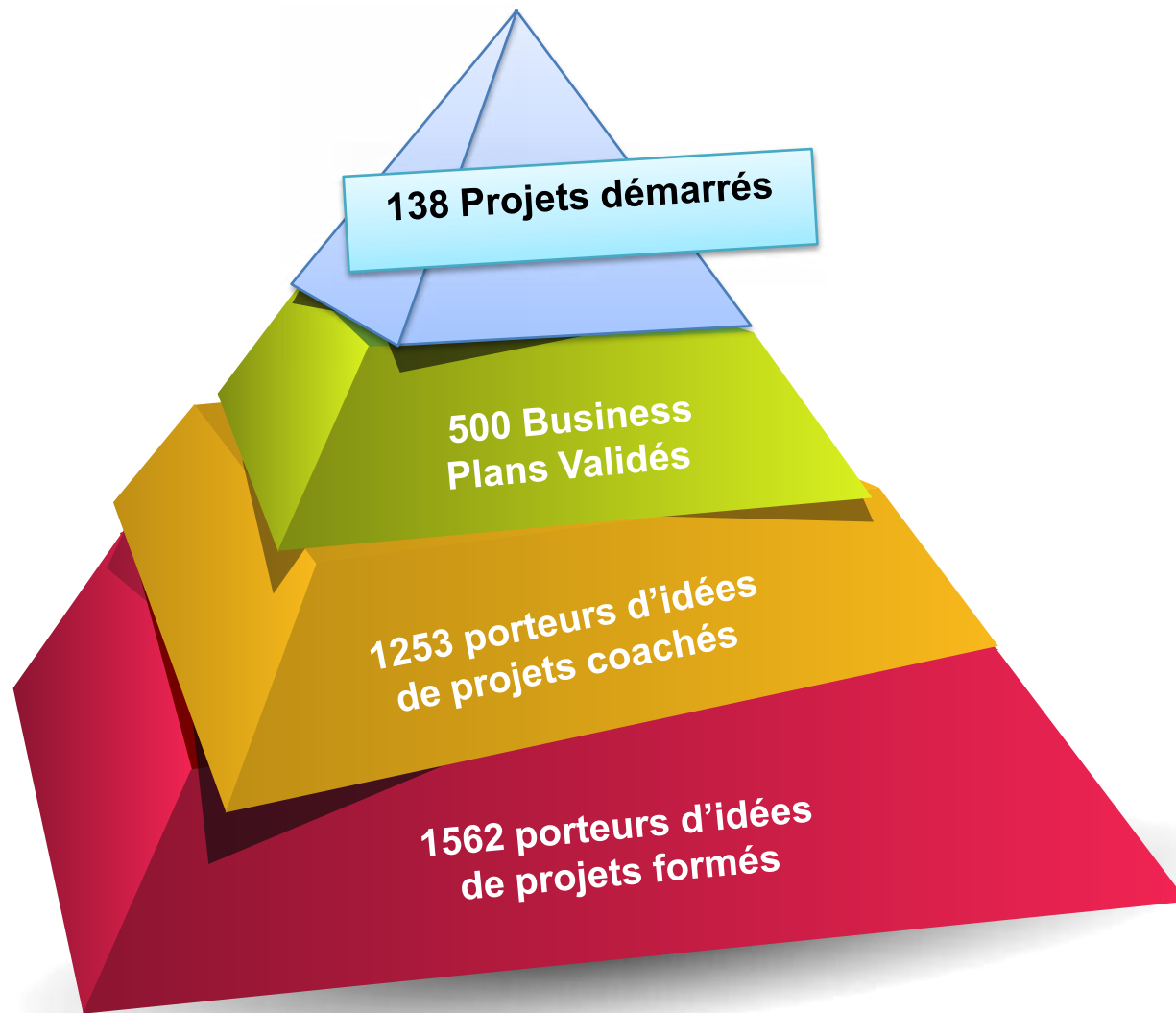


# Thniti by CONECT & QFF 2018

## Les Chiffres



# Actions 2014-2018 en chiffres



# Lycée privé: Victor Hugo



Nom & Prénom	Amira Nciri	
Age	30	
Région	Sidi Bouzid	
Date de démarrage	Novembre 2016	
Coût de projet	88 000 TND	
Organisme	CMT BTS 58M TND	Autofinancement 30M TND
Emplois créés	6	



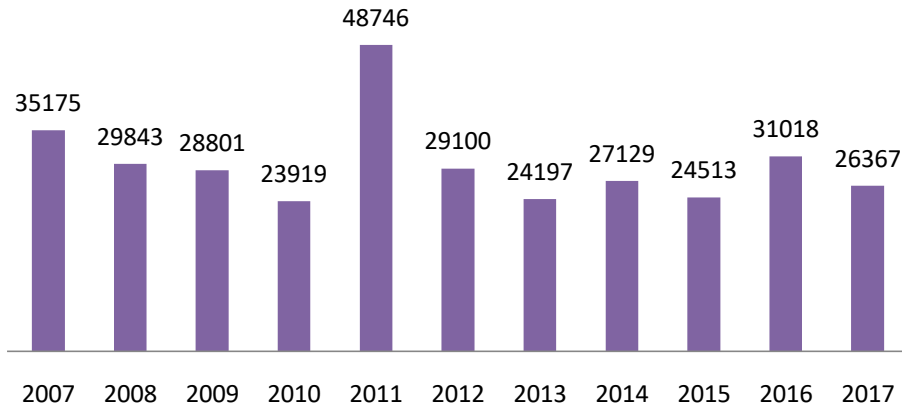


## Unité de fabrication des produits artisanaux pour design et décoration

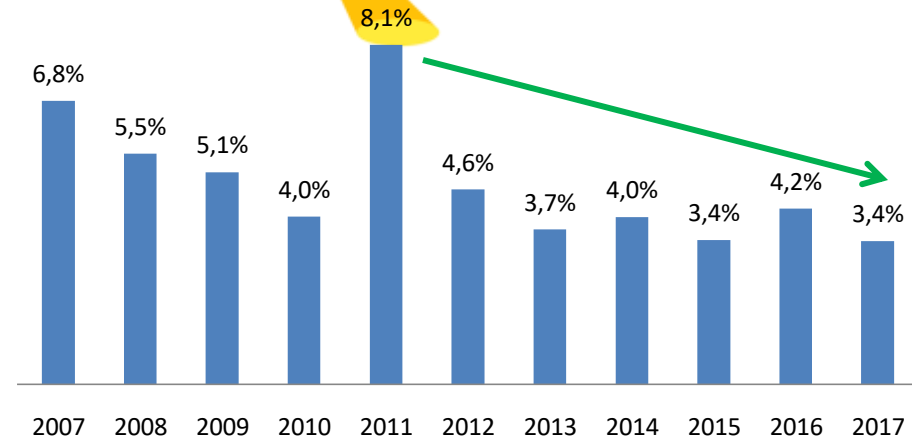
Nom & Prénom	Sahbia Falah
Age	58
Région	Gabes
Date de démarrage	Février 2017
Coût de projet	10000 TND
Organisme	BTS via Ministère de de la femme
Emplois créés	4



## Nombre de disparitions d'entreprises

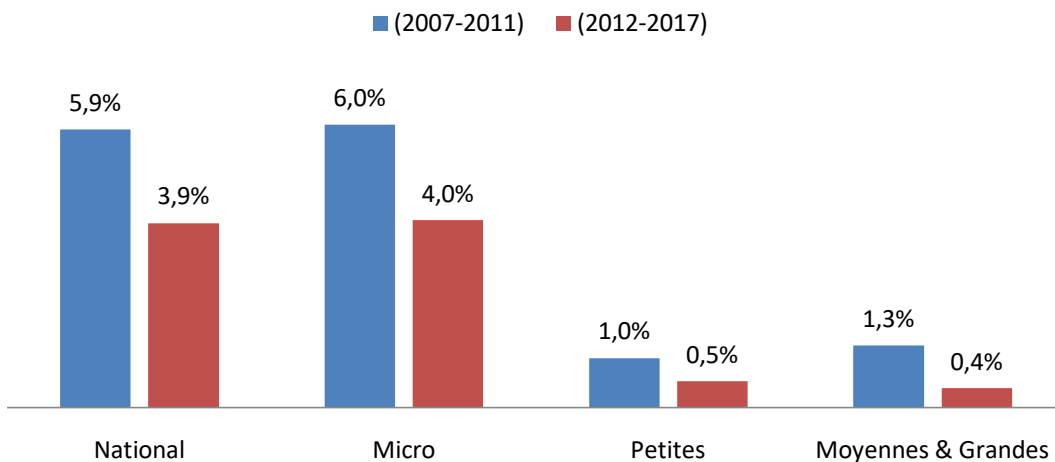


## Taux de disparition des entreprises

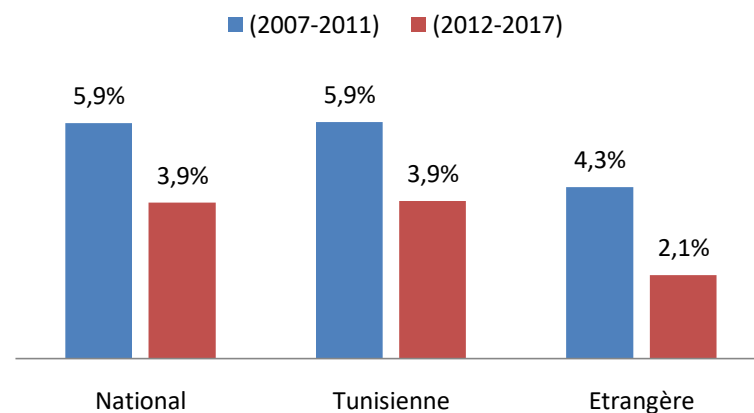


**Le taux de disparition le plus important est au niveau des micro-entreprises**

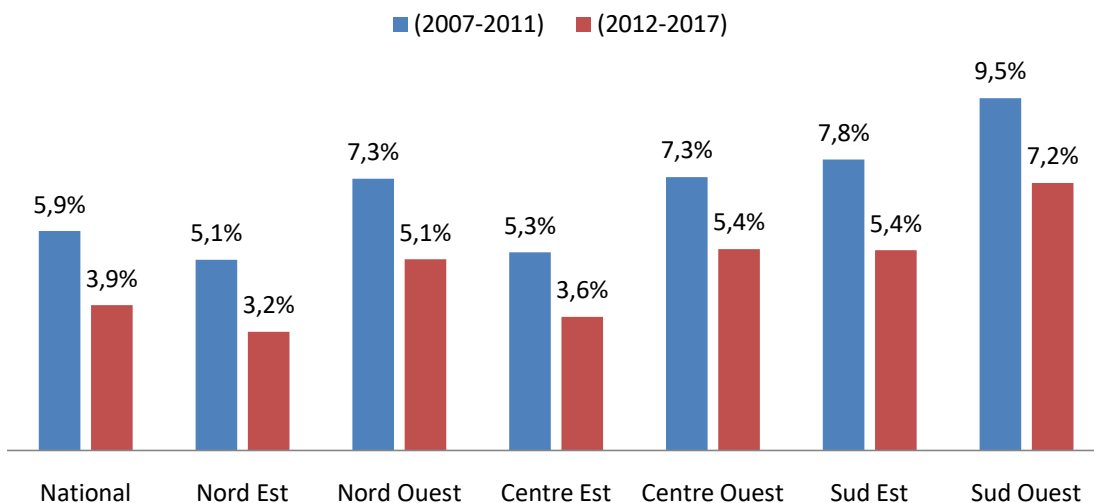
## Taux moyen annuel de disparition des entreprises par taille



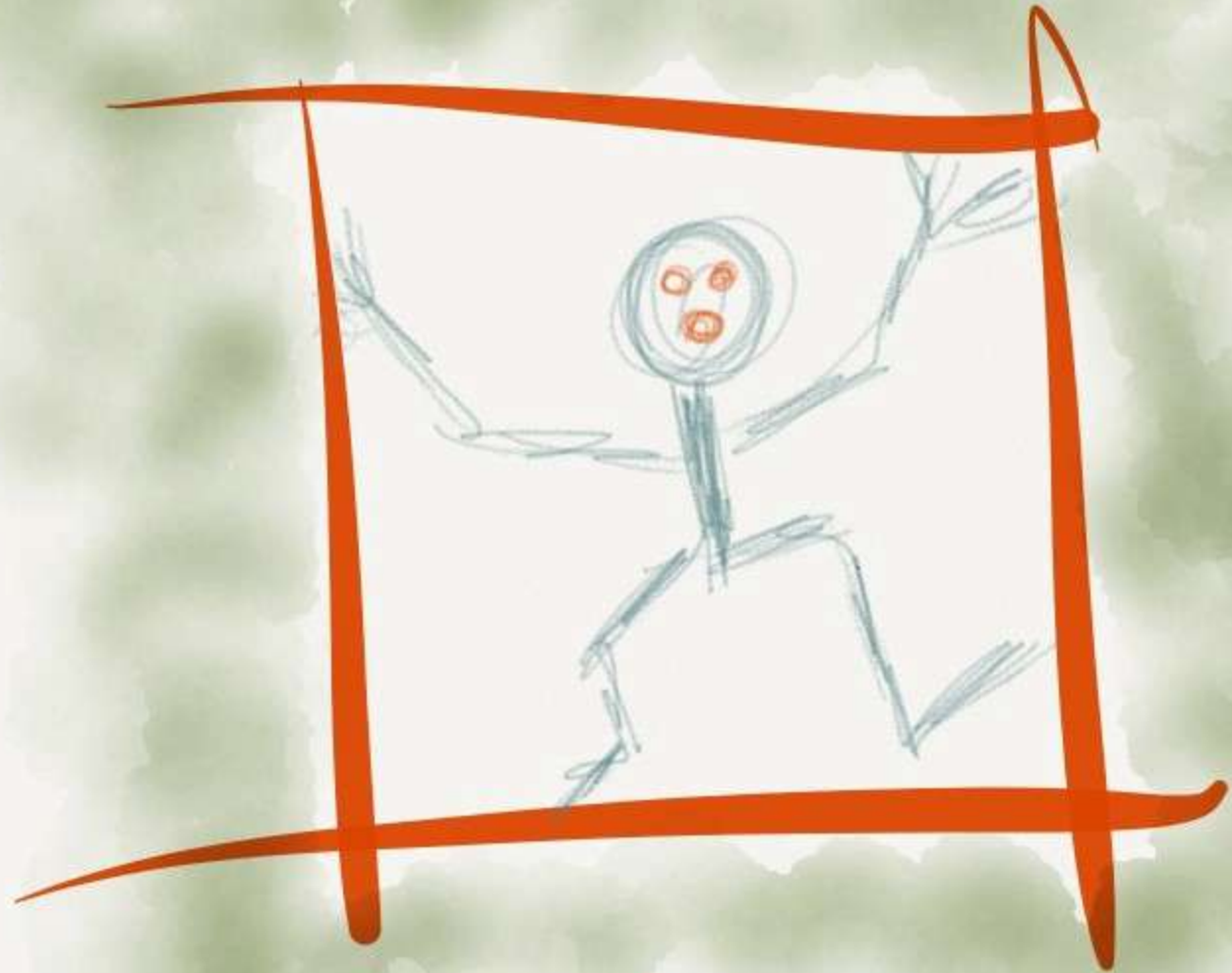
## Taux moyen annuel de disparition des entreprises par nationalité



## Taux moyen annuel de disparition des entreprises par zone géographique



**Baisse du taux de disparition des entreprises depuis 2012 de 2%**

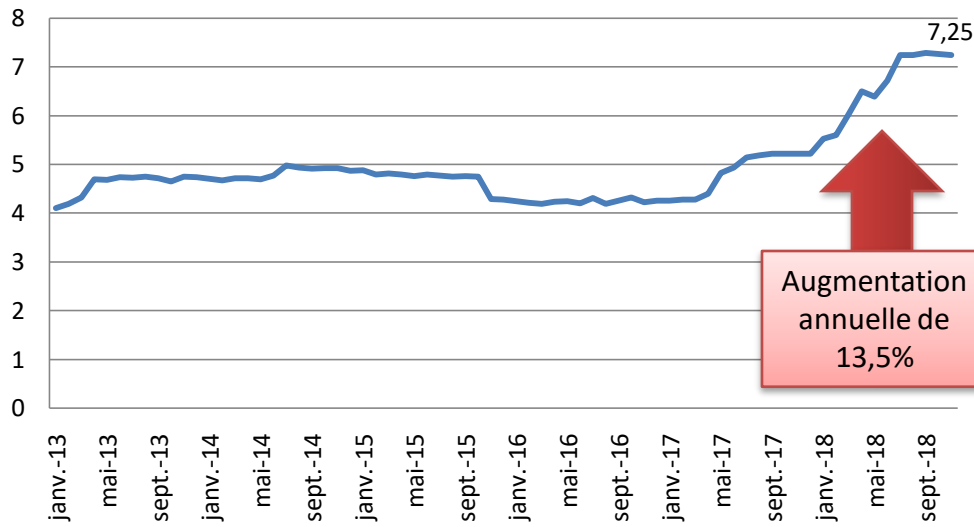


STAGNATION!

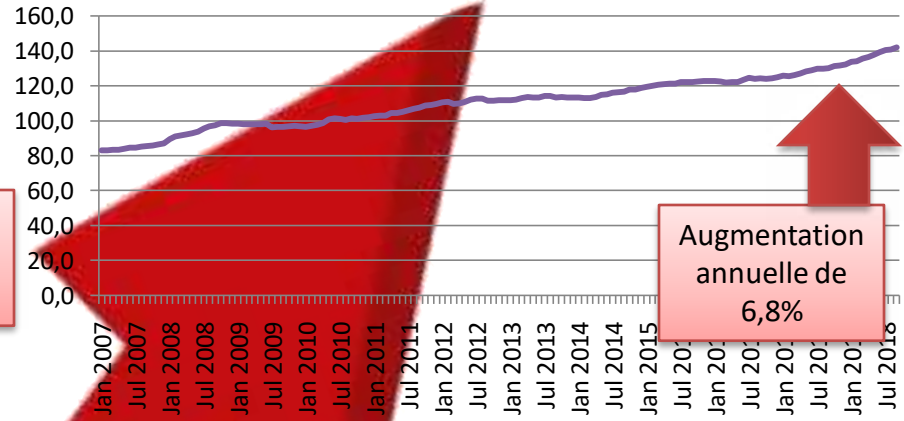


# Performance de l'entreprise

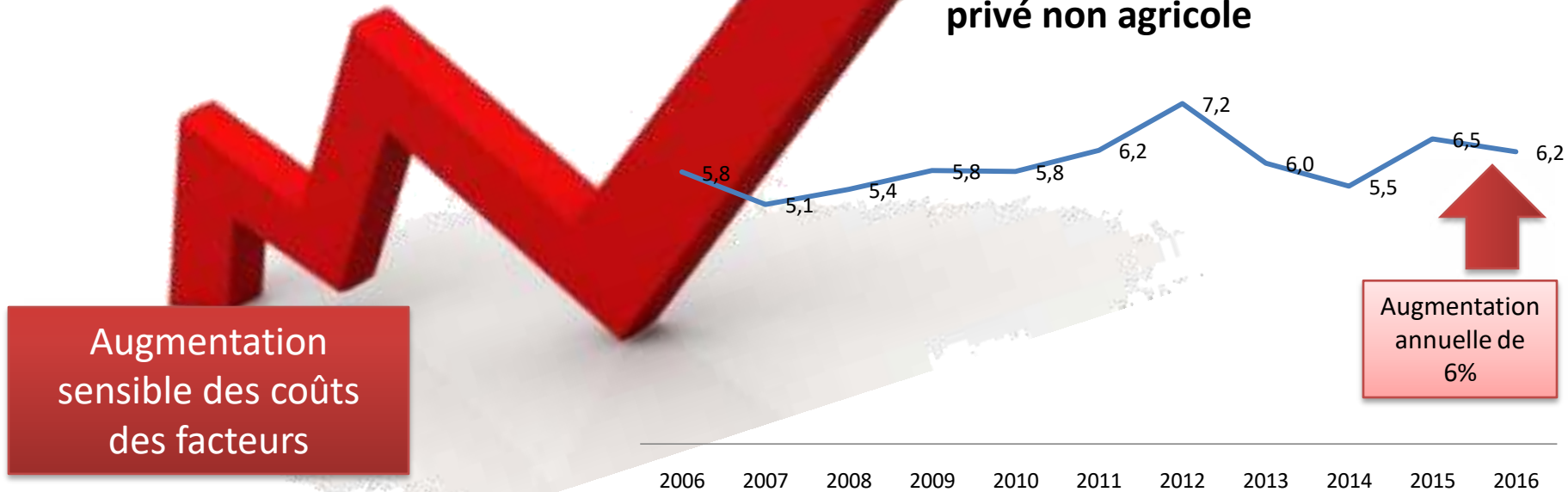
## TMM



## Indice pour les prix de la vente industriel

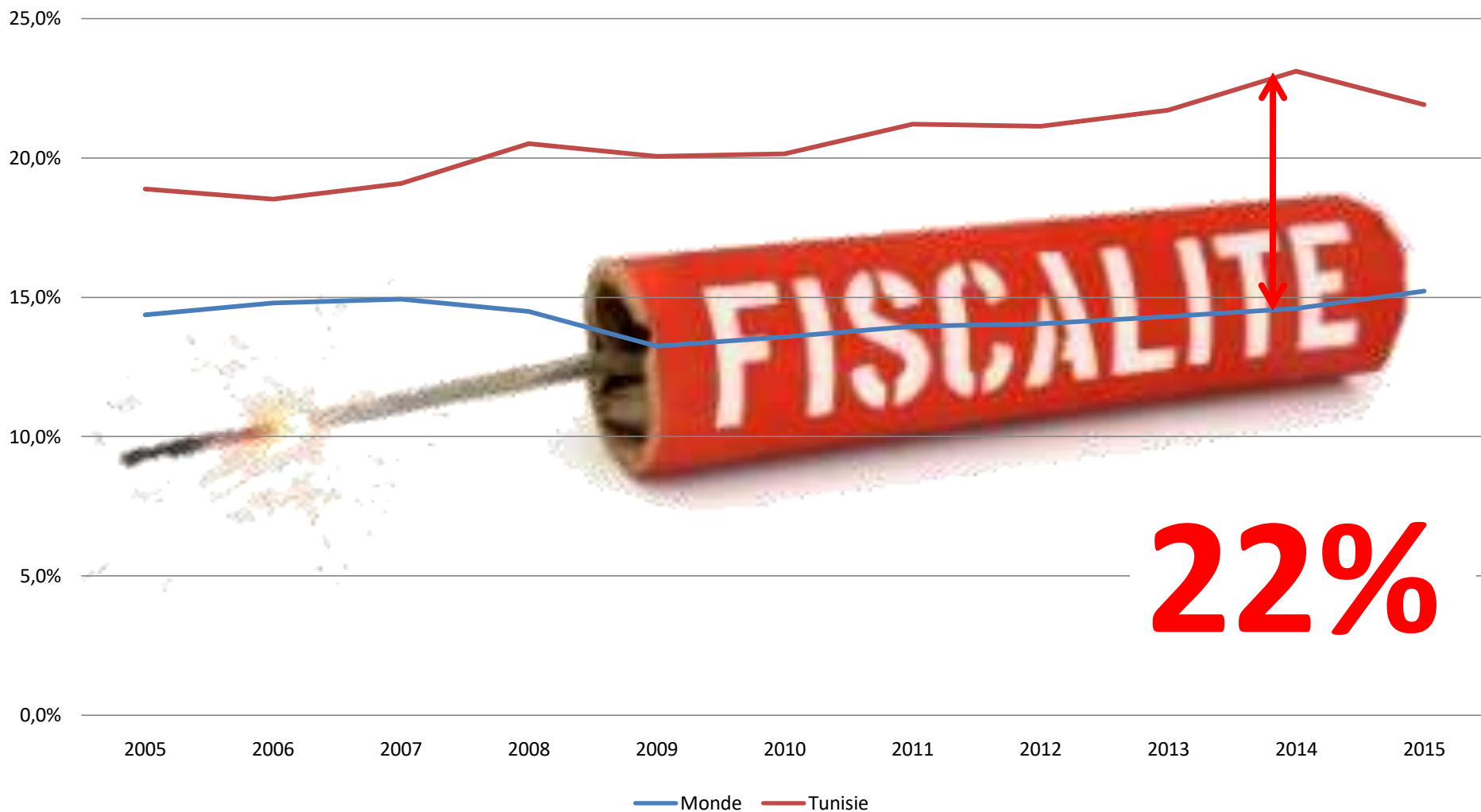


## Taux d'évolution des Salaires dans le secteur privé non agricole



# Evolution de la pression fiscale

Pression fiscale



22%

Source : FMI

# 2012-2017... Nombre phénoménal de mesures

**411** Mesures

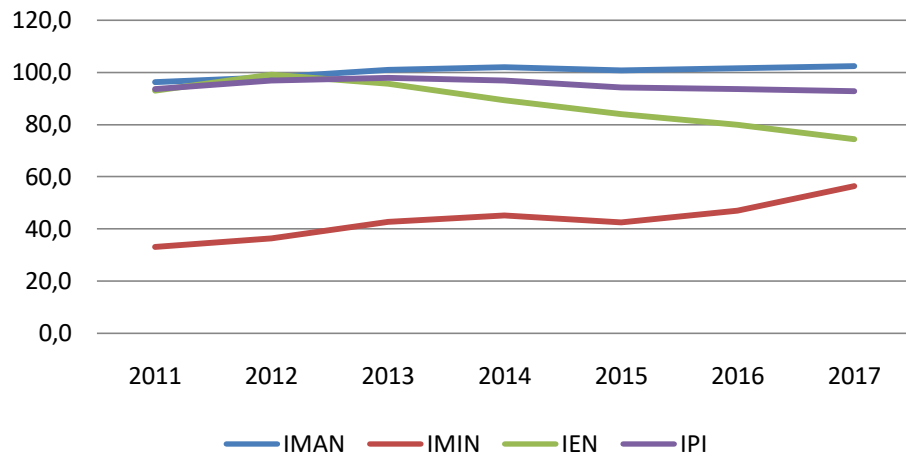


**+** Loi des finance complémentaires

Plus de **500** Mesures



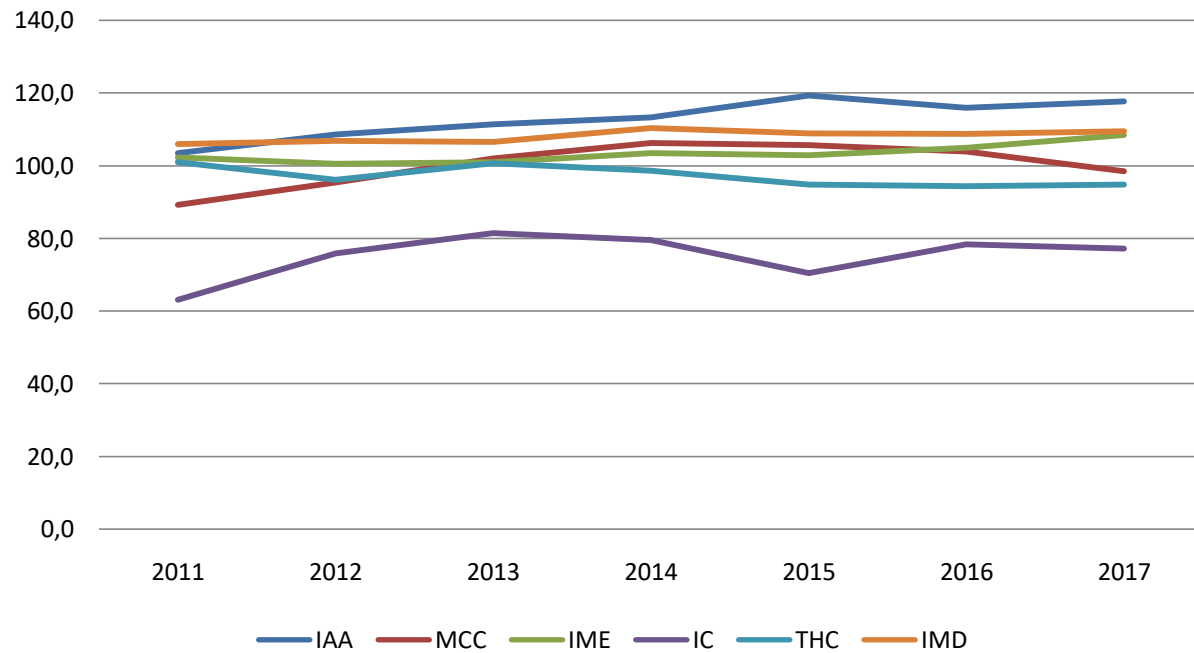
# Indices de production industrielle



Industries manufacturières IMAN  
 Mines IMIN  
 Energie IEN



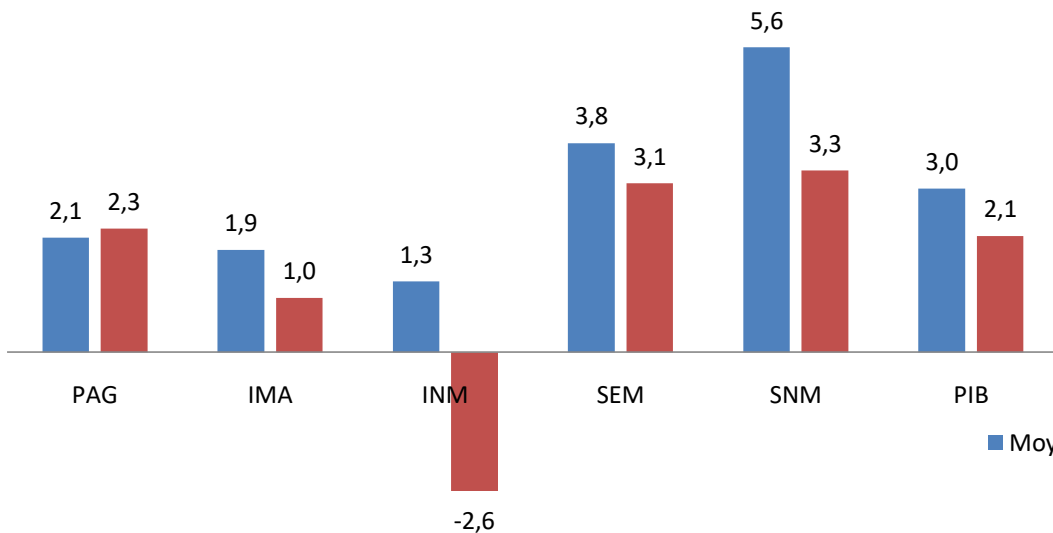
# IPI des industries manufacturières



Industries Agro-alimentaires IAA  
 Matériaux de construction, céramique et verre MCC  
 Industries mécanique et électriques IME  
 Industries chimiques IC  
 Textile, Habillement et Cuir THC  
 Industries Manufacturières Diverses IMD

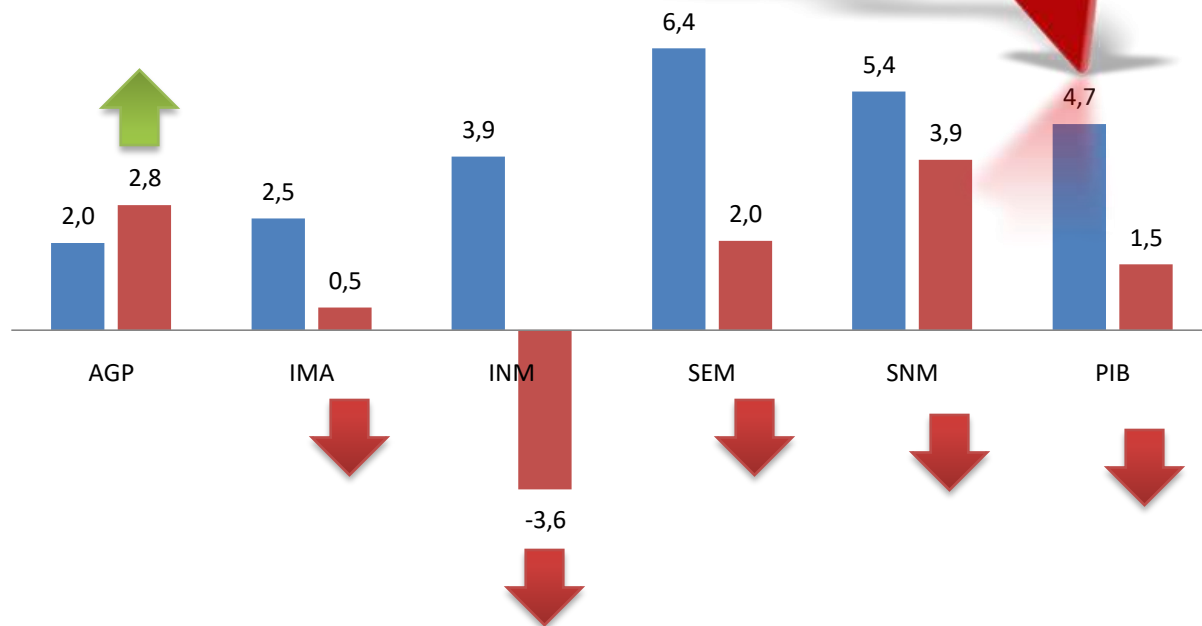
# Croissance annuelle moyenne

■ 2007-2011 ■ 2012-2017



## PIB/ VA sectorielles

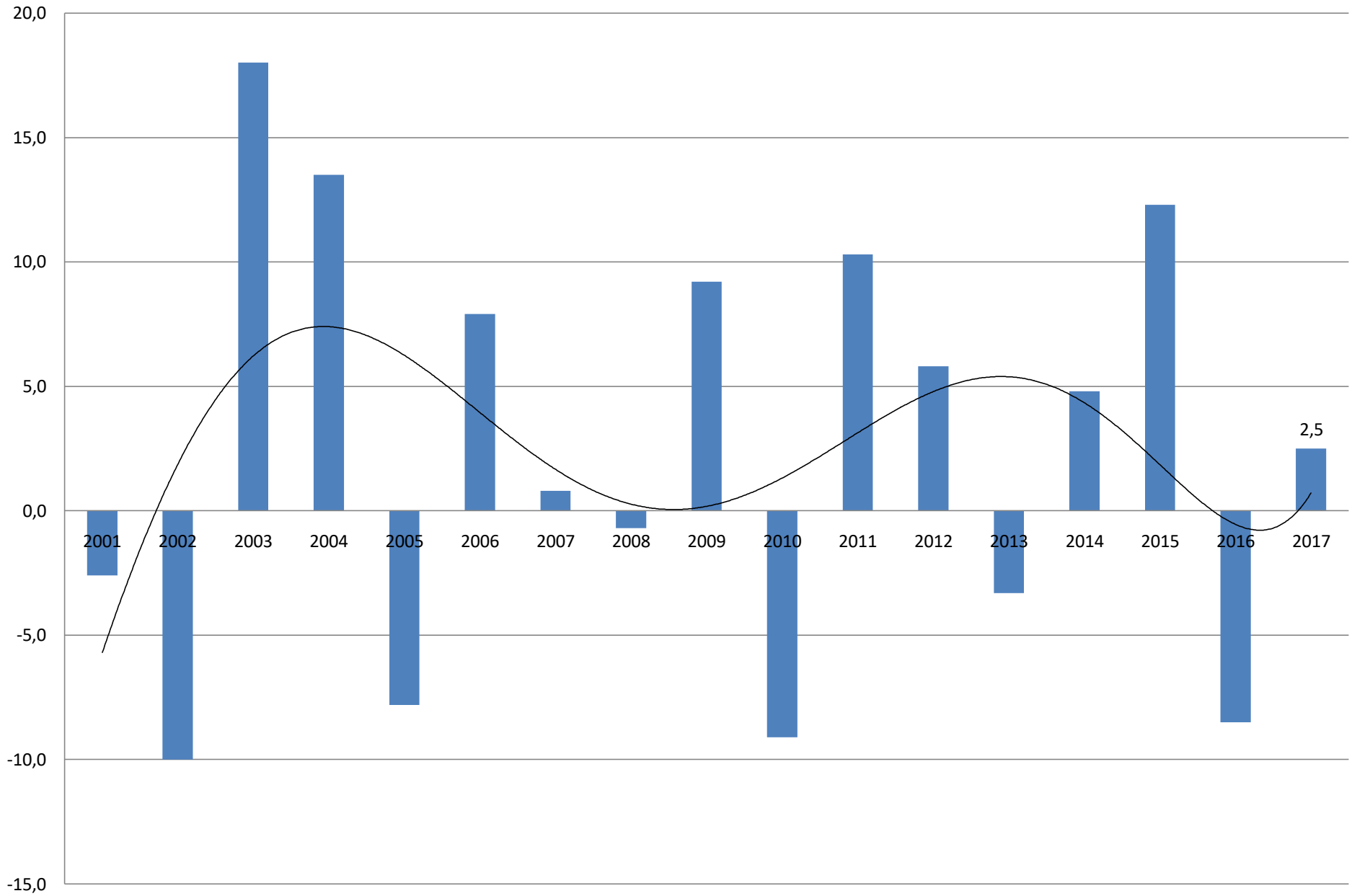
■ Moyenne (2004-2010) ■ Moyenne (2011-2017)



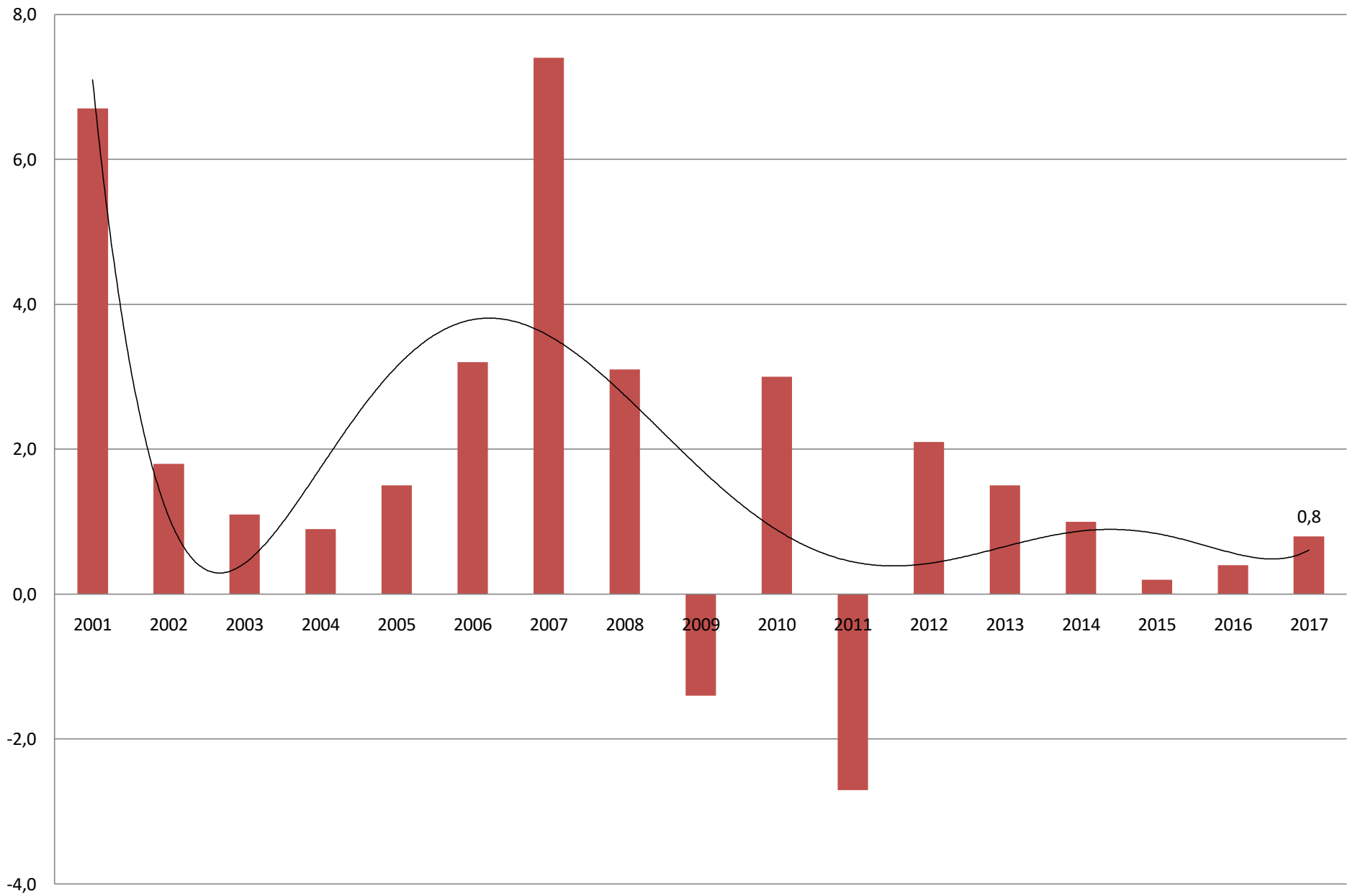
AGP : Agriculture et pêche  
 IMA / industrie manufacturière  
 INM / Industrie non manufacturière  
 SEM : Services marchands  
 SNM / Services non marchands

Industrie non manufacturières
Extraction de pétrole et gaz naturel
Mines
Electricité et Gaz
Eau
Bâtiment et génie civil

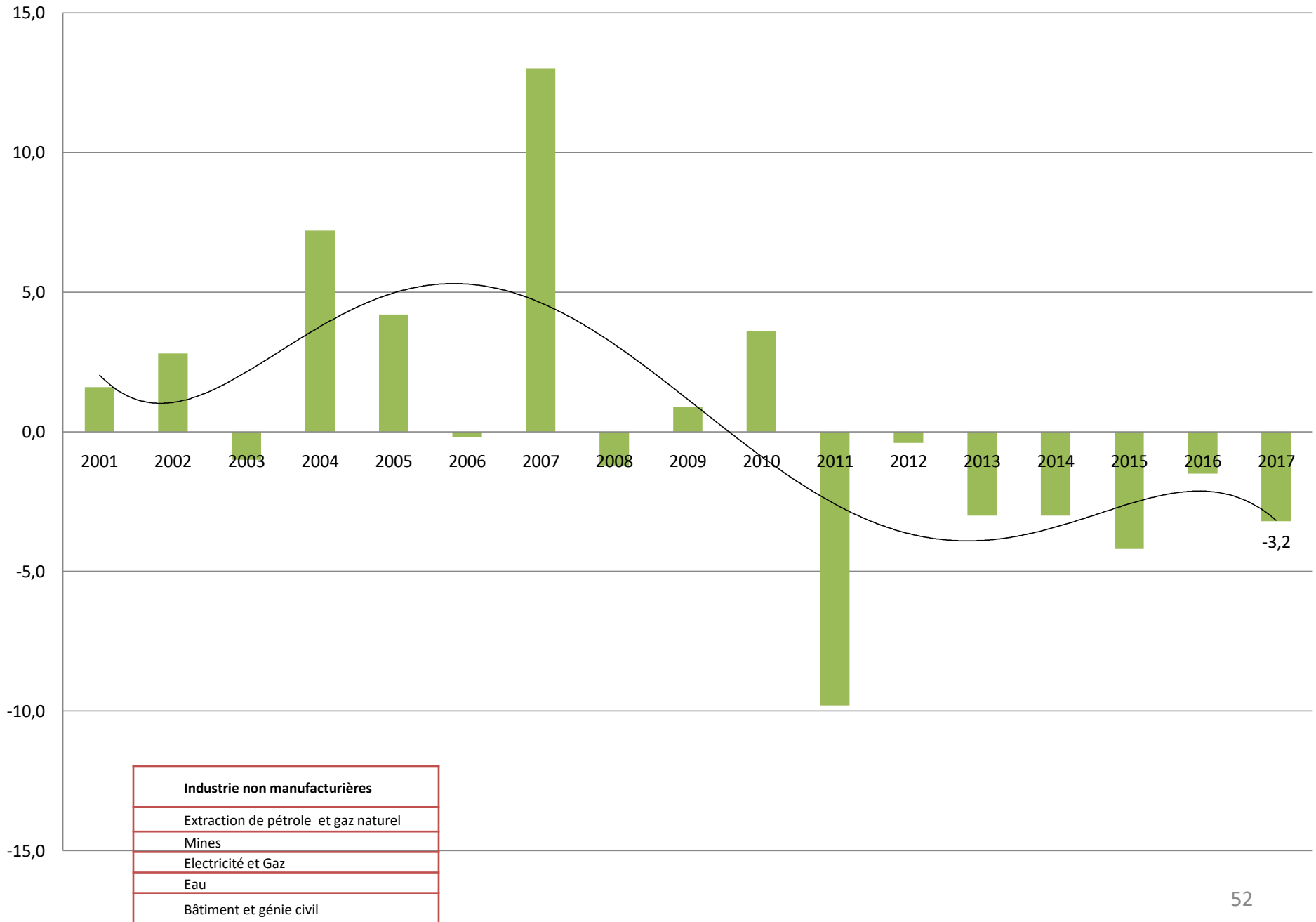
# Valeurs ajoutées du secteur Agriculture et pêche



# Valeurs ajoutées du secteur Industries manufacturières



# Valeurs ajoutées du secteur Industries non manufacturières



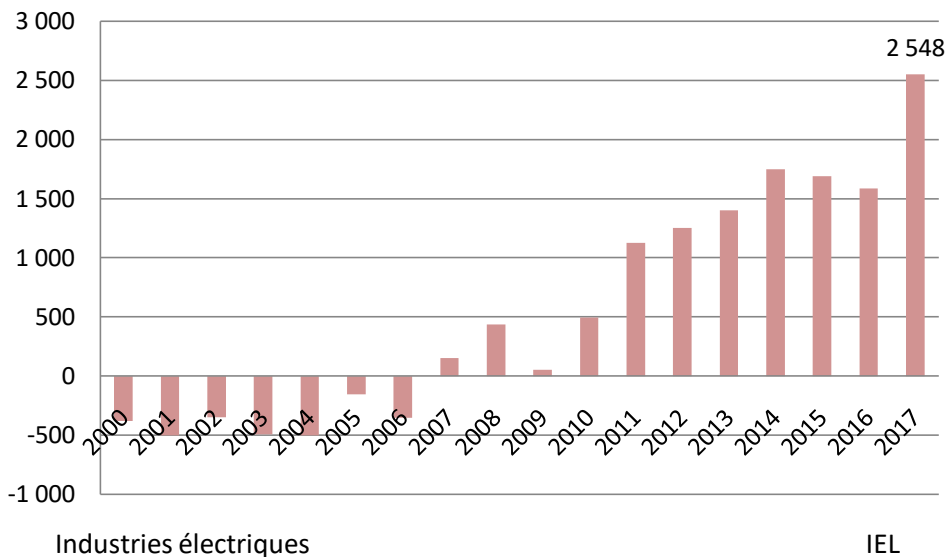
# Valeurs ajoutées du secteur Activités de services marchands



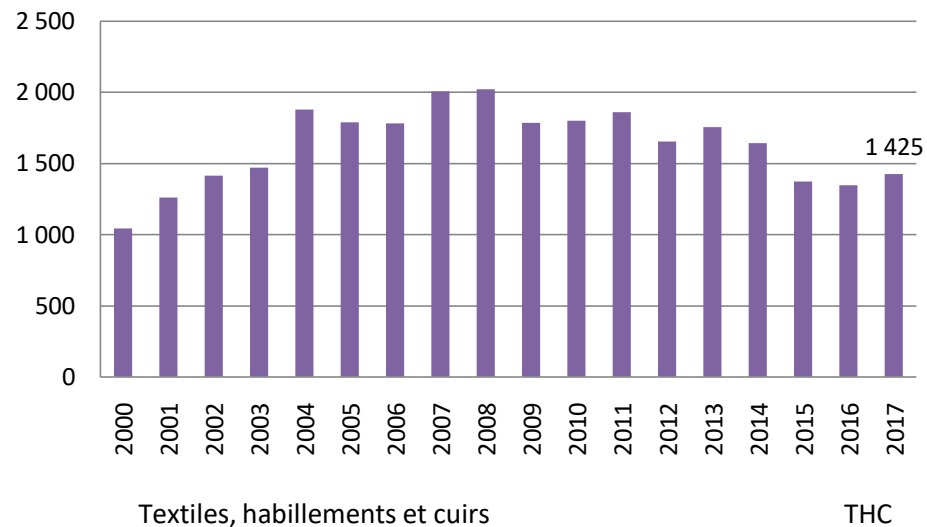
## Valeurs ajoutées du secteur Activités non marchandes



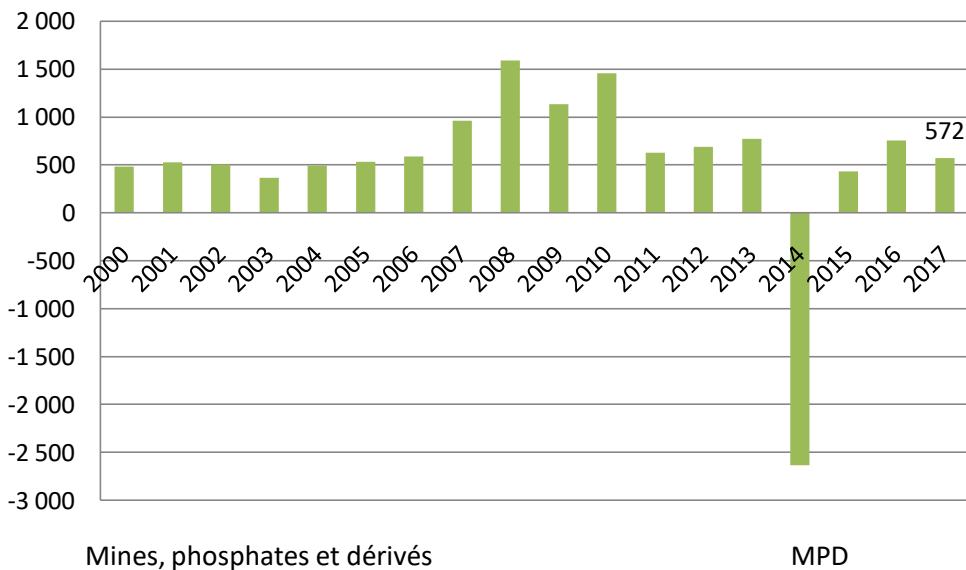
## BC-IEL (MDT)



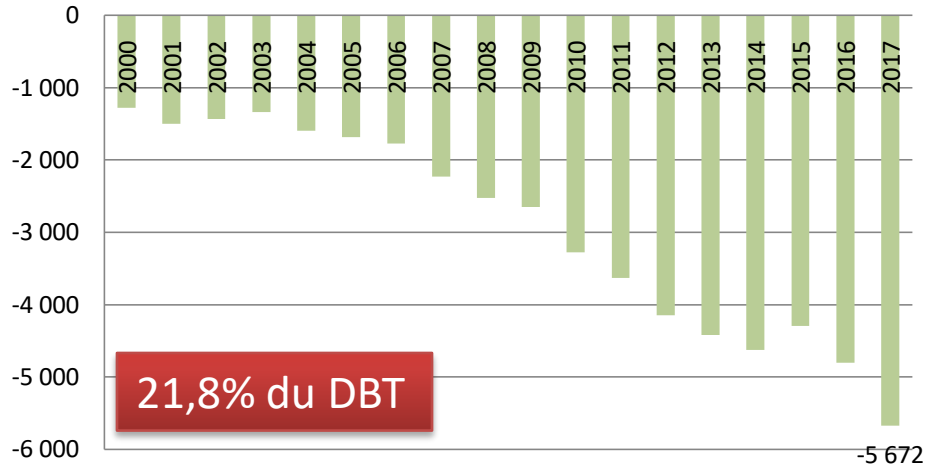
## BC - THC (MDT)



## BC-MPD (MDT)



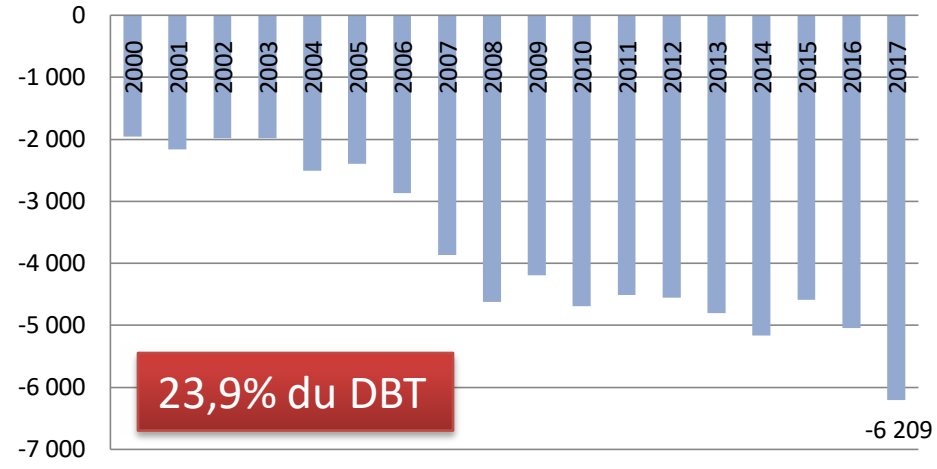
## BC-AIM (MDT)



Autres industries manufacturières

AIM

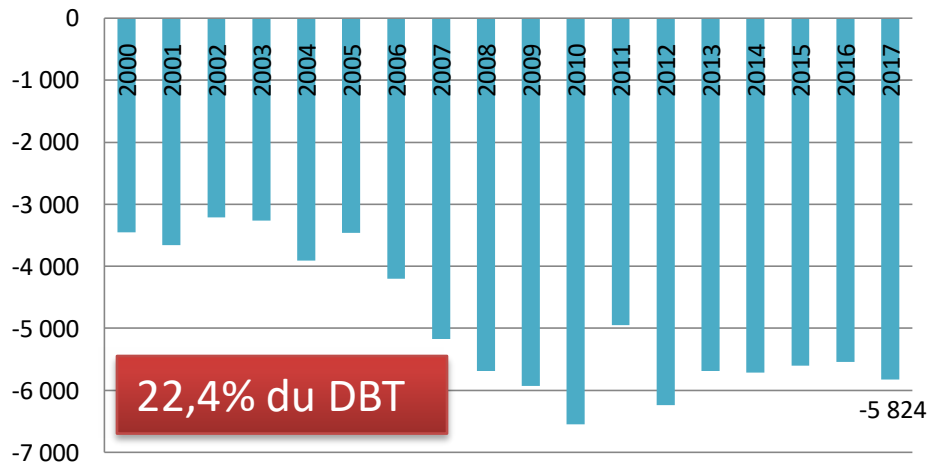
## BC- AIMC (MDT)



Autres industries mécaniques

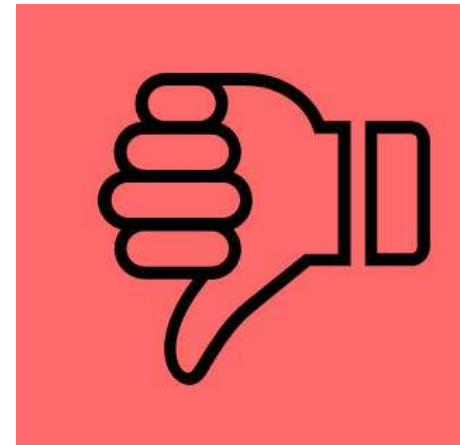
AIMC

## BC - IME (MDT)

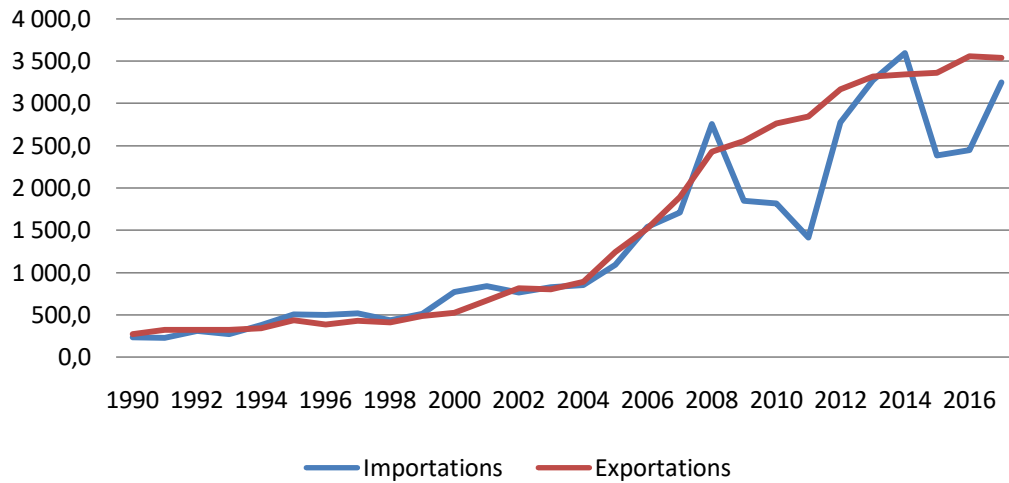


Industries mécaniques et électriques

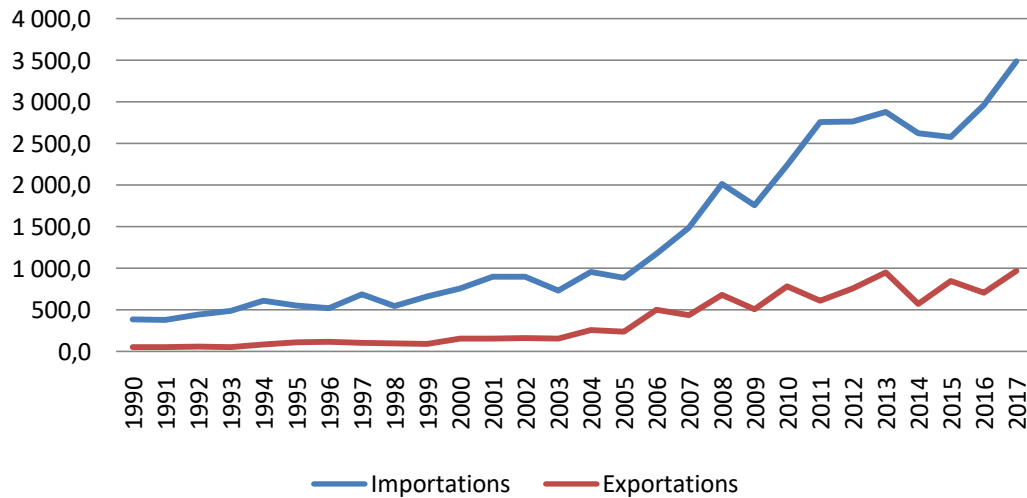
IME



## Balance commerciale avec l'Afrique (En MDT)



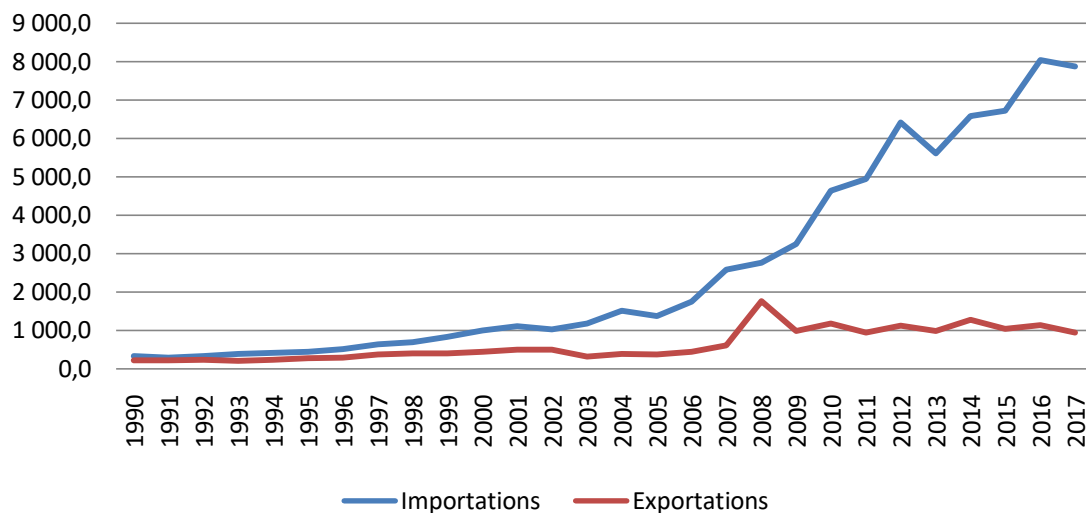
## Balance commerciale avec l'Amérique (En MDT)



- ❖ ANGOLA
- ❖ CAMEROUN
- ❖ CONGO
- ❖ BÉNIN
- ❖ GUINÉE ÉQUATORIALE
- ❖ ÉTHIOPIE
- ❖ GABON
- ❖ GHANA
- ❖ GUINÉE
- ❖ KENYA



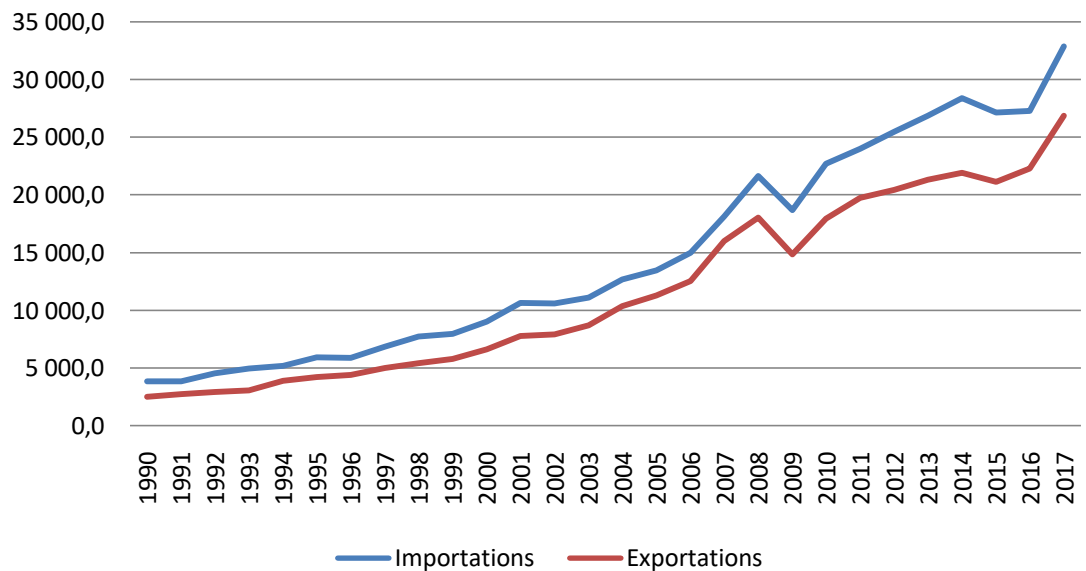
## Balance commerciale avec l'Asie (En MDT)



**Attention particulière au déficit commercial avec l'Asie**  
 ✓ **CHINE** (Part au déficit total de la BC = 17,3%)  
 ✓ **TURQUIE** (Part au déficit total de la BC = 7%)



## Balance commerciale avec l'Europe (En MDT)



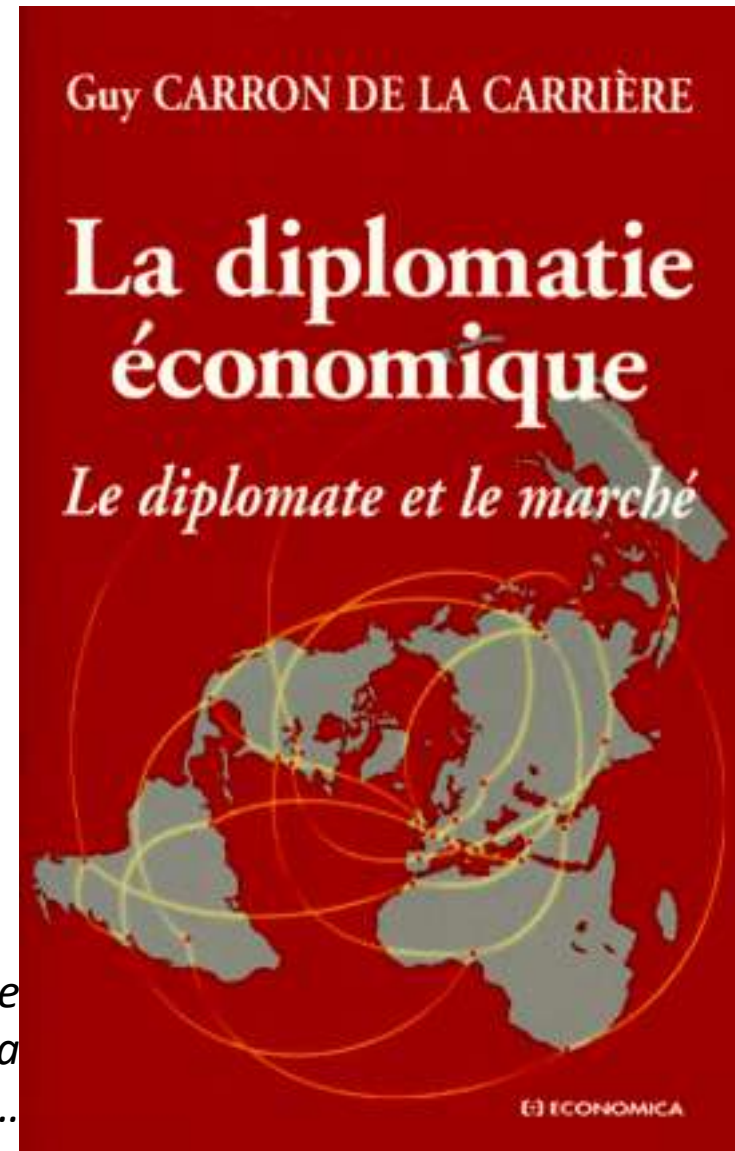
- ✓ AUTRICHE
- ✓ RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
- ✓ FRANCE
- ✓ ALLEMAGNE
- ✓ LUXEMBOURG
- ✓ PAYS-BAS
- ✓ POLOGNE
- ✓ ROYAUME-UNI
- ✓ ARMÉNIE
- ✓ ISLANDE



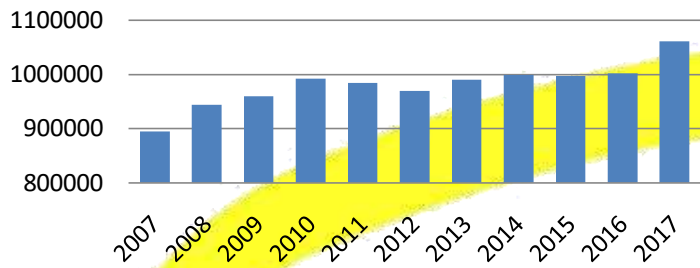
*Diversification des échanges commerciaux :  
Exploration et prospection de nouveaux marchés.*



*Ça suffit à la diplomatie politique  
ou administrative. Passons à la  
diplomatie économique...*

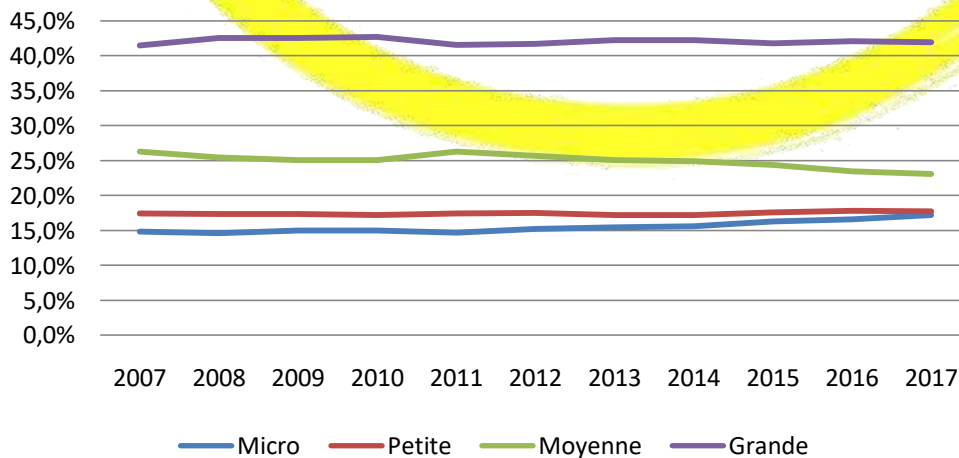


# Emploi total des entreprises

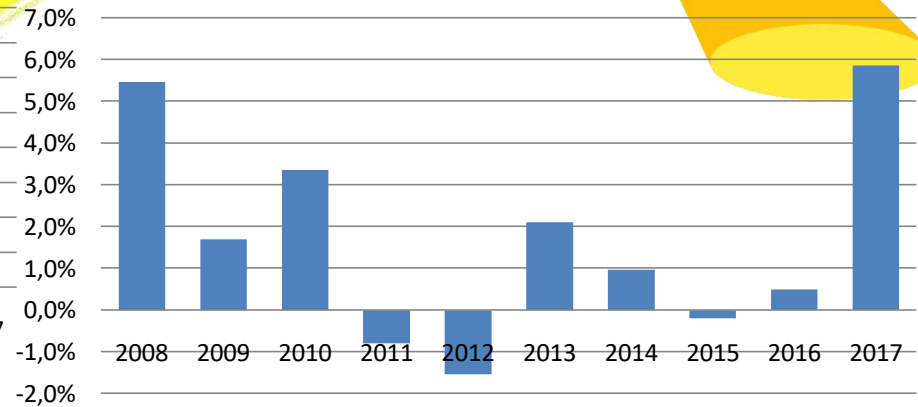


# Emploi

## Emploi des entreprises en pourcentage par taille

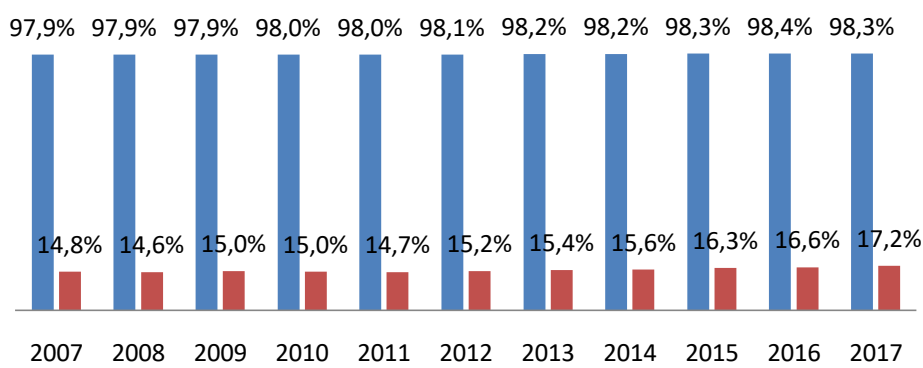


## Taux de croissance de l'emploi dans les entreprises



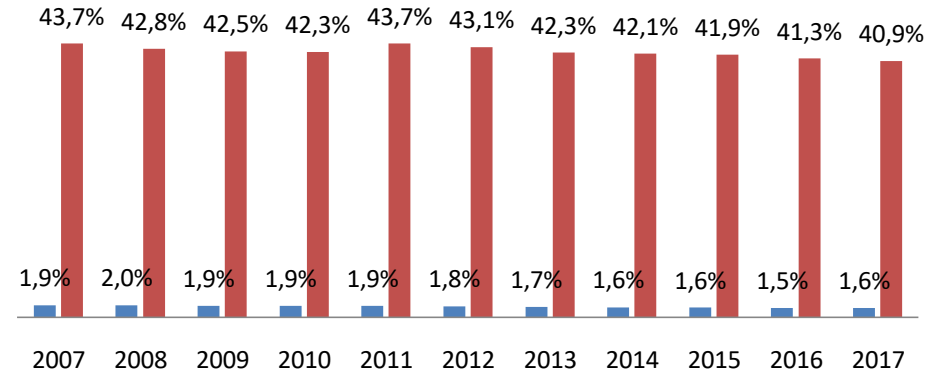
## Employabilité des Micro-entreprises

■ Entreprises ■ Emplois



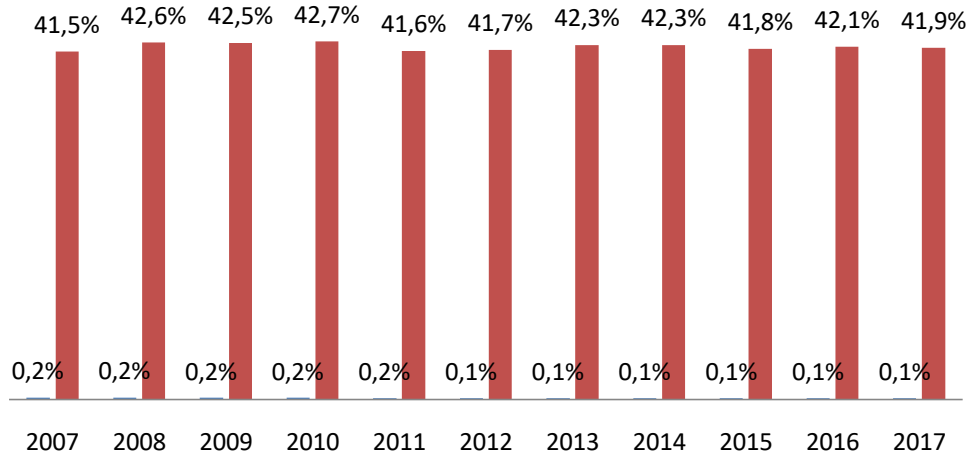
## Employabilité des PME

■ Entreprises ■ Emplois



## Employabilité des grandes entreprises

■ Entreprises ■ Emplois



Micro-entreprises

98%  
entreprises

16%  
emplois

PME

1,8%  
entreprises

42%  
emplois

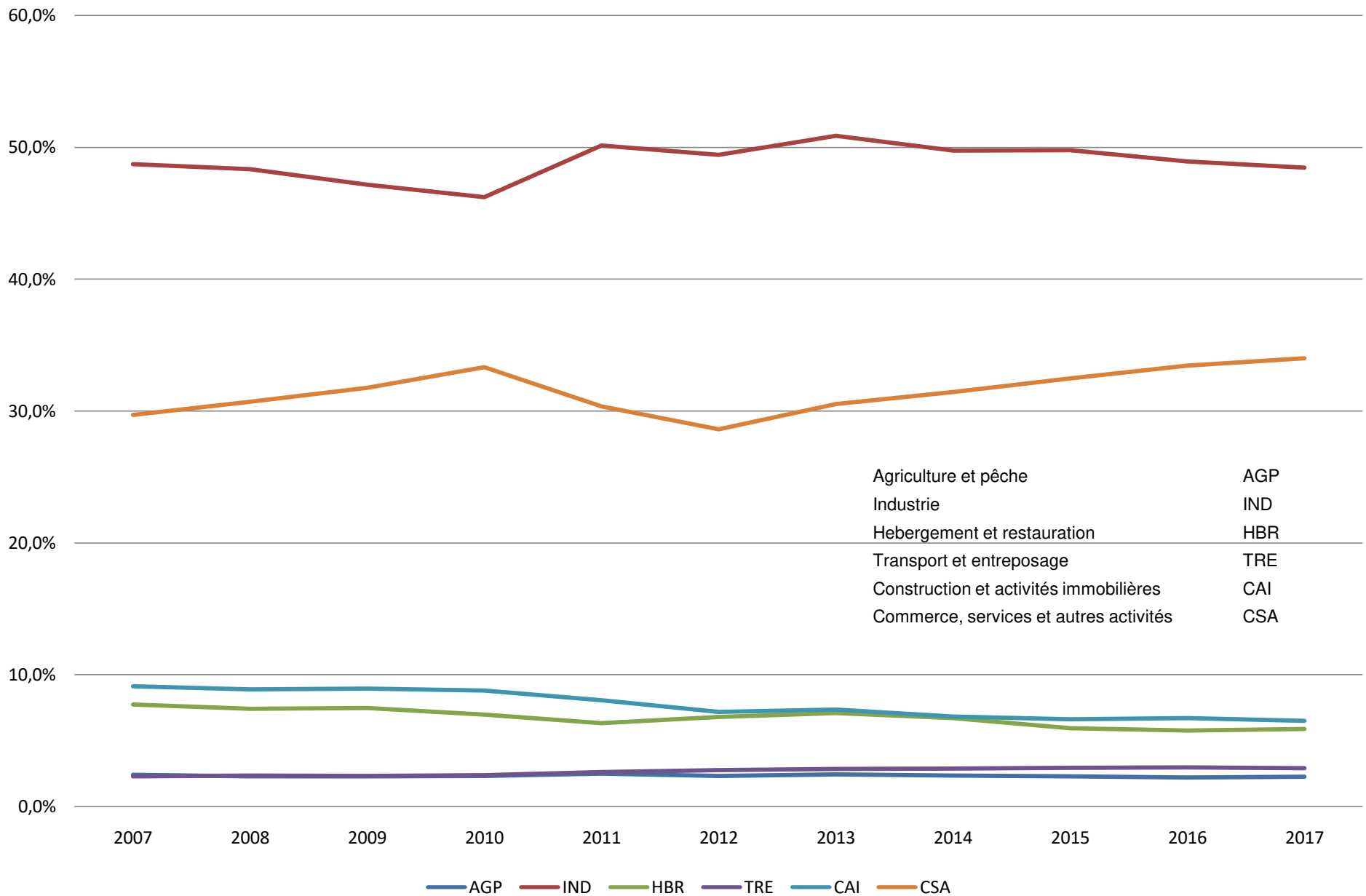
Grandes entreprises

0,2%  
entreprises

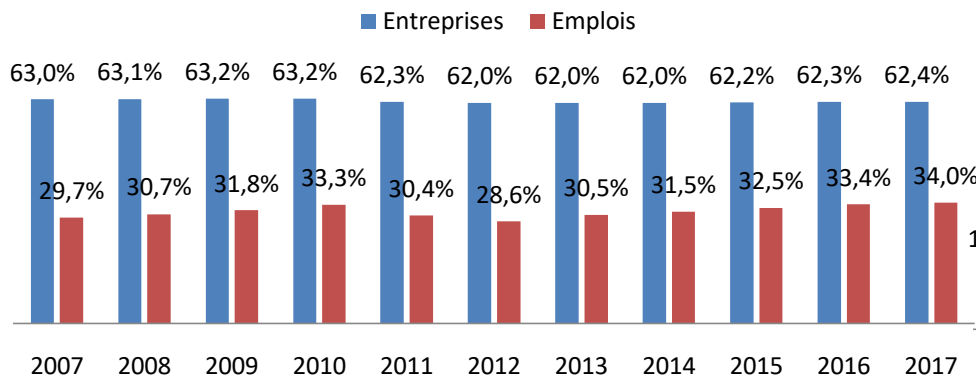
42%  
emplois

*Ce n'est pas la quantité d'entreprises qui compte, mais c'est leur qualité!*

# Répartition des emplois par secteur

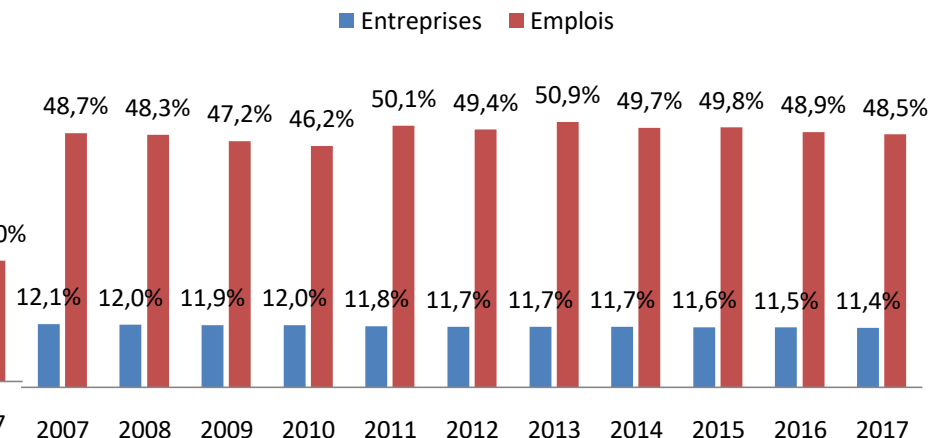


## Emplois- Commerce, services et autres activités



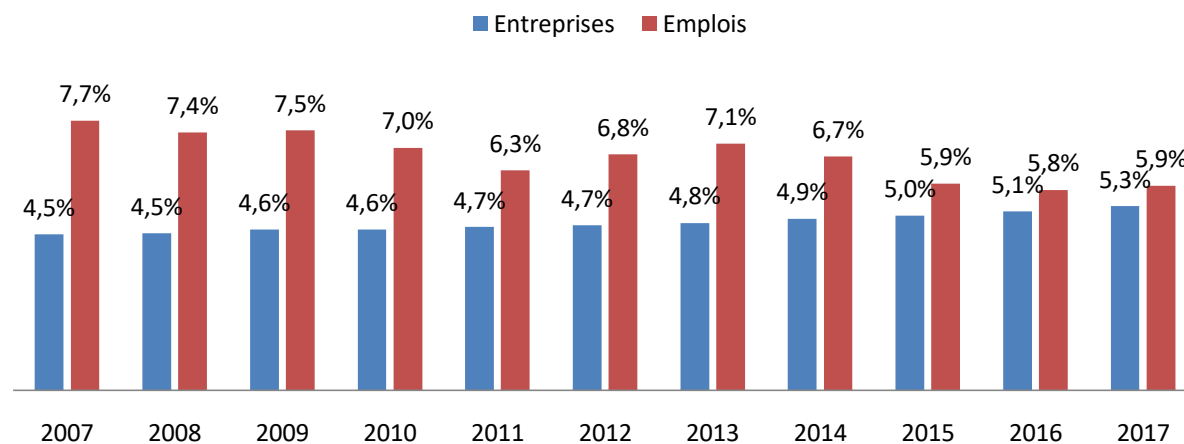
62% E → 32% emplois

## Emplois- Industrie

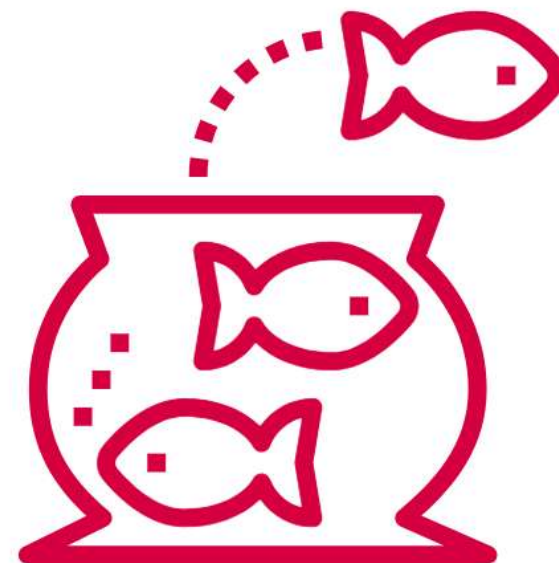


11,5% E → 49% emplois

## Emplois-Hébergement & Restauration

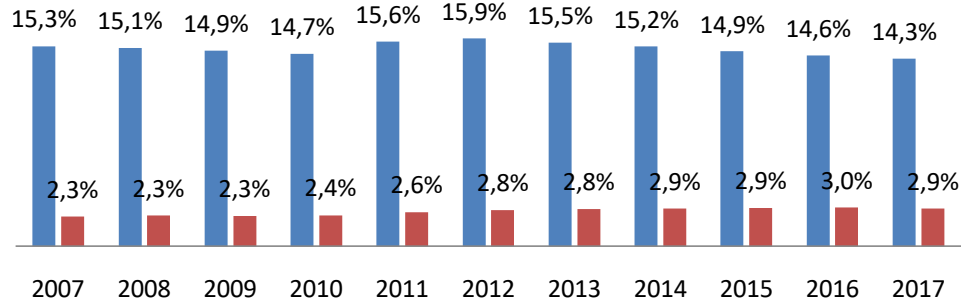


5% E → 6,5% emplois



## Emplois- Transport & Entrepasage

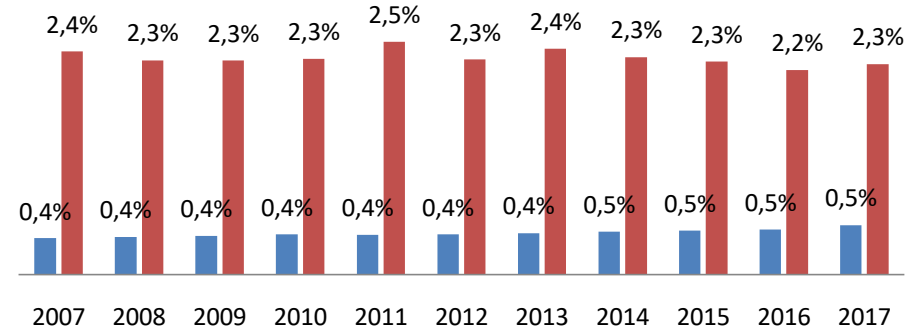
■ Entreprises ■ Emplois



14,5% E → 2,5% emplois

## Emplois- Agriculture et pêche

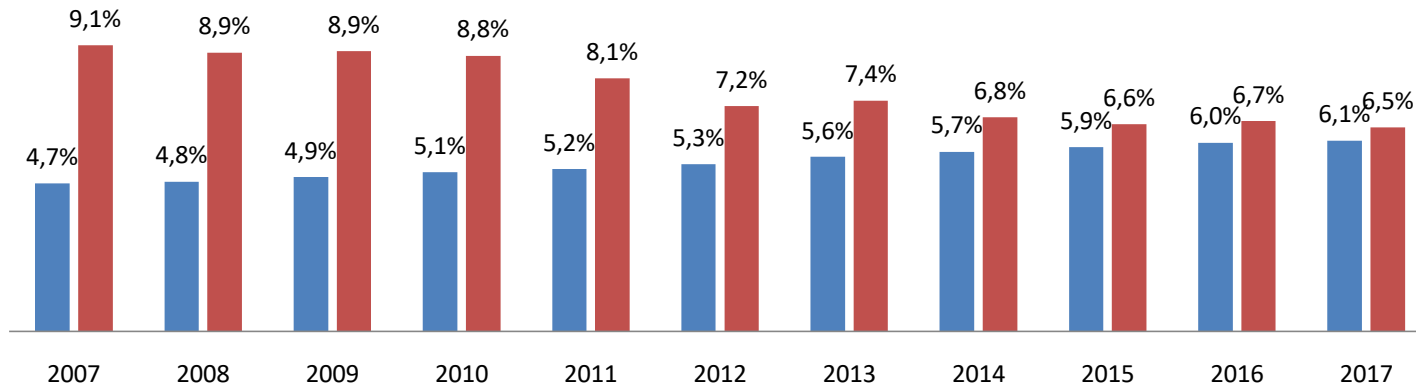
■ Entreprises ■ Emplois



0,5% E → 2,3% emplois

## Emplois- Construction et activités immobilières

■ Entreprises ■ Emplois



5,5% E → 7% emplois

# - Qu'est ce qu'une ee de la CONNECT ?



**Une entreprise d'entraînement professionnelle** est une entreprise **formative** créée dans l'unique but de former par la pratique « **Learning by doing** » et d'accompagner ses collaborateurs Temporaires en Perfectionnement dans leur phase de recherche d'emploi pour les faire embaucher par d'autres entreprises .

# Statistiques

Au 30/10/2018



**512** Jeunes diplômés sont formés



**380** Jeunes diplômés sont embauchés

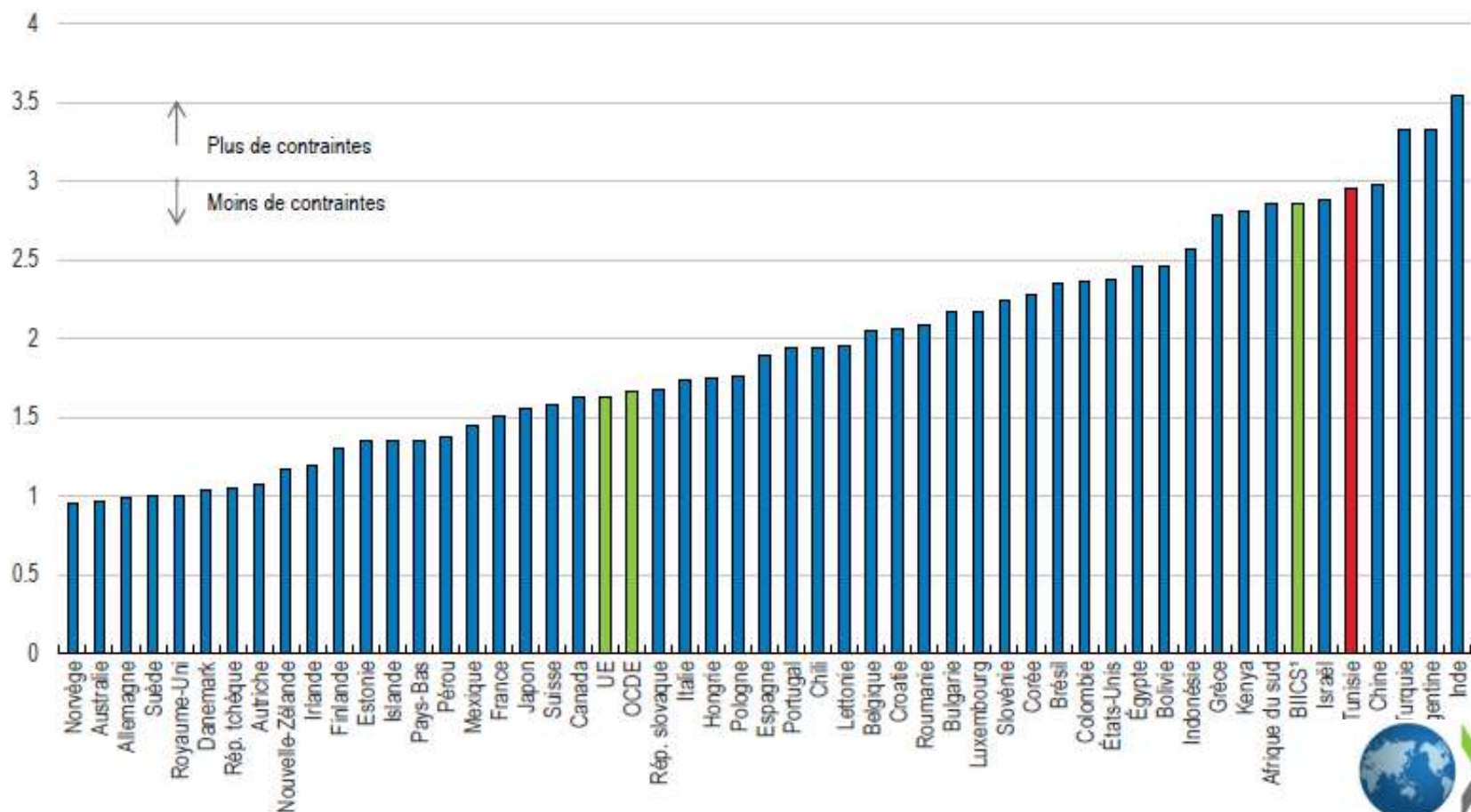


**368** des femmes formées



# La présence de l'État dans les entreprises est importante

Contrôle de l'État sur l'activité des entreprises - Implication dans la gestion des entreprises



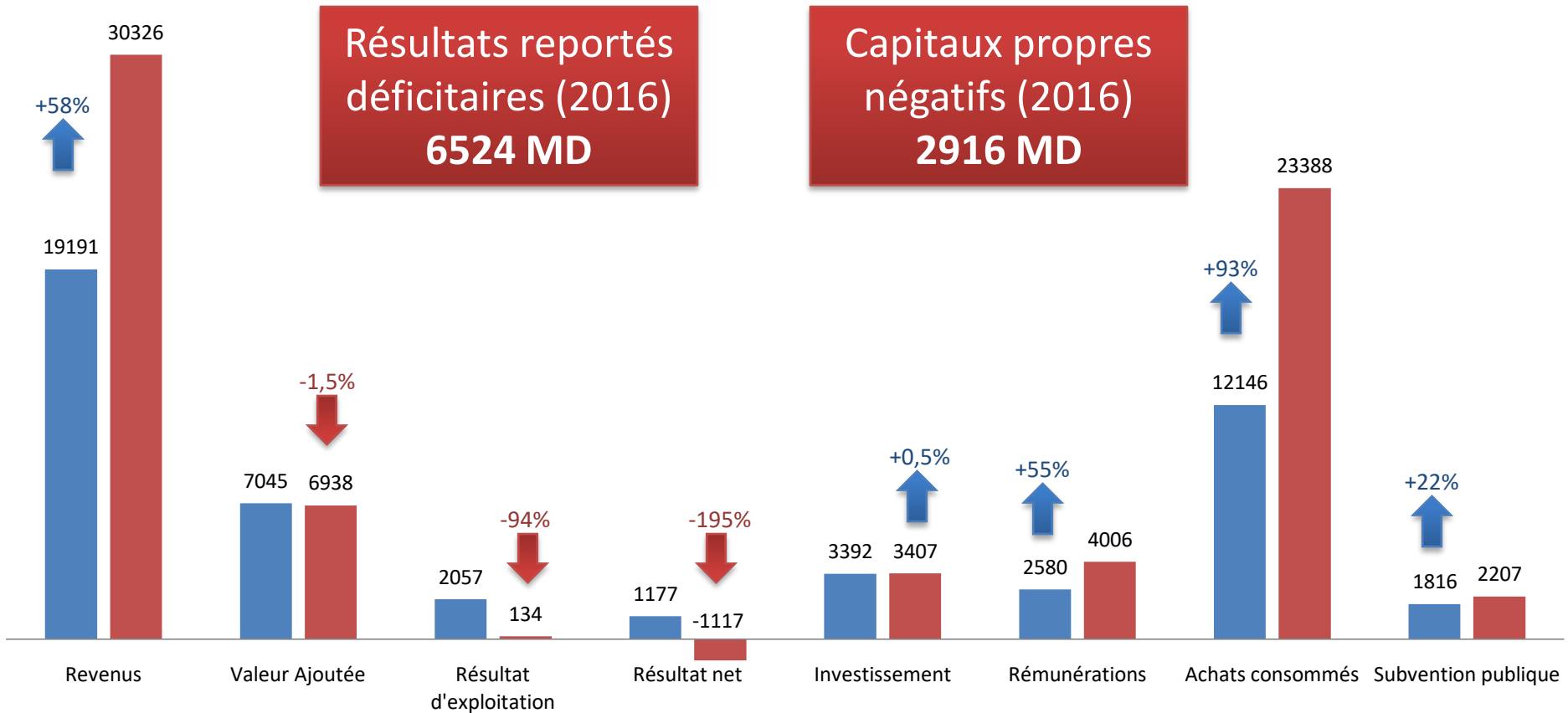
Note : Les données se réfèrent à l'année 2016 pour la Tunisie et 2013 pour les autres pays. L'indicateur va de 0 à 6.

1. Moyenne simple pour l'Afrique du Sud, le Brésil, la Chine, l'Inde et l'Indonésie.

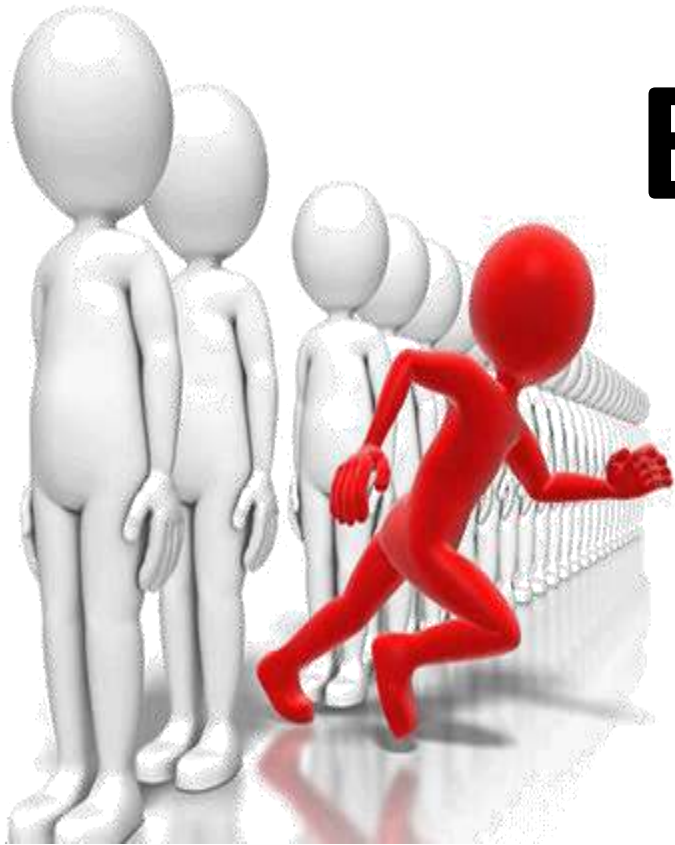
Source : Base de données OCDE-Banque Mondiale de la Réglementation des marchés de produits.

# Principaux indicateurs financiers des entreprises publiques (En MD)

■ 2010 ■ 2016



Source : Présidence du gouvernement (2018)



# Entreprenariat



# Initiative entrepreneuriale

Nombre d'entreprises  
créées (2007-2017)

595 571

Nombre moyen annuel  
d'entreprises créées

= 54 143

Nombre d'entreprises  
disparues (2007-2017)

328 808

Nombre moyen annuel  
d'entreprises disparues

= 29 892

Après 2011

Taux de création  
d'entreprises  
**Baisse**

Taux de disparition  
d'entreprises  
**Baisse**

Taux moyen annuel de  
disparition des  
entreprises

4,7%

Il ne suffit pas de créer des entreprises, mais il faut veiller à leur pérennité :  
développement de la culture entrepreneuriale, encadrement managérial  
technique, soutien financier et logistique

# ETAT DES LIEUX DES FREINS A L'ENTREPRENEURIAT EN TUNISIE

*Manque de culture  
entrepreneuriale*

*Lourdeurs administratives et  
réglementaires*

*Difficulté d'accès au  
financement*

*Superposition inefficace des  
initiatives de soutien à  
l'entrepreneuriat notamment au  
niveau régional*

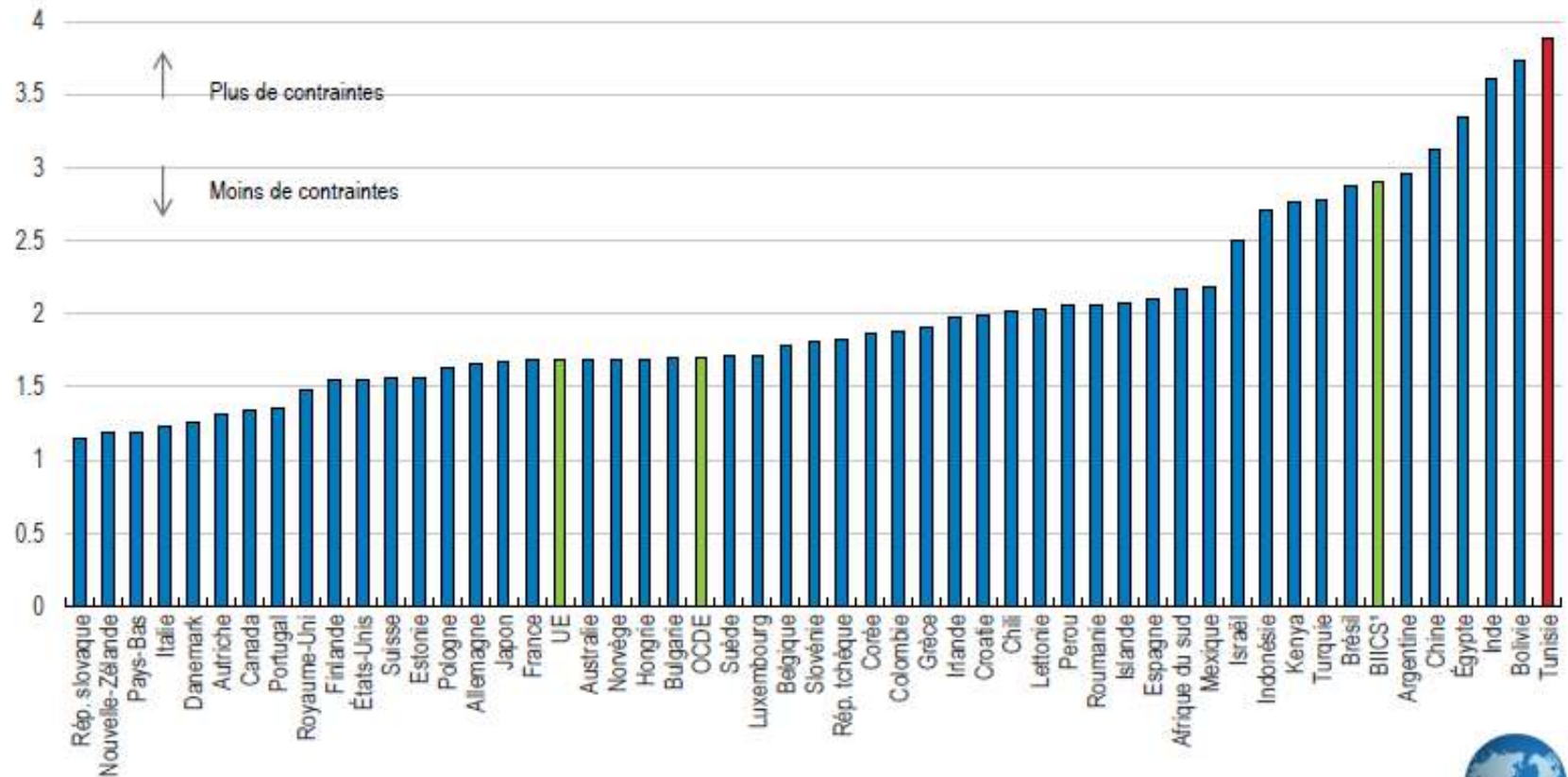
*Difficulté d'Accès au marché*

Centre d'Analyses Economiques, 2018  
*Note de proposition du CAE N° IV*  
**L'ENTREPRENEURIAT EN TUNISIE :**  
*Etat des lieux et recommandations*



# Les obstacles à l'entrepreneuriat sont élevés

Obstacles réglementaires à l'entrepreneuriat



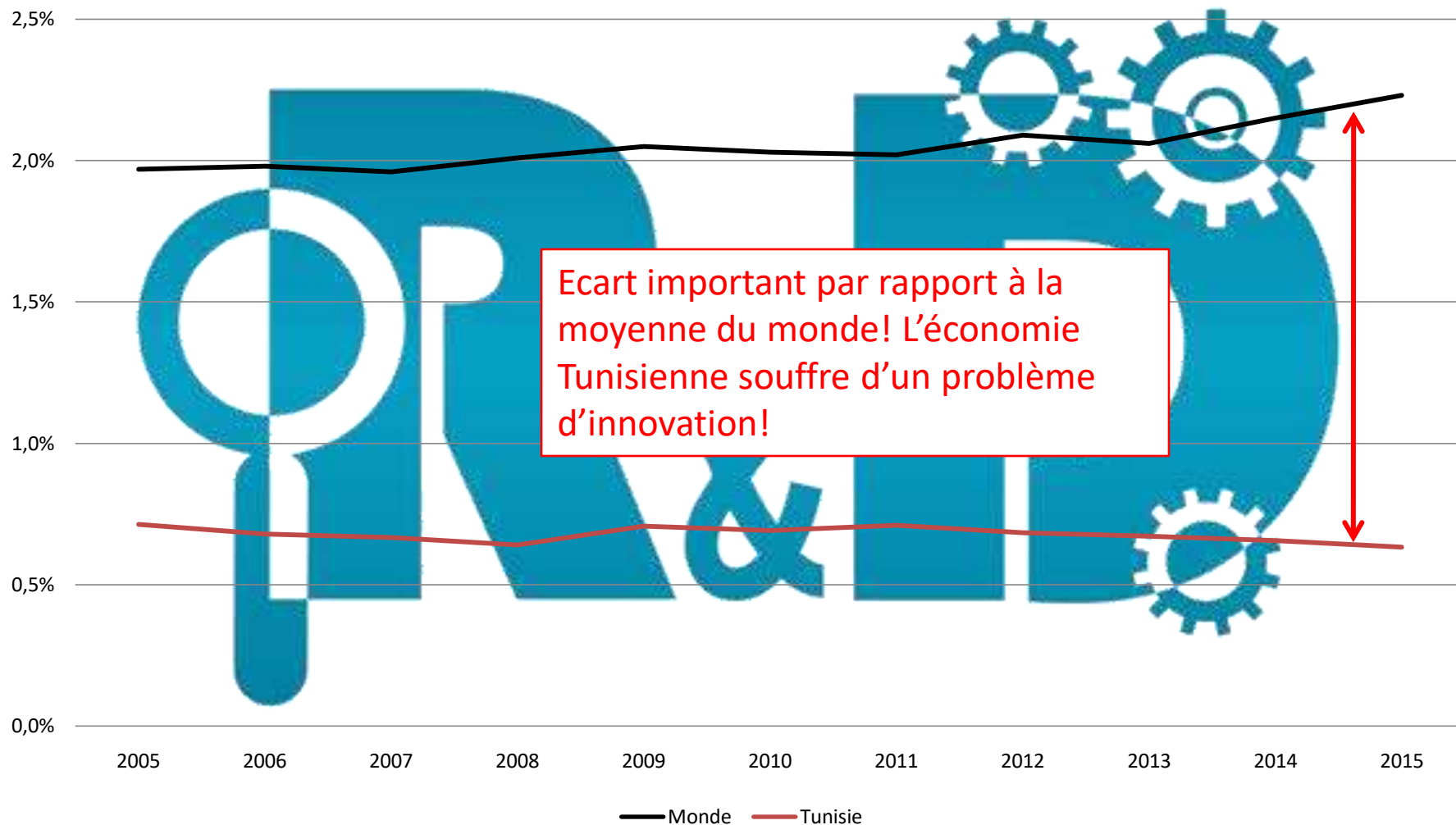
Note : Les données se réfèrent à l'année 2016 pour la Tunisie et 2013 pour les autres pays. L'indicateur va de 0 à 6.

1. Moyenne simple pour l'Afrique du Sud, le Brésil, la Chine, l'Inde et l'Indonésie.

Source : Base de données OCDE-Banque Mondiale de la Réglementation des marchés de produits.

# Recherche et Développement

Dépenses RD en % PIB



Source : FMI

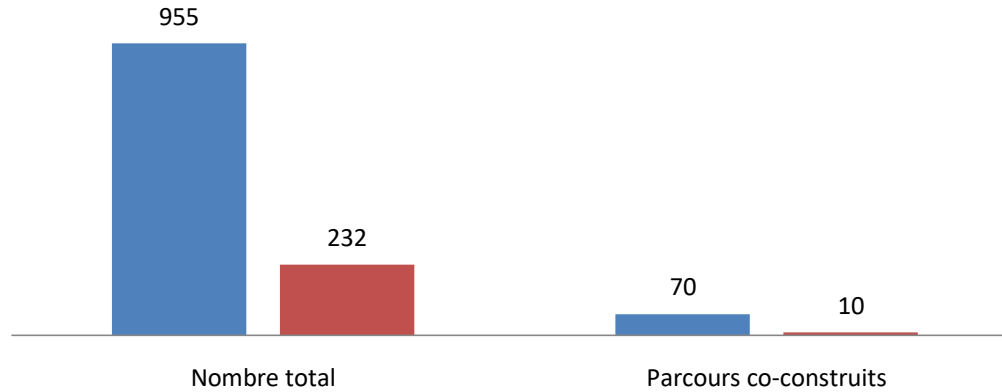
# Dichotomie Université - Entreprise

## Parcours de co-construction

- ✓ Absence de mesures réglementaires pour la motivation des porteurs de projet PCC.
- ✓ Faible implication des structures des ESS dans les PCC.
- ✓ Non prise en compte des efforts (pédagogiques, managériaux, communicationnels...) consentis par le porteur d'un projet PCC dans l'évolution de sa carrière professionnelle ...
- ✓ Mutisme des textes relatifs à la rémunération de l'encadrement des stages et des activités pratiques dans les Parcours professionnels .
- ✓ Faible implication des professionnels dans la définition de la stratégie de l'enseignement supérieur.
- ✓ Rareté des études sectorielles, des référentiels métiers...
- ✓ Partenariats subjectifs liés au devenir des personnes qui les nouent...

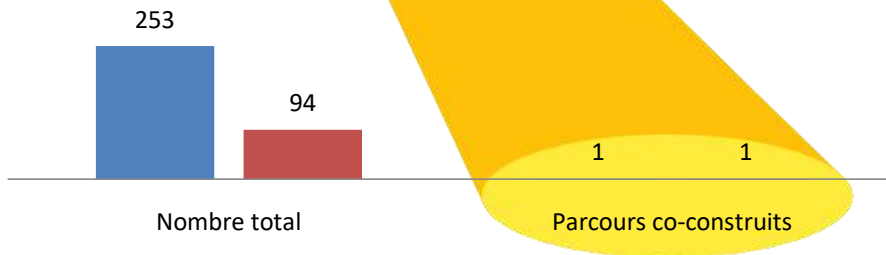
# Parcours de formation dans l'enseignement supérieur (2017)

■ Licence ■ Master



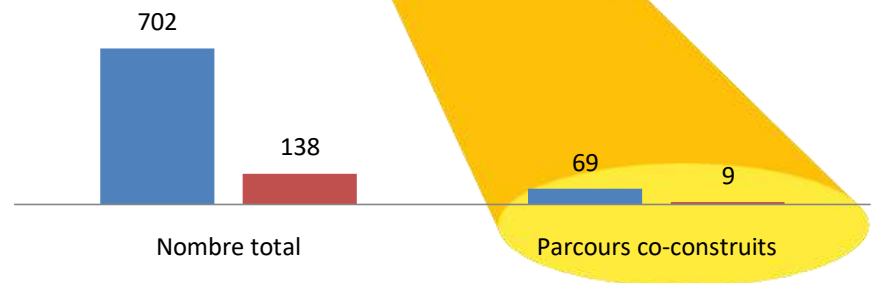
## Parcours de formation dans l'enseignement supérieur privé (2017)

■ Licence ■ Master



## Parcours de formation dans l'enseignement supérieur public (2017)

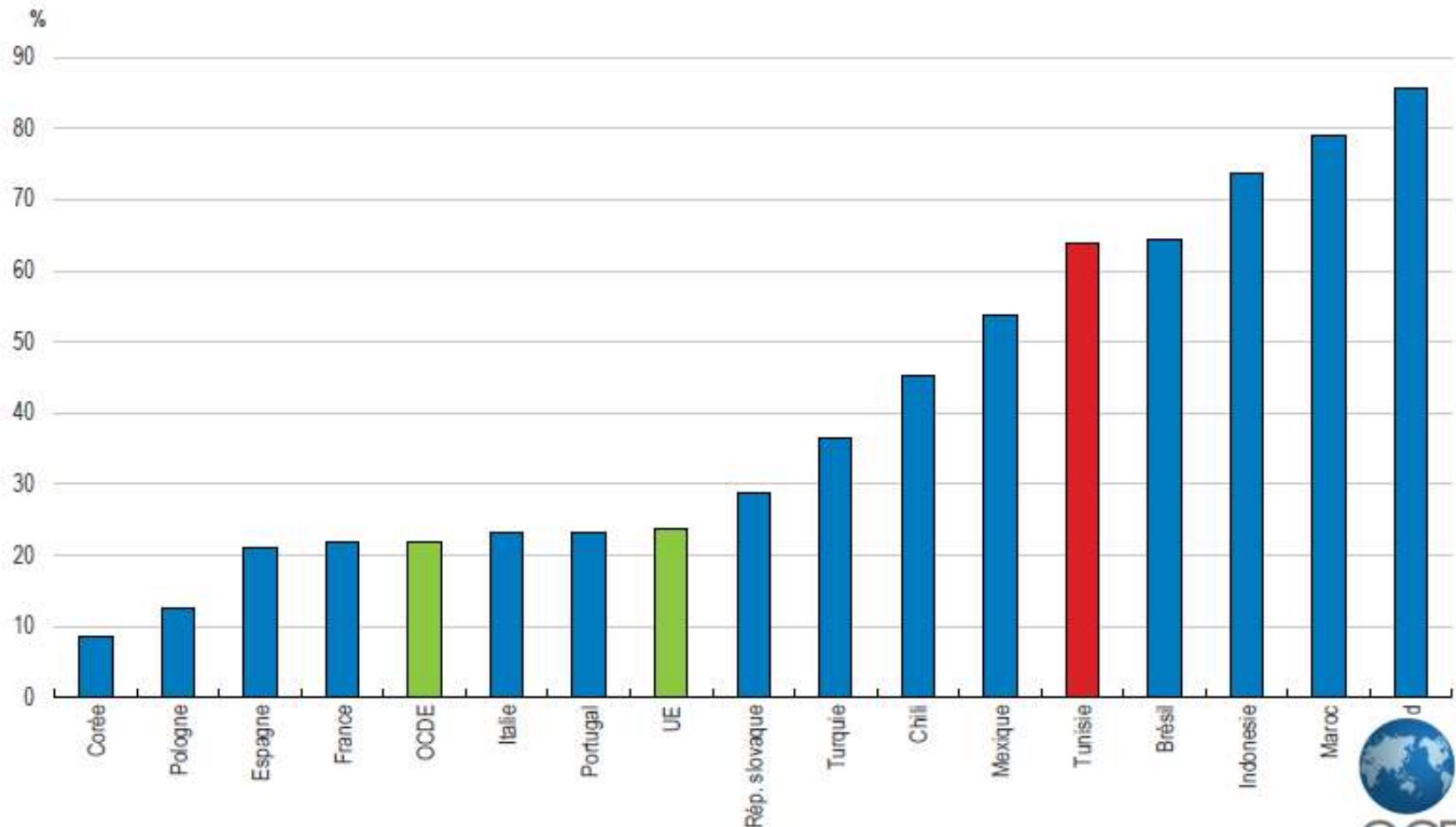
■ Licence ■ Master



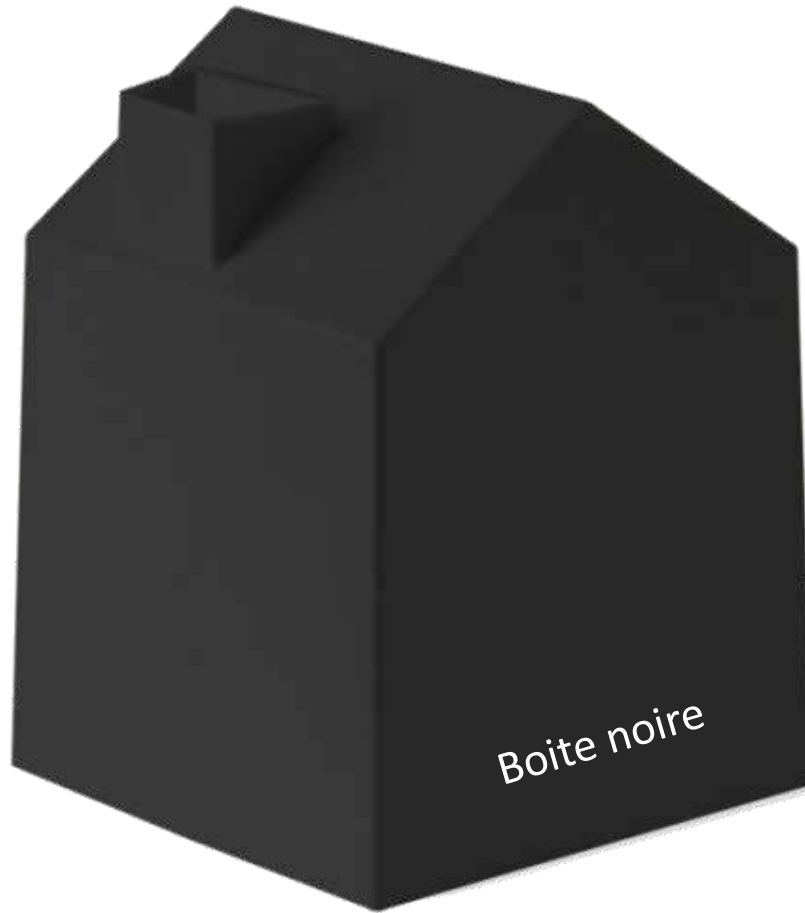


# Les taux de scolarisation sont très élevés mais le niveau d'éducation reste faible

Part d'élèves n'ayant pas acquis les savoirs et les capacités fondamentaux<sup>1</sup>



# Performance financière de l'entreprise Tunisienne



**Absence de statistiques  
officielles**

**Absence d'une centrale des  
bilans**

**Limites informationnelles et  
méthodologiques du RNE -INS**

**Un modèle  
économique (vieux  
de 50 ans) à bout de  
souffle...**



# CAUSES

# Economie informelle + Evasion fiscale

- Le taux d'évasion fiscale en Tunisie est parmi les plus hauts au monde
- La fraude fiscale est estimée, aujourd'hui, par la majorité des experts à 50%, soit **10 à 12 milliards de dinars** des recettes fiscales.
- ***L'économie informelle représente 45% du PIB tunisien. Certains l'estiment à plus de 54% du PIB!***
- Selon des statistiques publiées par la Banque Mondiale, le secteur informel en Tunisie emploie **54%** de la main d'œuvre. Il compte **524.000** micro-entreprises, soit 35% du tissu entrepreneurial national.
- Près de 32.3% de la population active exerce dans le secteur informel, soit 1.092.000 de travailleurs informels [Centre de recherches et des études sociales (CRES) et la Banque africaine de développement (BAD)]
- Selon les statistiques de la BCT, la masse monétaire en circulation a plus que doublé depuis 2010, passant de 5,4 milliards de dinars en septembre 2010 à plus de 11,7 milliards de dinars au même mois de l'année 2018. Et encore, car, au mois d'août 2018, la masse de monnaie et de billets en circulation dépassait les 12 milliards de dinars.

ÉCONOMIE

# Économie informelle en Tunisie : la république de la débrouille



## Blanchiment d'argent : la Tunisie classée à haut risque

ANALYSE. Le Parlement européen a ajouté Tunis à sa liste des pays tiers à haut risque concernant le blanchiment de capitaux. En cause : le manque de transparence alors que l'économie est informelle à 50 %.

**PAR NOTRE CORRESPONDANT À TUNIS, BENOÎT DELMAS**

Publié le 08/02/2018 à 10:11 - Modifié le 08/02/2018 à 10:28 | Le Point Afrique



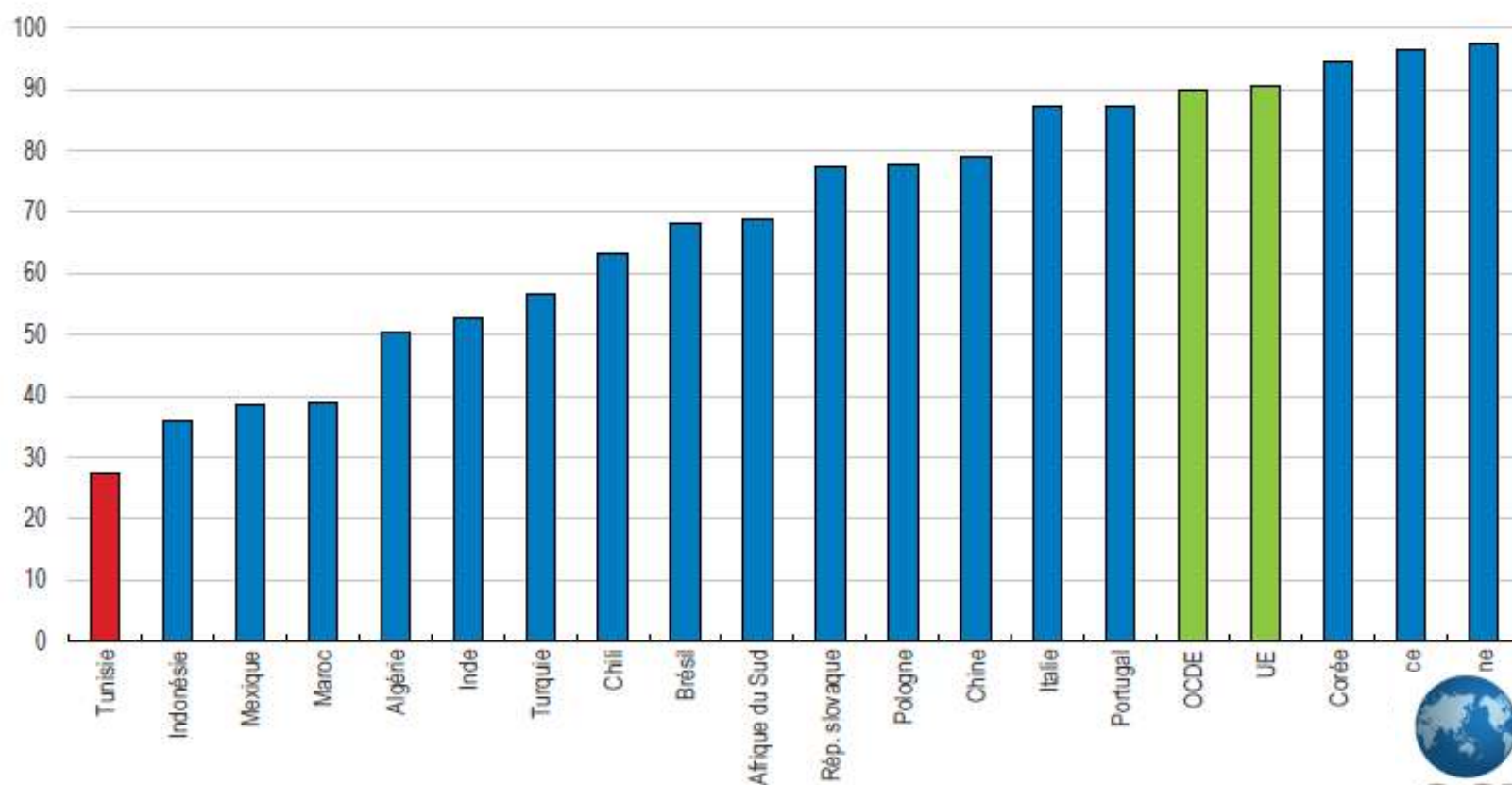
*Un homme achète des dollars auprès d'un changeur de monnaie au marché noir à Tunis, la capitale, le 24 août 2017.*



# L'inclusion financière pourrait être développée

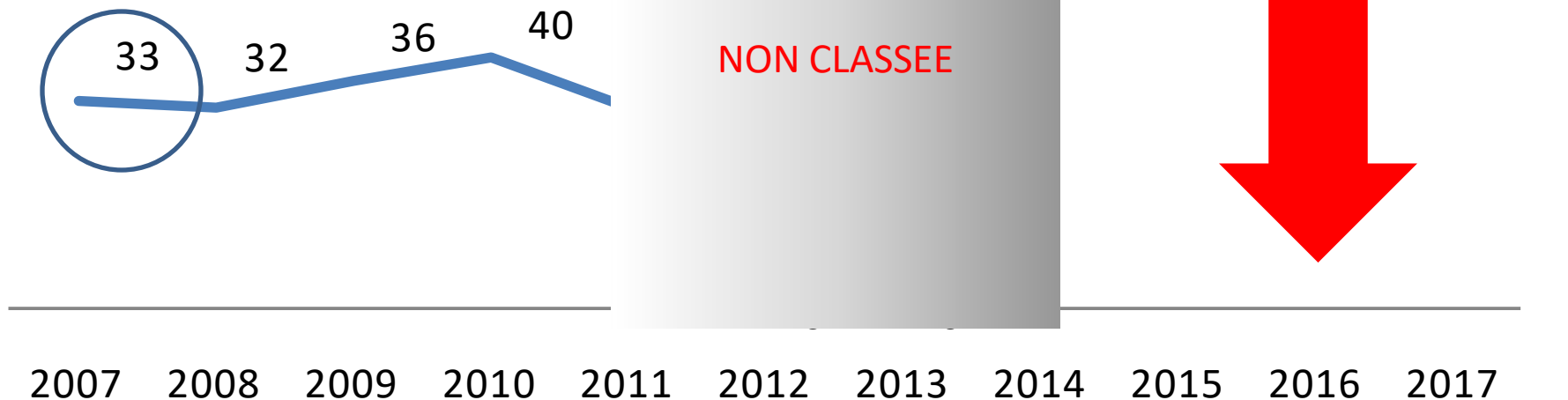
Personnes qui possèdent un compte dans une institution financière, 2014

% de personnes âgées 15+



# Compétitivité

## Classement DAVOS pour la Tunisie



# Rapport mondial sur la compétitivité : Classement DAVOS (138 pays) / 2016-2017 La Tunisie en manque d'innovation?

Année, classement, score	Tunisie	Turquie	Maroc
2010 – 2011	32 (4,65)	61 (4,25)	75 (4,07)
2011 – 2012	40 (4,47)	59 (4,28)	73 (4,16)
2012 – 2013	Non Classée	43 (4,45)	70 (4,15)
2013 – 2014	83 (4,06)	44 (4,45)	77 (4,12)
2014 – 2015	87 (3,96)	45 (4,45)	72 (4,20)
2015 – 2016	92 (3,93)	51 (4,37)	72 (4,16)
2016 - 2017	95 (3,92)	51 (4,39)	72 (4,20)

- Capacité à innover : 99
- Qualité des institutions de recherche : 111
- Dépenses en R&D : 109
- Collaboration entre université-industrie en R&D : 107

## Principaux Problèmes

- ✓ Environnement macro-économique
- ✓ Innovation
- ✓ Climat des affaires
- ✓ Instabilité politique
- ✓ Corruption

- ✓ Faiblesse de la solidité bancaire
- ✓ Gap entre productivité et salaires,
- ✓ Lourdeurs administratives et douanières
- ✓ Pression fiscale
- ✓ Terrorisme

# Rapport mondial sur la compétitivité

## DAVOS 2016-2017

### Pionniers de la compétitivité

Suisse, Singapour, Etats-Unis, Pays-Bas, Allemagne, Suède, Royaume-Uni, Japon, Hongkong et Finlande

### **Classement africain**

1-Ile Maurice (45è)

2-Afrique du Sud (47è)

3-Rwanda (52è)

4-Botswana (64è)

5-Maroc (70è)

6- Namibie (84è)

7-Algérie (87è)

8-Tunisie (95è)

### **Tunisie : Principales défaillances**

- ✓ Flexibilité dans la détermination des salaires : 129
- ✓ Qualité relations sociales : 128
- ✓ Rigidité en matière de recrutement et licenciement : 126
- ✓ Coût du terrorisme sur les affaires : 127
- ✓ Solidité des banques : 127

# Classement Doing Business

Pays/ économie	Rang	Score
Nouvelle-Zélande	1	87.01
Singapour	2	85.05
Danemark	3	84.87
Hong kong	4	84.21
Corée du sud	5	84,07
Pologne	24	77,81
Portugal	25	77.40
Chili	48	69.56
Maroc	68	67,50
<b>Tunisie</b>	<b>77</b>	<b>64,89</b>
Egypte	122	56,64
Algérie	156	47,76
Tchad	180	39,07
Libye	188	33,19
Érythrée	189	28,05
Somalie	190	20,29

# 77

Sur 190 pays

# DB – Classement par pilier

Pilier	Classement 2016	Classement 2017	Variation dans le classement
Global	74	77	3↓
Création d'entreprise	103	103	-
Obtention d'un permis de construire	57	59	2↓
Raccordement à l'électricité	38	40	2↓
Transfert de propriété	86	92	6↓
Obtention de prêts	126	101	25↑
Protection des investisseurs minoritaires	105	118	15↓
Paiement des taxes et impôts	81	106	25↓
Commerce transfrontalier	91	92	1↓
Exécution des contrats	81	76	5↑
Règlement de l'insolvabilité	57	58	1↓

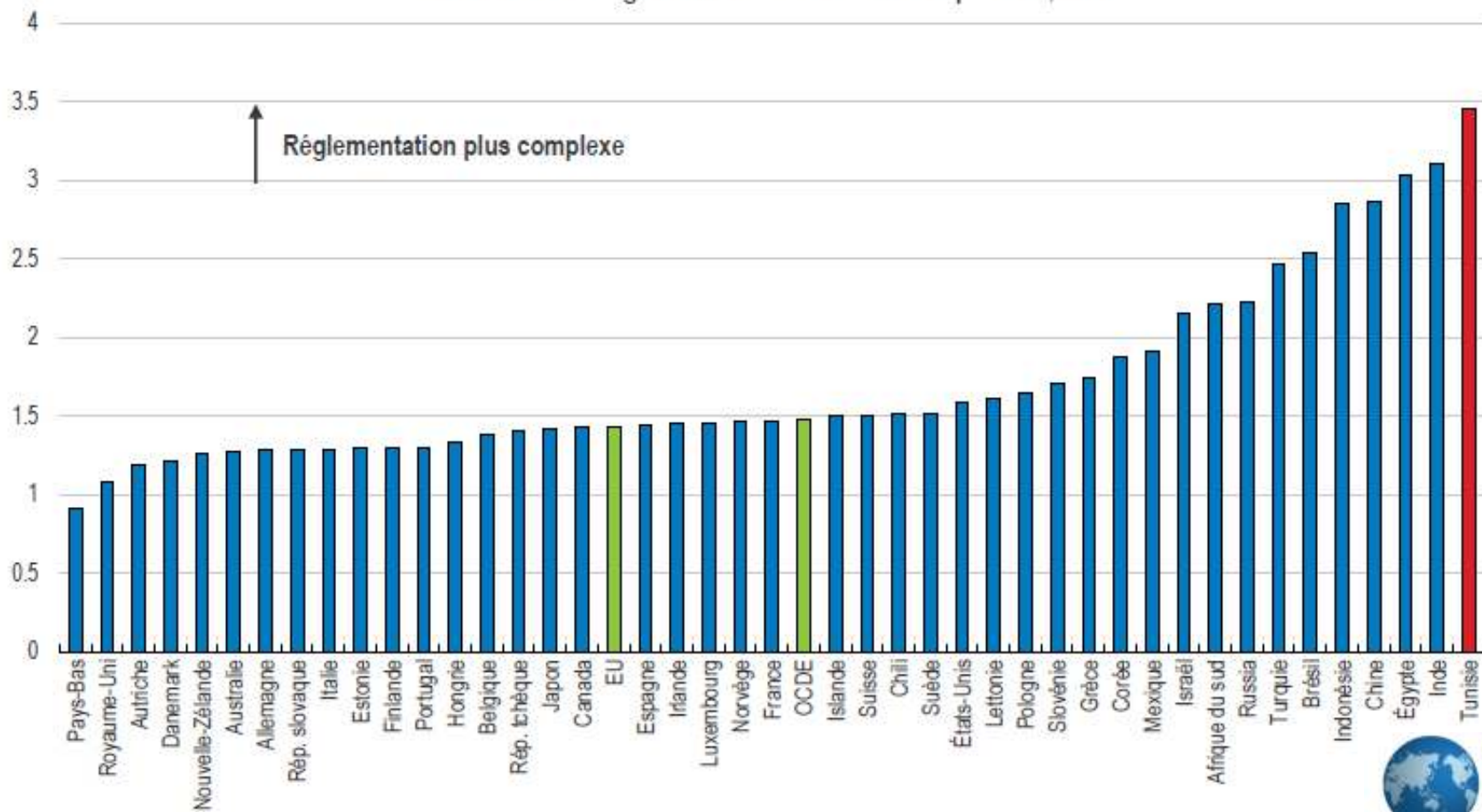
# DB-Indice de liberté économique

Pays/ économie	Rang	Score
Hong Kong	1	89.8
Singapour	2	88.6
Nouvelle-Zélande	3	83.7
Suisse	4	81.5
Chili	10	76.5
Pays-Bas	15	75.8
Pologne	45	68.3
Corée de Sud	23	74.3
Jordanie	53	66.7
Maroc	86	61.5
<b>Tunisie</b>	<b>123</b>	<b>55.7</b>
Egypte	144	52.6
Algérie	172	46.5
Cuba	178	33.9
Venezuela	179	27.0
Corée du Nord	180	4.9



# Le climat des affaires pourrait être amélioré

Indicateurs de réglementation des marchés de produits, 2013



Source: Base de données OCDE-Banque Mondiale de la Réglementation des marchés de produits.

## Administration : le mammoth tunisien

Avec 800 000 fonctionnaires qui ponctionnent 46 % du budget du pays, l'administration tunisienne a l'une des masses salariales les plus élevées du monde. De quoi susciter critiques et désirs de réformes.

**PAR NOTRE CORRESPONDANT À TUNIS, BENOÎT DELMAS**

Publié le 22/01/2018 à 15:34 | Le Point Afrique



*L'administration tunisienne bat tous les records en nombre (800 000) par rapport à la population (11 millions d'habitants)*

# Classement corruption

**SIGN  
THE DECLARATION  
AGAINST CORRUPTION**

Je ne payerai pas de pots-de-vins  
Je n'exigerai pas de pots-de-vins  
Je m'engagerai dans des campagnes contre la corruption  
Je m'élèverai contre la corruption et signalerai les abus  
Je ne soutiendrai que les candidats aux fonctions électorales qui refusent la corruption, rendent des comptes et font preuve de transparence

# 75

Sur 176

 **TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL**  
the global coalition against corruption

**CORRUPTION  
PERCEPTIONS  
INDEX 2016**

The perceived levels of public sector corruption in 176 countries/territories around the world.

# Chawki Tabib : "La corruption, en Tunisie, est un système"

ENTRETIEN. Président de l'Instance nationale de lutte contre la corruption, Chawki Tabib comprend les ressorts de ce fléau qui ronge le pays. Illustration.

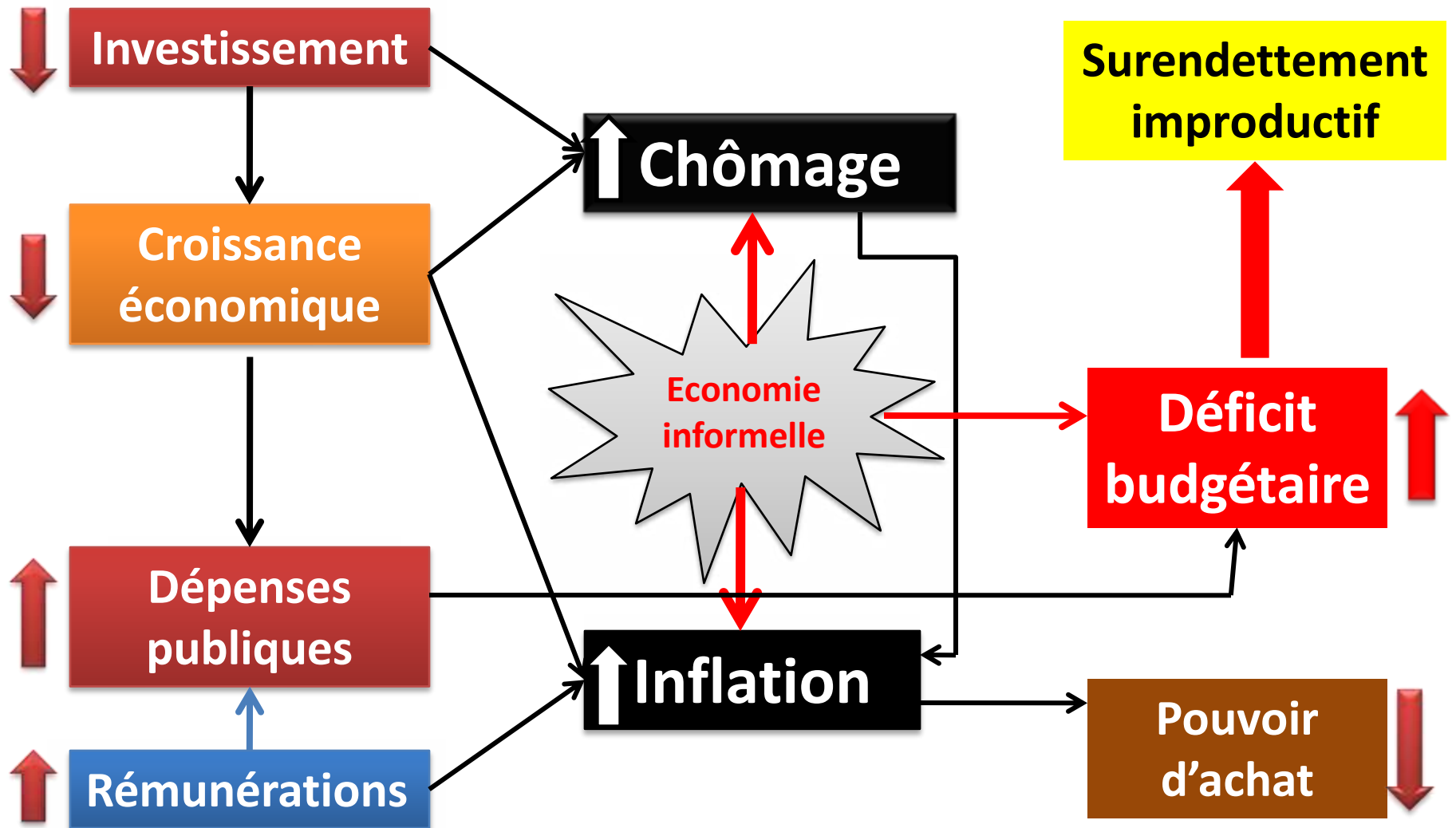
**PROPOS RECUEILLIS PAR NOTRE CORRESPONDANT À TUNIS, BENOÎT DELMAS**

Publié le 04/08/2017 à 17:29 | Le Point Afrique

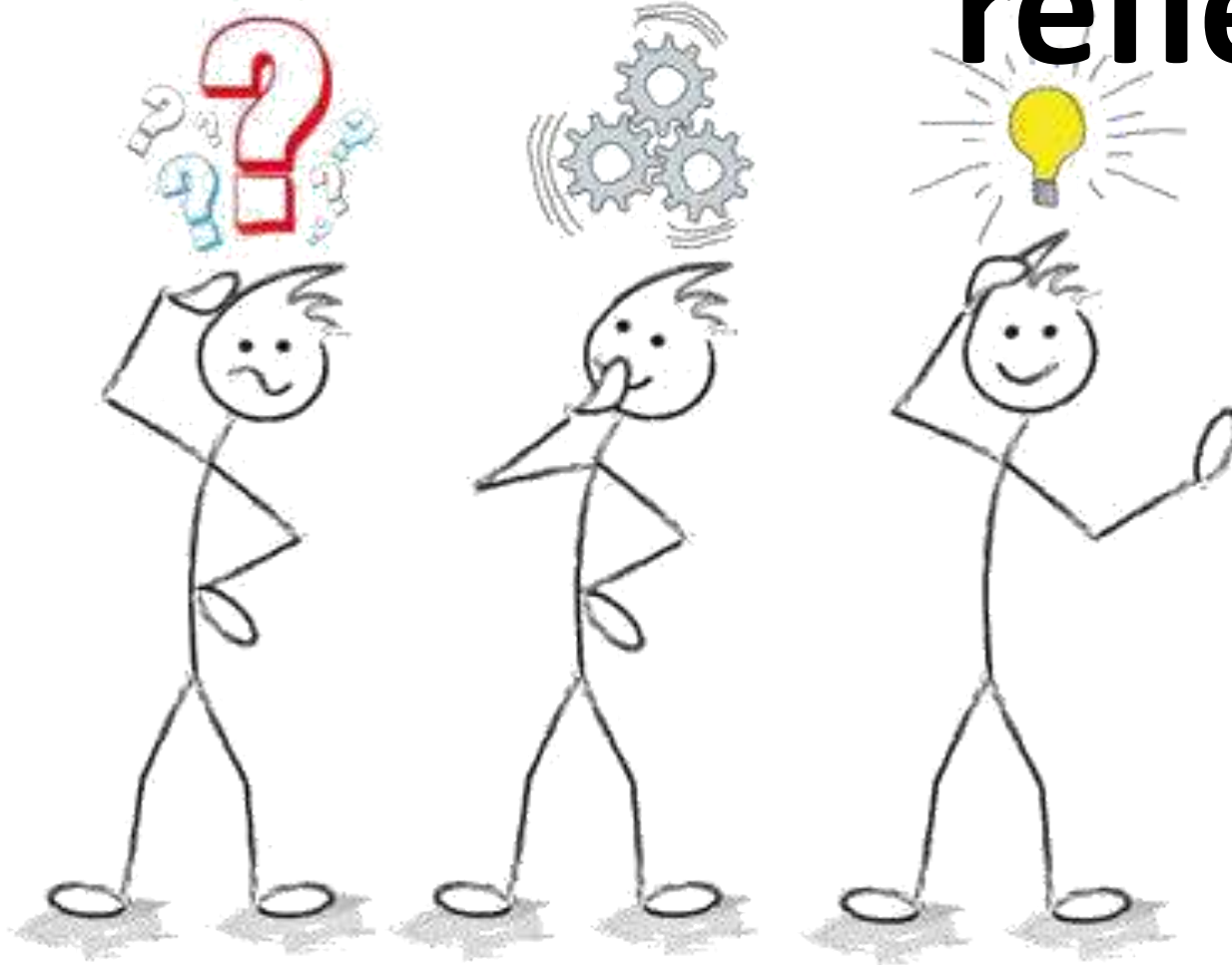


Le chef de l'Instance nationale de lutte contre la corruption, Chawki Tabib. © AFP/Fethi Belaid

# Défaillances actuelles de la Tunisie



# Pistes de réflexion





**THINK**



**Outside  
of  
The Box**

*Pour se relancer, l'économie Tunisienne a besoin d'un saut qualitatif à travers des solutions en dehors des sentiers battus (Think outside of the box).*

# Encourager l'investissement et l'initiative privée

- Favoriser la culture entrepreneuriale / renforcement des compétences entrepreneuriales / renforcement des compétences managériale et de soft skills
- Dégivrer le gel entre l'université et l'entreprise
- S'opposer au secteur informel (Système de compensation directe + Créer une police de la police et de la douane)
- Un système fiscal prospectif (stratégique) et pas tactique (combler le déficit budgétaire à CT) → Un système qui récompense la performance et ne la pénalise pas (Taux d'IS progressif croissant-décroissant)
- Elargir la base des contribuables pour diminuer la pression fiscale
- Prospector et diversifier les marchés extérieurs
- Diversifier les IDE
- Encourager à l'investissement selon les spécificités régionales
- Encourager la micro-finance
- Encourager l'économie sociale et solidaire
- Encourager l'économie verte et l'énergie propre
- Vers un nouveau tourisme, notamment dans les zones intérieures, qui valorise les richesses socioculturelles et naturelles
- Réformes du secteur financier/ Financement des micro-entreprises et PME

# Stimuler l'emploi

- Promouvoir la création de petites entreprises dans des secteurs précis (travaux publics, bâtiment, génie civile, génie électrique, informatique, gestion des espaces verts, gestion des déchets ménagers et industriel,...) tout en leur garantissant une enveloppe minimum sur les marchés publics pendant une période de 3 ans, mais sous la garantie d'une création minimum de 5 emplois → Startups
- Avantages fiscaux à LT pour les entreprises qui créent de l'emploi
- Exclure la sécurité sociale de la sphère des avantages et incitations à l'investissement
- Mécanisme incitatif de financement des idées innovantes et opérationnalisables (Fonds propres = 0 DT)

- PPP
- Marchés d'état
- Marchés fermes et non révisables
- Port de Radés
- Le paiement des hôtels en devises
- Réformes et transformations urgentes(éducation, santé ,transport)
- Digitalisation
- Maitrise des dépenses de gestion (**860.000 employés, 150.000 fonctionnaires n'ont pas de travail à effectuer**)
- Augmenter les exportations
- Pacte de compétitivité
- Transactions en liquides
- Nécessité d'un dialogue sur la productivité
- Code de change
- Transformation numérique
- Regagner la confiance

# Numérisation de l'économie

---

- E-governance
- Modernisation de l'administration fiscale (méthodes et moyens)
- Investir dans les solutions informatisées de contrôle fiscal
- Investir des les solutions managériales pour les petites et micro-entreprises (smart solution ou applications mobiles)
- Créer une centrale des bilans
- **Big Data : faire parler les données pour créer de la valeur**



*Espérons le décollage en 2019...*

